# インベスターズガイド 2026

# 荏原製作所

東証プライム 6361

2026年8月

Looking ahead,
going beyond expectations
Ahead Beyond

株式会社 荏原製作所

Ver.4.1

# 目次


▶ **Introduction**

3 Company by the Numbers
4 Business Segment at a glance
5 成長の軌跡と未来へのロードマップ
6 社会を支える荏原製品
7 事業・製品の派生の沿革
8 コア技術・技術元素表

▶ **長期ビジョン・中期経営計画**

9 長期ビジョン・中期経営計画サマリー
10 E-Vision2035、E-Plan2028の位置付け
11 E-Vision2035 事業ポートフォリオイメージ
12 E-Plan2028 財務目標
14 E-Plan2028 市場環境認識

▶ **Business**

15 精密・電子
19 エネルギー
21 建築・産業
23 インフラ
25 環境

▶ **財務・株式関連**

27 E-Plan2028 財務戦略
29 株主還元
30 株価・バリュエーション

▶ **ヒストリカルグラフ**

31 成長性・収益性
32 効率性・安全性
33 BS・PL
34 CF・投資

▶ **Appendix**

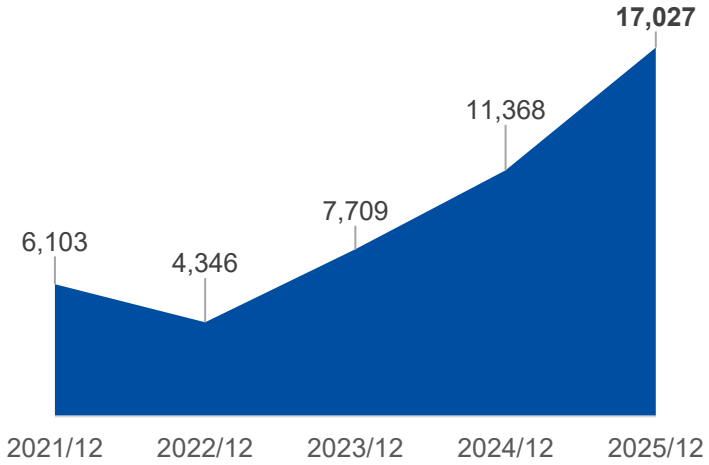
35 リンク集


- FY：会計年度（例 「FY25」は2025年12月期会計年度）
- 2020年12月期以前は日本基準、2021年12月期以降はIFRS適用
- **業績の計画（P）、目標（T）は2026年8月14日時点**

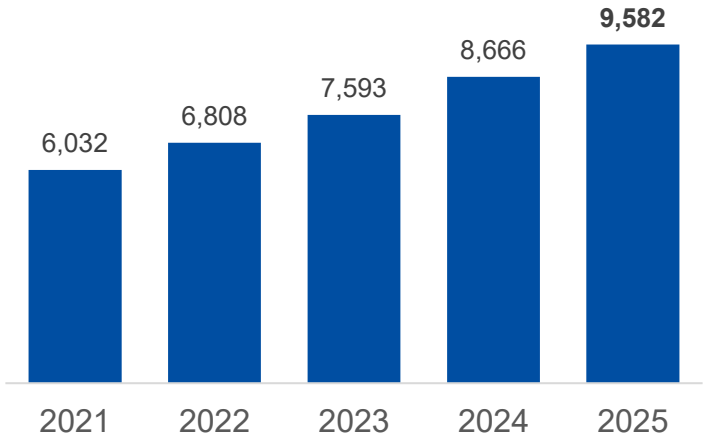

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# Company by the Numbers

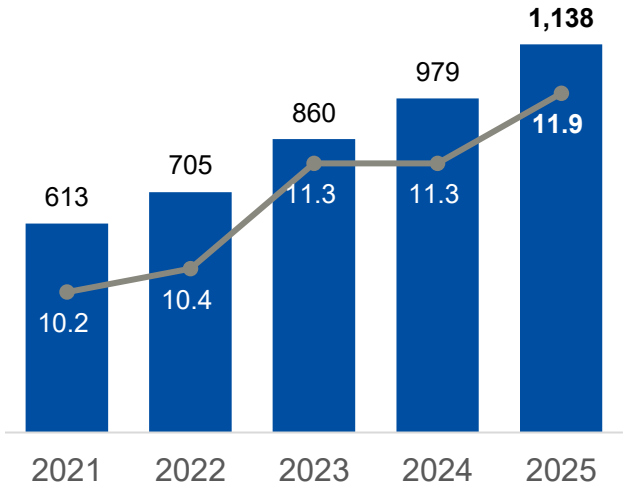
■時価総額(億円)



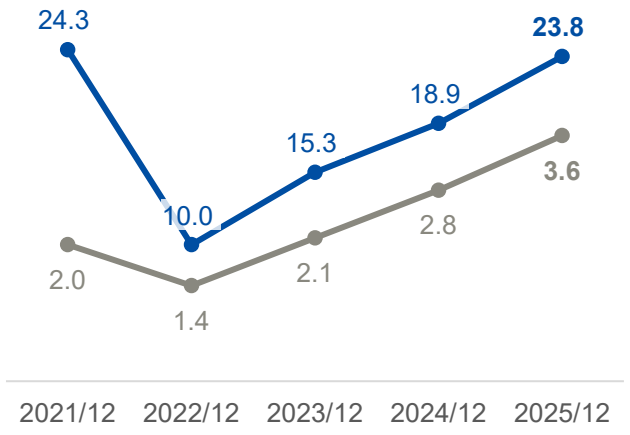

■売上収益（億円）



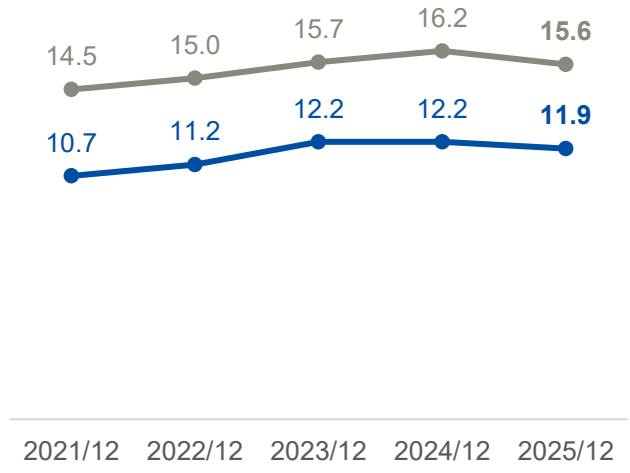

■営業利益(億円) ●営業利益率(%)



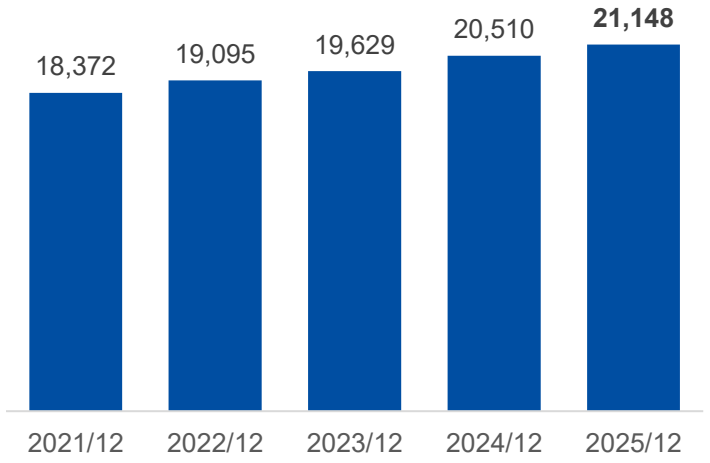

●PER ●PBR




●ROIC(%) ●ROE(%)



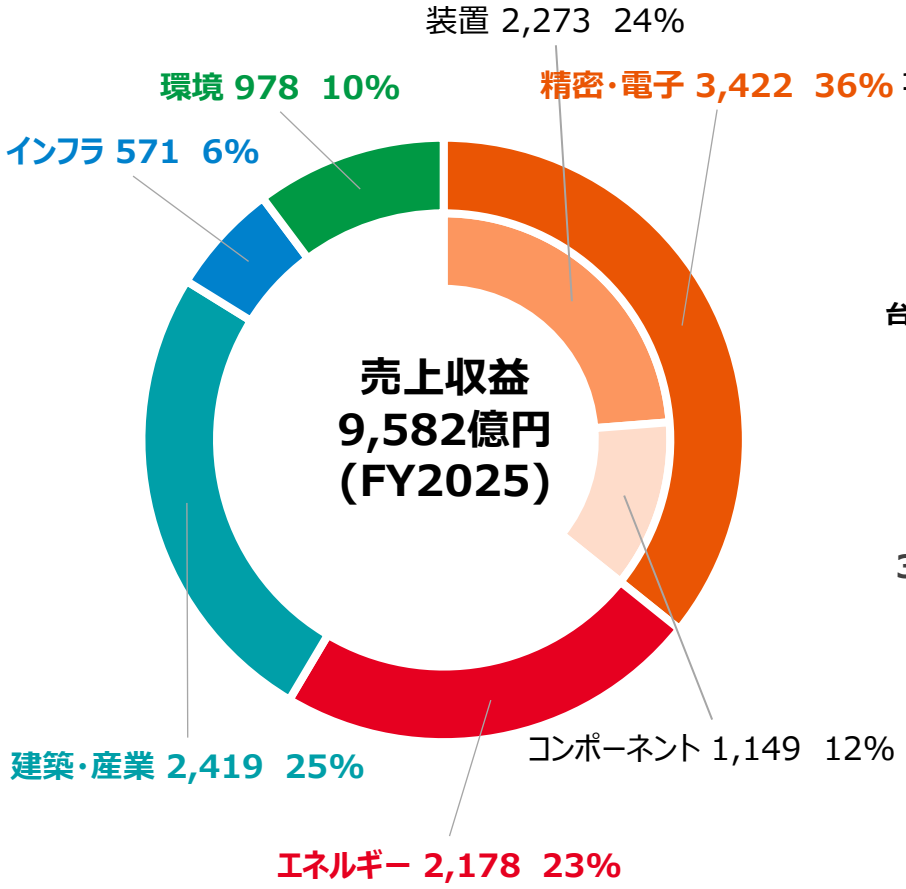

■従業員数

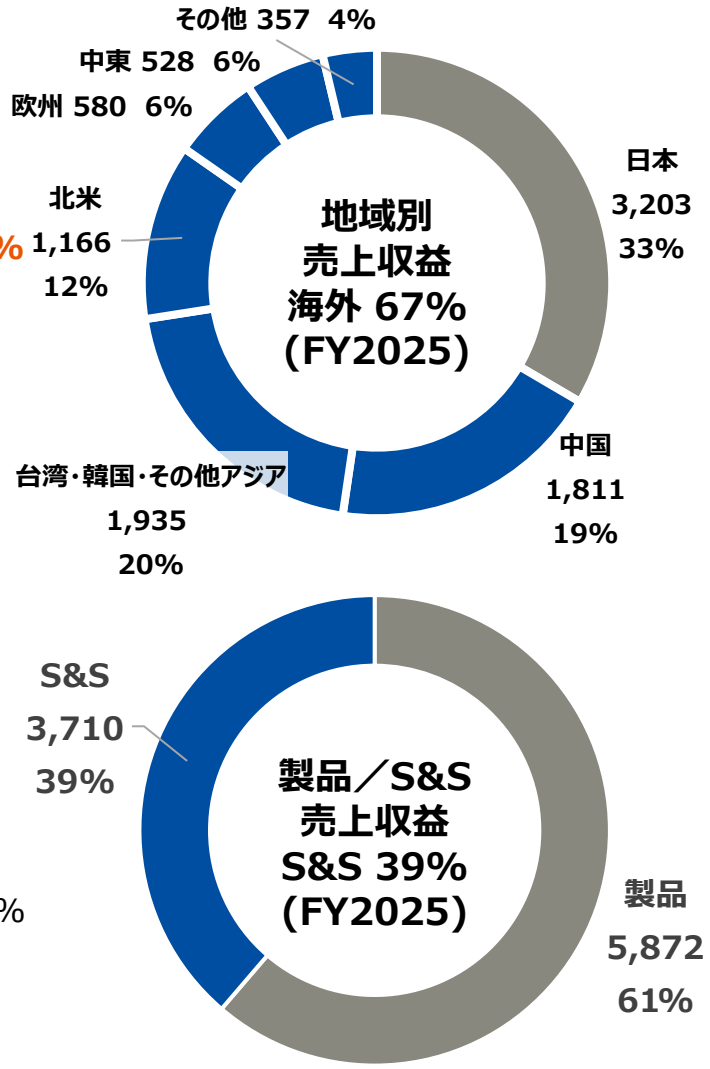


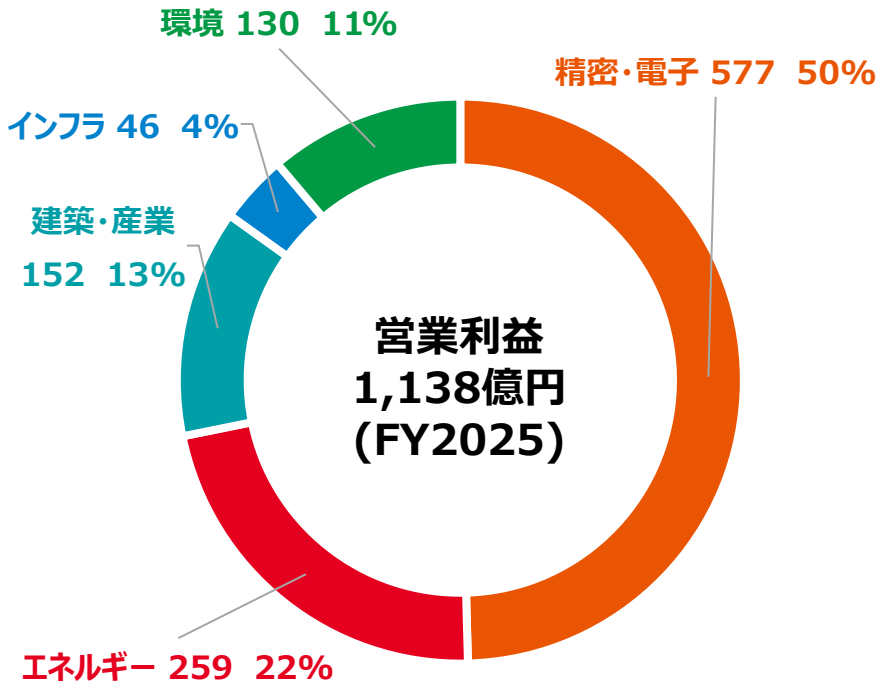


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# Business Segment at a glance




※その他セグメントの売上収益（12億円）はグラフに含まれない

※その他・調整セグメントの営業利益（-28億円）はグラフに含まれない


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 成長の軌跡と未来へのロードマップ

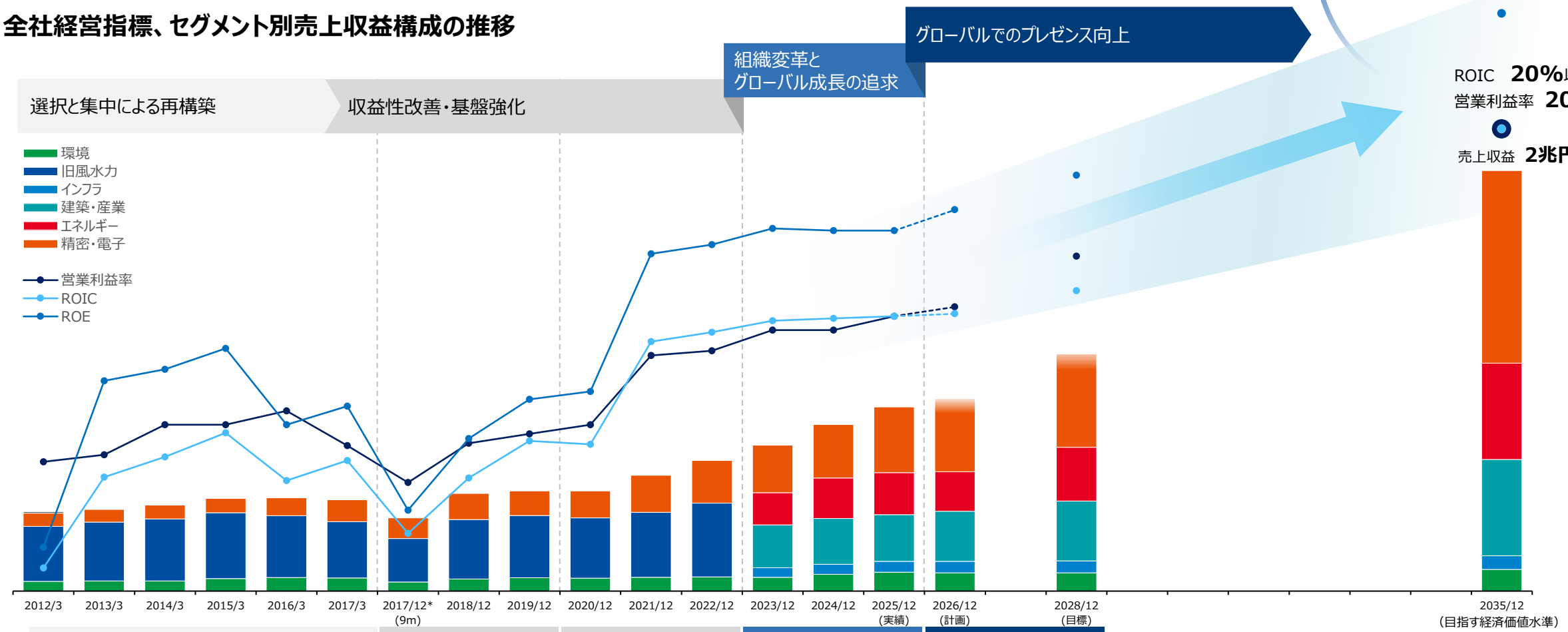
長きにわたり競争力を磨き上げ、収益性・効率性を向上
2035年に向けて変革を継続し、グローバルエクセレントカンパニーへ進化

**E-Vision2035**

グローバルエクセレントカンパニーとして、
持続可能な社会の実現に欠かせない企業へ

ROE **25%**以上
ROIC **20%**以上
営業利益率 **20%**以上
売上収益 **2兆円**以上

**全社経営指標、セグメント別売上収益構成の推移**




| ガバナンス改革へ着手 | E-Plan2019 | E-Plan2022 | E-Plan2025 | E-Plan2028 | ・・・ |
|---|---|---|---|---|---|
| | 成長への飽くなき挑戦 | 更なる成長に向けた筋肉質化 | 顧客起点での価値創造 | 全体最適を通じた持続的価値創造の実現 | |

＊決算期変更に伴う9か月決算年度

長期ビジョン・中期経営計画
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/business/vision/


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 社会を支える荏原製品

**給水ユニット**
- ビル・マンション

**農業用ポンプ**
- 田畑

**送風機**
- トンネル

**排水ポンプ**
- 排水機場

**海水循環ポンプ**
- 水族館

**冷凍機**
- 競技場

**クライオジェニックポンプ**
- LNG基地

**ボイラ給水ポンプ**
- 火力発電所

**コンプレッサ**
- 石油化学プラント

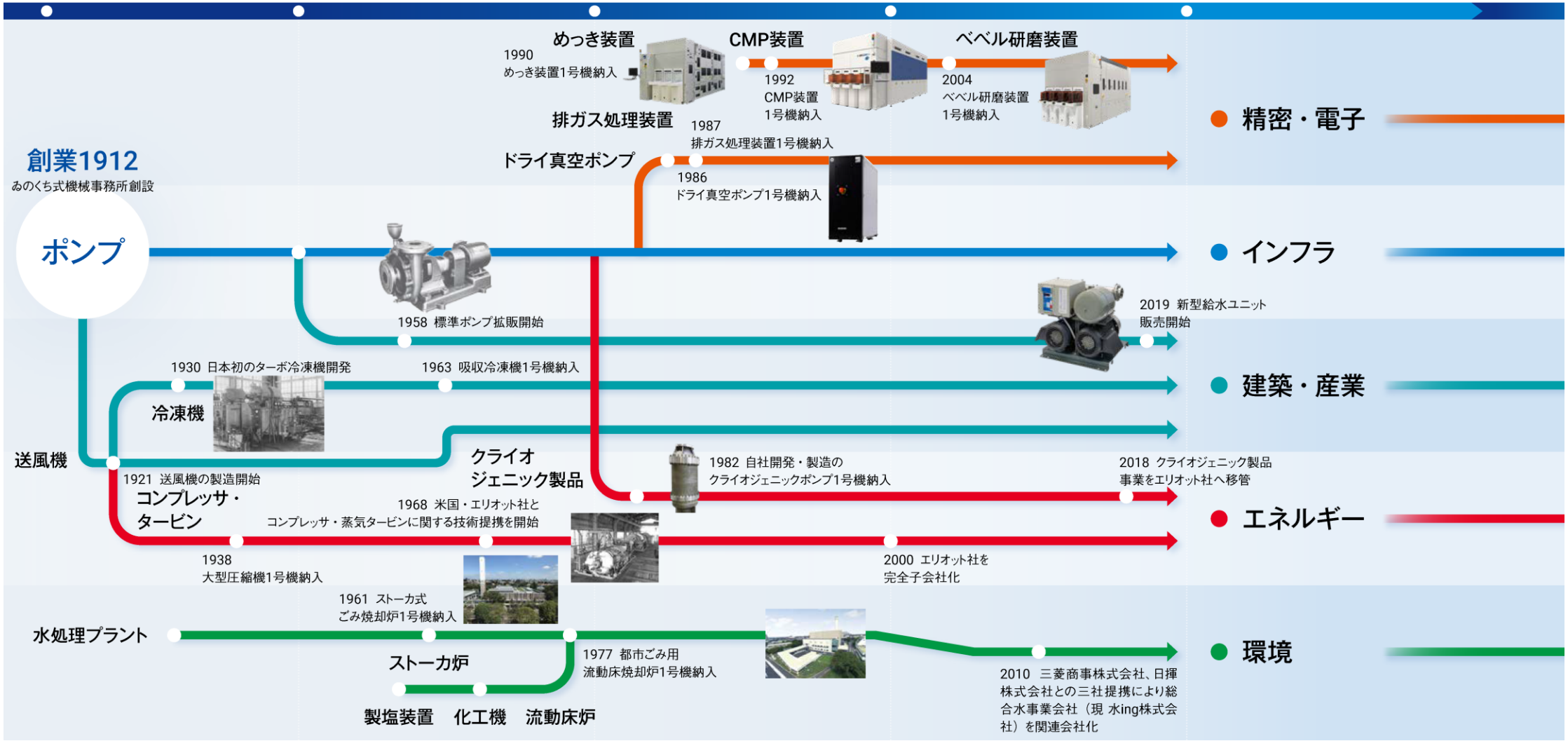
- 廃棄物処理施設
- バイオマス発電施設

**排ガス処理装置**
**ドライ真空ポンプ**
**CMP装置**
- 半導体工場

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 事業・製品の派生の沿革

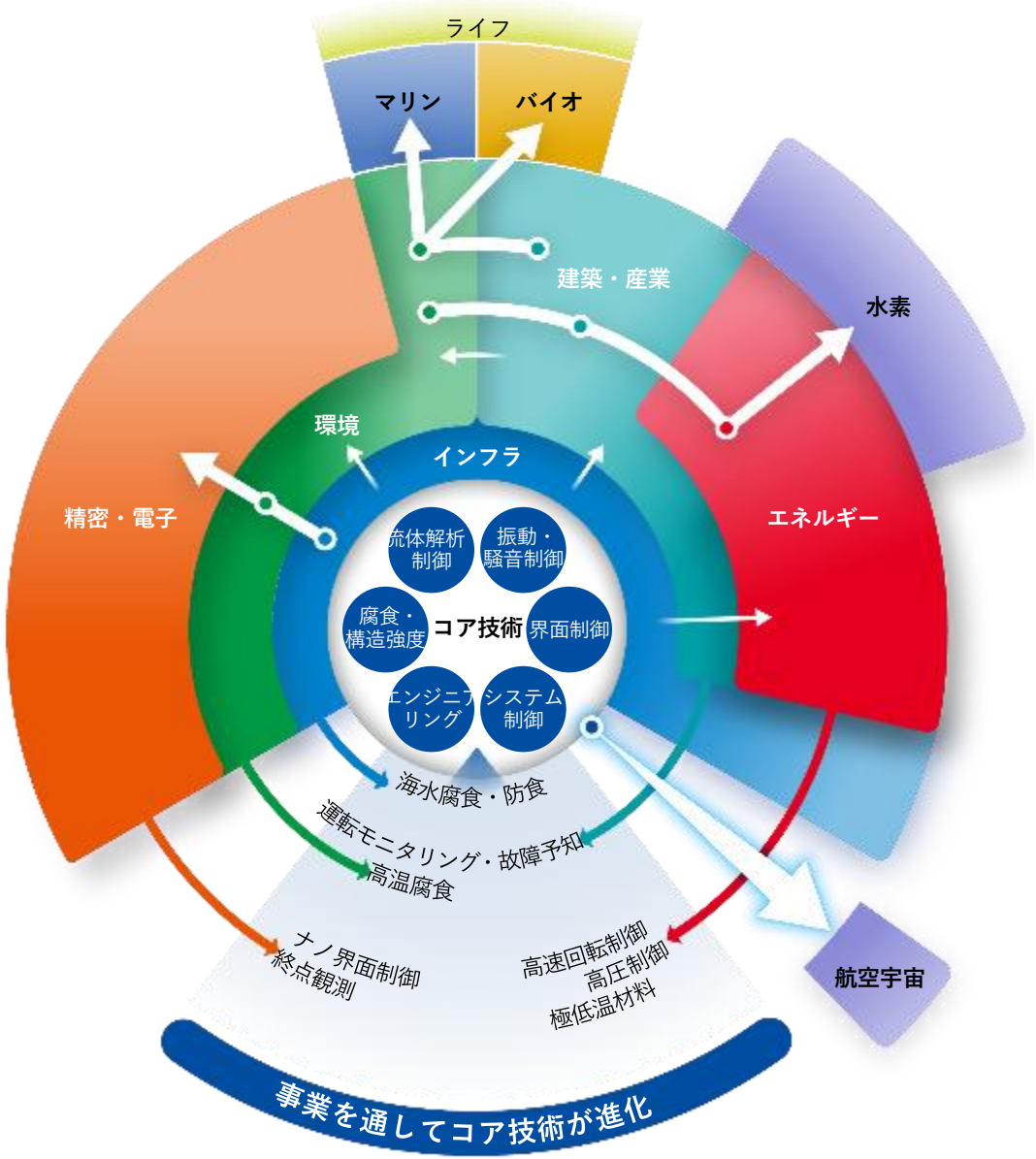
1912 日本の近代化
1945 戦後復興と高度経済成長
1980 情報化社会の進展
2000 持続可能な社会の模索
2020～ 多様性と包摂性のある社会へ





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# コア技術・技術元素表




## 荏原グループ技術元素表

| | インフラカンパニー | | エネルギーカンパニー | | 建築・産業カンパニー | | | 精密・電子カンパニー | | | | | 環境カンパニー | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ma | Ms | | | | | | | | | | | In | Py |
| | Cm | Ei | Rc | | Fm | Hi | | | | | | | BI | Eg |
| | Pj | Pu | Cr | St | Mm | Rc | So | Tg | Po | Vt | Pl | Ce | Mh | Fr |
| | Pr | Pt | Ch | Sm | Mw | Fi | Pu | Ml | Cl | Ep | Oz | Eg | Md | Ca |
| | Qa | Ft | Mt | Am | Ea | Sm | Es | Mo | Mc | Tr | Eb | Pz | Mt | Na |
| 共通基盤技術 | Sd | Fd | De | Mn | Ds | Ca | We | Ts | Am | Re | Nd | Rb | Pm | Xr |
| | Mt | Fl | Na | Bt | Va | Ch | Ht | Cs | Mc | Pw | As | Ps | Ie | |

荏原グループ技術元素表
https://www.ebara.com/jp-ja/technical-personnel/


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 長期ビジョン・中期経営計画サマリー

## 成長事業への資源配分を通じた、収益性と資本効率の向上
## ー グローバルエクセレントカンパニーとしての持続的な進化 ー

### E-Vision2035　～10年後の2035年にありたい姿～

**ありたい姿**

グローバルエクセレントカンパニーとして、
持続可能な社会の実現に
欠かせない企業

**スローガン**

**Essential EBARA. Everywhere.**

**社会・環境価値**

- 脱炭素社会
- 安心・安全なくらし
- 進化する豊かなくらし

**経済価値**

| | |
|---|---|
| ROIC | 20%以上 |
| ROE | 25%以上 |
| 売上収益 | 2兆円以上 |
| 営業利益率 | 20%以上 |
| 時価総額 | 6兆円規模 |

**事業ポートフォリオ**

3本の柱となるグローバルビジネスセグメント

精密・電子 | 建築・産業 | エネルギー

日本起点ビジネスセグメント

インフラ | 環境

### E-Plan2028　～10年後のありたい姿に向けた最初の３年間の経営計画～

**テーマ**

全体最適を通じた
持続的価値創造の実現

**FY2028 財務目標（主要指標）**

| | |
|---|---|
| ROIC | 13.0%以上 |
| ROE | 18.0%以上 |
| 営業利益率 | 14.5%以上 |
| 売上収益 | 1.2兆円規模 |

**キャッシュアロケーション（3年間累計）**

| | | |
|---|---|---|
| 投資 | 成長投資 | 2,600億円 |
| | 基盤投資 | 600億円 |
| 株主還元 | 配当 | 連結配当性向35%以上 |
| | 自己株式の取得 | 適正な自己資本水準への調整を継続的に実施 |
| | 3年累計フリーキャッシュフロー100%以上の株主還元 | |


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# E-Vision2035、E-Plan2028の位置付け

2035年にありたい姿に向けて、グループ全体最適による経営基盤強化を通じて、
グローバル競争力と収益性を高める3か年

荏原グループの成長ステージ

収益性改善・基盤強化

組織変革と
グローバル成長の追求

グローバルでのプレゼンス向上

**従来の課題**

- 各事業の個別最適により分断化した グループ経営基盤・運用の見直し
- 事業・地域別の個別最適追及による 非効率な資源配分と需給判断の是正
- グループ内での重複・未活用機能の解消

**E-Plan2028**
**全体最適を通じた**
**持続的価値創造の実現**

**基本方針**

- ■全体最適を実現するグループ経営基盤を強化
- ■各事業セグメントではその特性に応じた戦略を着実に実行

E-Plan2019
E-Plan2022
E-Plan2025
顧客起点での価値創造

2035年にありたい姿から
バックキャストして策定

**E-Vision2035**

**グローバルエクセレントカンパニーとして**
**持続可能な社会の実現に欠かせない企業**

- 脱炭素社会
- 安心・安全なくらし
- 進化する豊かなくらし

| | FY2019実績 | FY2022実績 | FY2025実績 | FY2028目標 | 旧・FY2030目標 | FY2035 目指す水準 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ROIC | 6.5% | 11.2% | 11.9% | **13.0%以上** | 10%以上 | **20%以上** |
| ROE | 8.3% | 15.0% | 15.6% | **18.0%以上** | 15%以上 | **25%以上** |
| 売上収益 | 5,224億円 | 6,808億円 | 9,582億円 | **1.2兆円規模** | 1兆円規模 | **2兆円以上** |
| 営業利益率 | 6.8% | 10.4% | 11.9% | **14.5%以上** | – | **20%以上** |
| 時価総額 | 約0.3兆円 | 約0.4兆円 | 約2兆円 | **–** | 1兆円規模 | **6兆円規模** |


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# E-Vision2035 事業ポートフォリオイメージ

グローバルビジネスセグメントと日本起点ビジネスセグメントで構成し、
グループ全体の中長期的な企業価値向上を目指す事業ポートフォリオを構築

**グローバルエクセレントカンパニーとして、
持続可能な社会の実現に欠かせない企業**

## 3本の柱となるグローバルビジネスセグメント

| | 精密・電子 | 建築・産業 | エネルギー |
|---|---|---|---|
| | • 成長を見据えた生産・サポート能力の増強<br>• 半導体の進化を実現する、高付加価値ソリューションの開発 | • 省エネソリューション開発、サービス価値提供の進化<br>• 成長市場での事業拡大 | • 生産能力の増強<br>• エネルギートランジションに対応した製品やソリューション、新技術の開発 |
| 機会 | • 急激な市場成長<br>• 半導体製造技術の進化 | 省エネ・省人化 | • 人口増等によるエネルギー、石油化学品市場成長<br>• 脱炭素 |
| 市場特性 | 半導体関連市場特有のボラティリティ | 経済成長に連動した安定性 | 地政学リスクによる不安定性 |

## 日本起点ビジネスセグメント

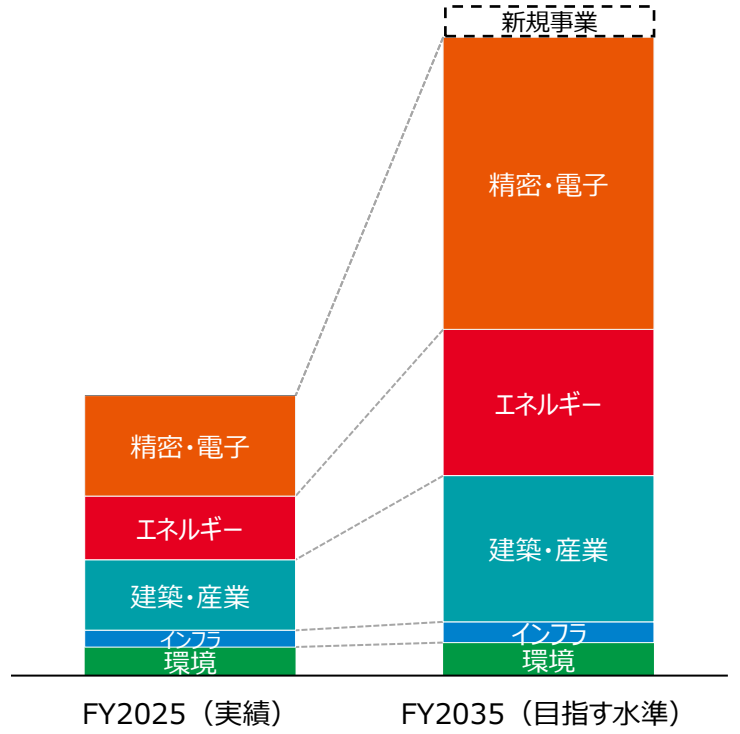
**インフラ　　環境**

- 国内公共インフラ市場をビジネスの中心とする
- 課題先進国としての日本におけるソリューション提供ノウハウを、世界の必要な地域にも価値として提供する

## 3本の柱となる事業

- 成長が見込まれる対面市場で課題を解決
- **事業規模、収益性、効率性で高い競争力を持つ成長の柱**として持続的成長を支える

売上収益構成比イメージ





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# E-Plan2028 財務目標

## E-Plan2028 財務目標（全社）

| | 指標 | FY2025実績 | | FY2028目標 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ROIC | WACC | ROIC | WACC (前提)* |
| 収益性・効率性 | ROIC | 11.9% | 5.0～6.0% | **13.0%以上** | **8.0～9.0%** |
| | ROE | 15.6% | | **18.0%以上** | |
| | 営業利益率 | 11.9% | | **14.5%以上** | |
| 規模・成長性 | 売上収益 | 9,582億円 | | **1.2兆円規模** | |
| 健全性 | D/Eレシオ | 0.44 | | **0.4～0.5**<br>（管理目安） | |

＊WACCは目標値ではなく、FY2026−FY2028の3年間の計画策定に用いる前提条件（設定値）

(注) ROIC計算式：NOPLAT(みなし税引後営業利益)÷投下資本｛有利子負債（期首期末平均）+株主資本（期首期末平均）｝

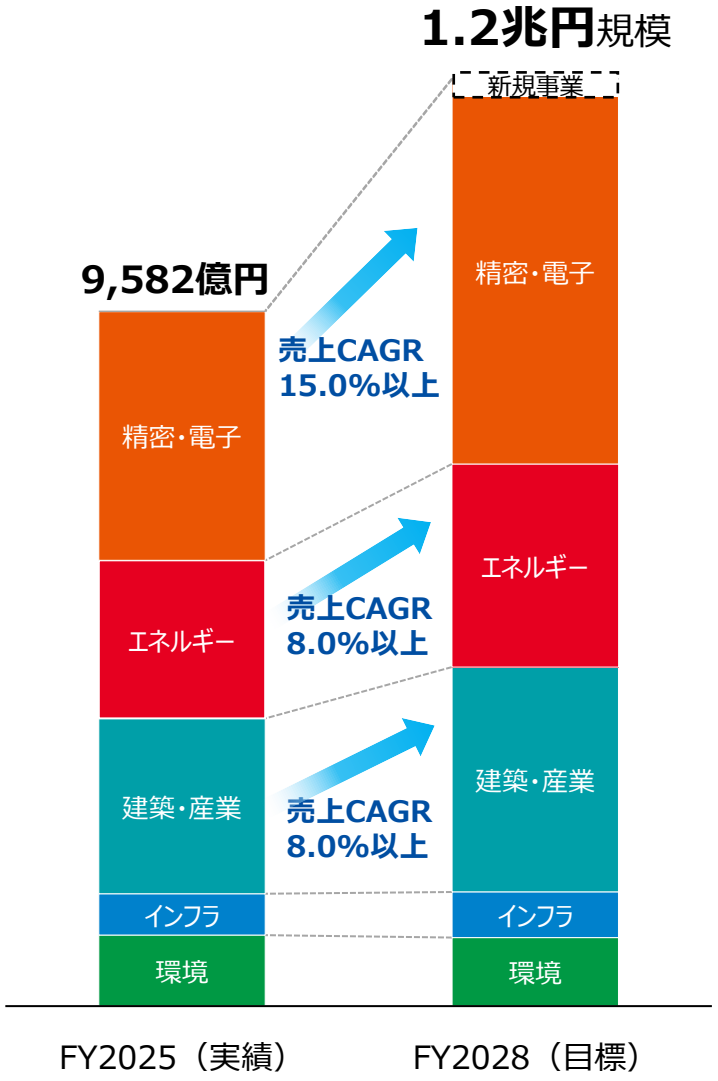

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# E-Plan2028 事業別財務目標

| | 指標 | | FY2025実績 | | FY2028目標 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ROIC | WACC | ROIC | WACC (前提)* |
| 収益性・効率性 | ROIC | 精密・電子 | 21.0% | 7.0～8.0% | **25.0%以上** | 9.5～10.0% |
| | | エネルギー | 12.2% | 4.5～5.0% | **15.0%以上** | 8.0～8.5% |
| | | 建築・産業 | 5.5% | 4.5～5.0% | **8.5%以上** | 6.0～6.5% |
| | | インフラ | 10.3% | 4.0～4.5% | **12.5%以上** | 6.0～6.5% |
| | | 環境 | 19.1% | 4.7～5.2% | **13.0%以上** | 6.5～7.0% |
| | 営業利益率 | 精密・電子 | 16.9% | | **20.0%以上** | |
| | | エネルギー | 11.9% | | **14.5%以上** | |
| | | 建築・産業 | 6.3% | | **9.0%以上** | |
| | | インフラ | 8.2% | | **9.0%以上** | |
| | | 環境 | 13.3% | | **8.5%以上** | |
| 規模・成長性 | 売上CAGR (FY2025-2028) | | FY2022-2025 | | FY2025-2028 | |
| | | 精密・電子 | 15.5% | | **15.0%以上** | |
| | | エネルギー | 14.9% | | **8.0%以上** | |
| | | 建築・産業 | 7.7% | | **8.0%以上** | |

＊WACCは目標値ではなく、FY2026−FY2028の3年間の計画策定に用いる前提条件（設定値）

売上収益構成比イメージ





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# E-Plan2028 市場環境認識

## E-Plan2028 事業戦略

### グローバル ビジネスセグメント

### 日本起点 ビジネスセグメント

| | 精密・電子 | エネルギー | 建築・産業 | インフラ | 環境 |
|---|---|---|---|---|---|
| 市場環境認識 | 市場CAGR<br>**8.0%** (WFE) | 市場CAGR<br>**6.0%** (LNG)<br>**3.0%** (エチレン) | 市場CAGR<br>**3.5%** | 市場横ばい | 市場横ばい |
| E-Plan2028 目標 | 売上CAGR<br>**15.0%**以上<br>営業利益率<br>**20.0%**以上<br>ROIC<br>**25.0%**以上 | 売上CAGR<br>**8.0%**以上<br>営業利益率<br>**14.5%**以上<br>ROIC<br>**15.0%**以上 | 売上CAGR<br>**8.0%**以上<br>営業利益率<br>**9.0%**以上<br>ROIC<br>**8.5%**以上 | 営業利益率<br>**9.0%**以上<br>ROIC<br>**12.5%**以上 | 営業利益率<br>**8.5%**以上<br>ROIC<br>**13.0%**以上 |
| E-Plan2028 事業別戦略 概要 | **ソリューションによるシェア拡大と成長に向けた能力増強** | **エネルギートランジションをリードする製品・ソリューション開発** | **ソリューション、サービスの提供と成長市場の取り込み** | **国内トップシェア維持と海外拡大** | **既存事業の収益性向上と資源循環ビジネスへの拡大** |


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 精密・電子（概要）



## 基本情報

| | |
|---|---|
| **主な対面市場** | 半導体製造 |
| **主な製品** | ドライ真空ポンプ・CMP装置・排ガス処理装置 |
| **業界シェア・主な実績** | • CMP装置：世界シェア2位<br>• ドライ真空ポンプ：世界シェア2位　（注）当社調べ |
| **生産拠点** | 藤沢工場、熊本工場 |
| **競合企業** | • ドライ真空ポンプ： Atlas Copco（Edwards Vacuum）（英国）、<br>樫山工業（日本）<br>• CMP装置：Applied Materials（米国） |

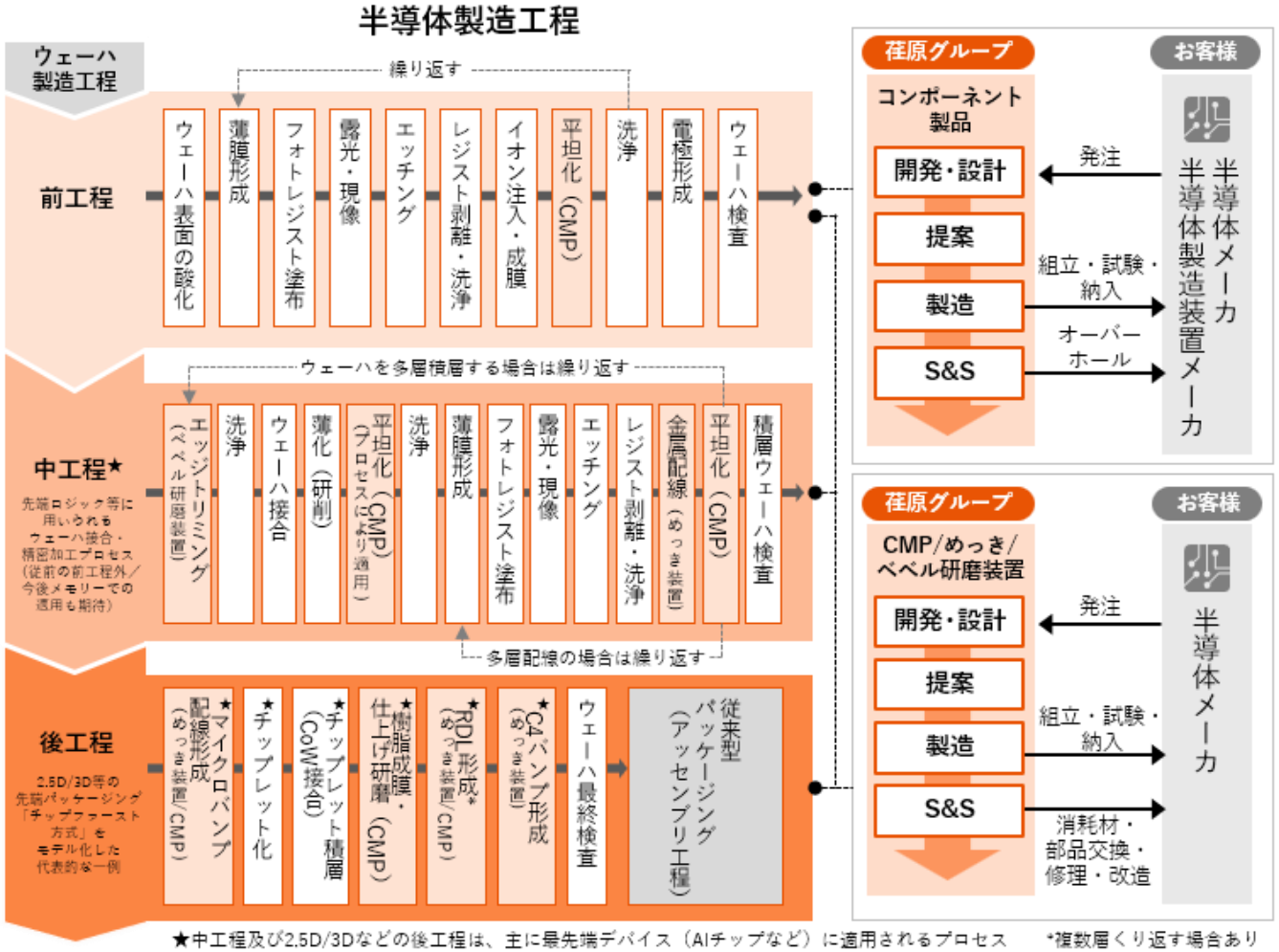
## 特徴

- 半導体製造の前工程を中心に、幅広いプロセスで使用されるドライ真空ポンプや排ガス処理装置といったコンポーネント製品を、半導体メーカ及び半導体製造装置メーカに納入
- 前工程に加え、中・後工程の先端パッケージング領域でも使用されるCMP（Chemical Mechanical Polishing）装置、めっき装置、ベベル研磨装置を、半導体メーカに納入

## 強み

- 回転・流体機器、機械制御、磁気制御、電子線制御、製造装置、ウェットプロセス、ガス分解・除去、省エネルギー等の技術
- ロボットによる自動化生産をはじめとする高度な生産技術力
- 顧客に密着したグローバルな拠点配置
- 機動力に優れた顧客サポート
- 人材の定着による技術の蓄積と継承

## 商流



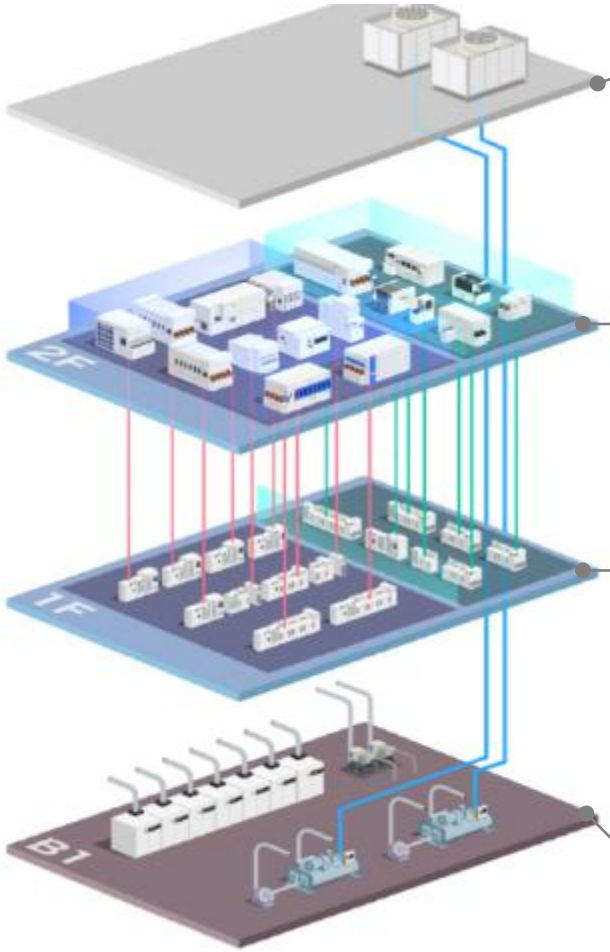

統合報告書
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/annual-report/


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 精密・電子（製品）



半導体工場




Roof floor

## 屋上

建築・産業

温度管理により半導体の品質を支える機器

冷却塔

2nd floor

## クリーンルーム

精密・電子

### 半導体を作る装置

**CMP**

型式: F-REX型

**めっき装置**

型式：ZP型

**ベベル研磨装置**

型式：EAC型

1st floor

## サブファブ

精密・電子　建築・産業

### 半導体製造装置を補助する機器

**真空ポンプ**

型式：EV-X型 他

**排ガス処理装置**

型式：LPCMN型 他

**オゾン水製造装置**

型式：OZW型

**EUV露光装置向け排気システム**

型式：EV-E-PV型

産業チラー

Basement floor

## 機械室

建築・産業

温度管理により半導体の品質を支える機器

給水ポンプ

冷凍機

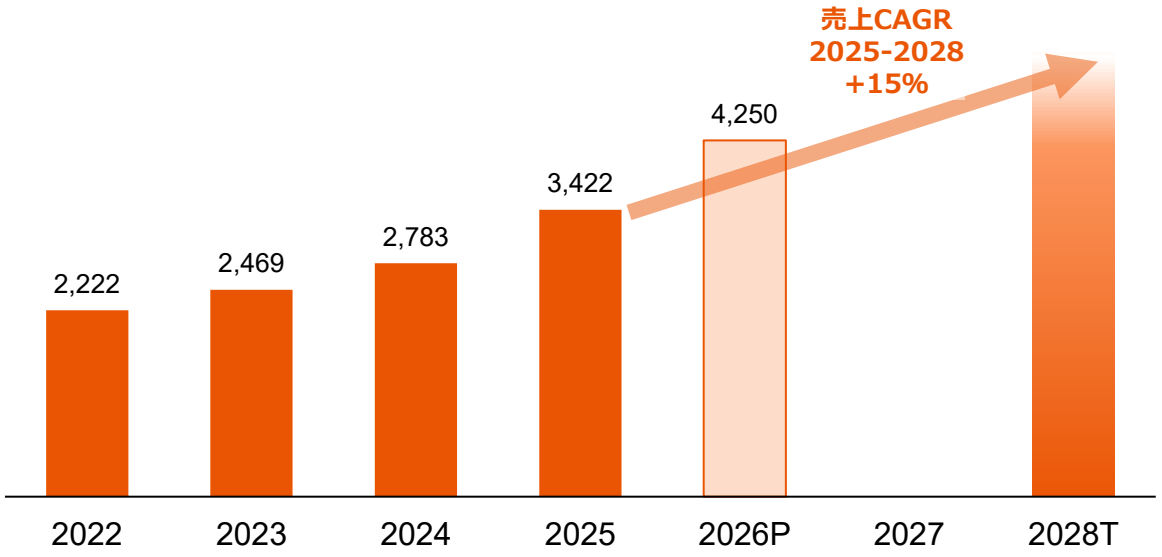

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 精密・電子（業績）

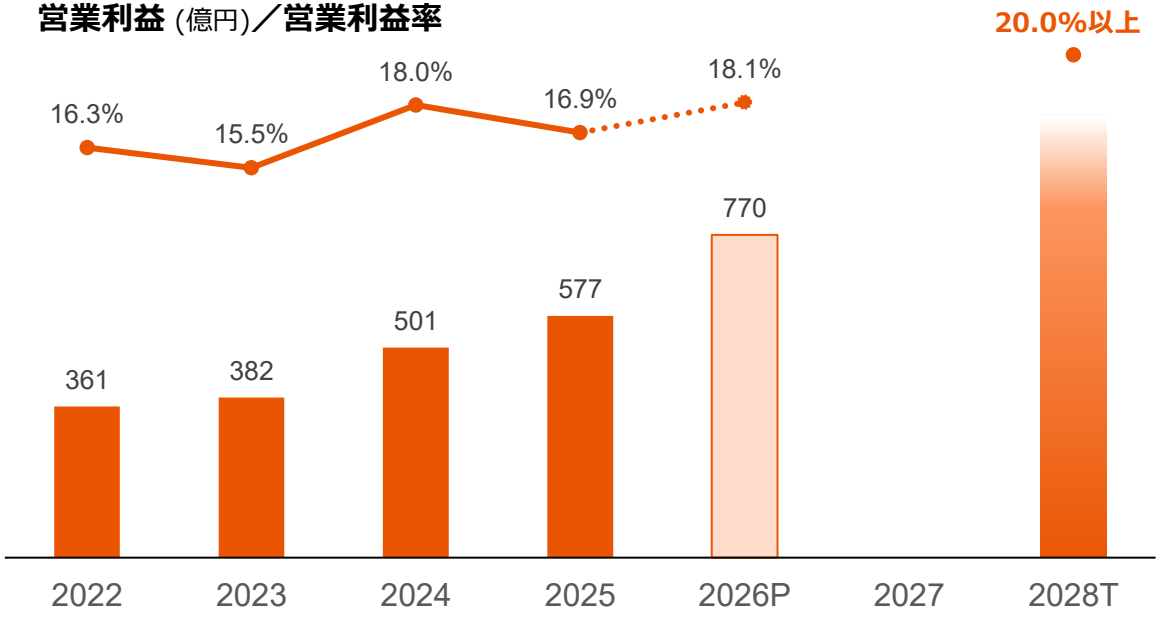


※P:計画、T:目標

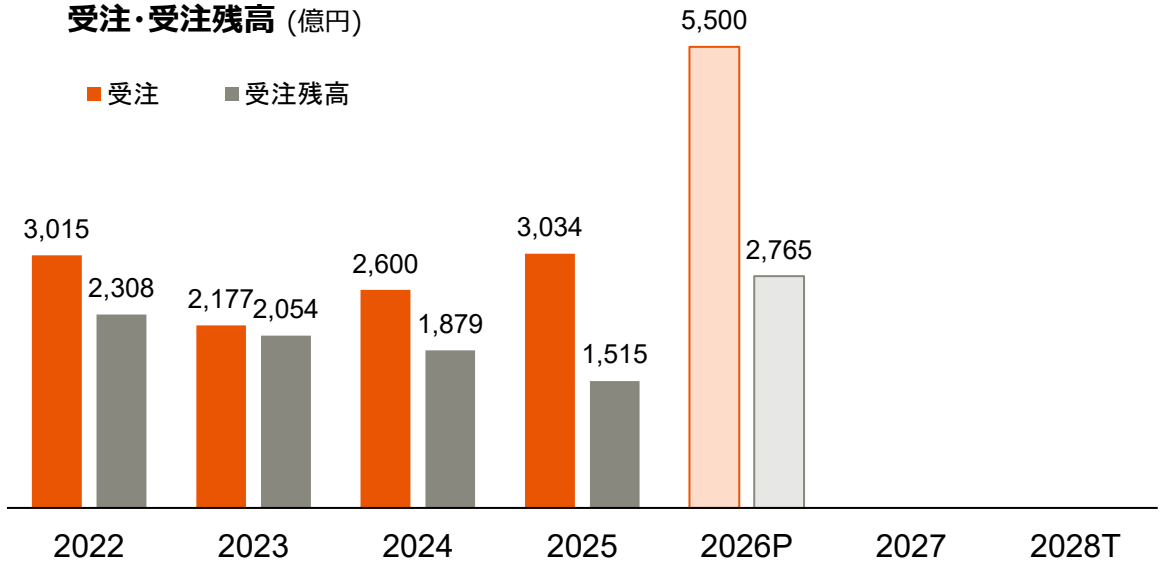
**売上収益** (億円)



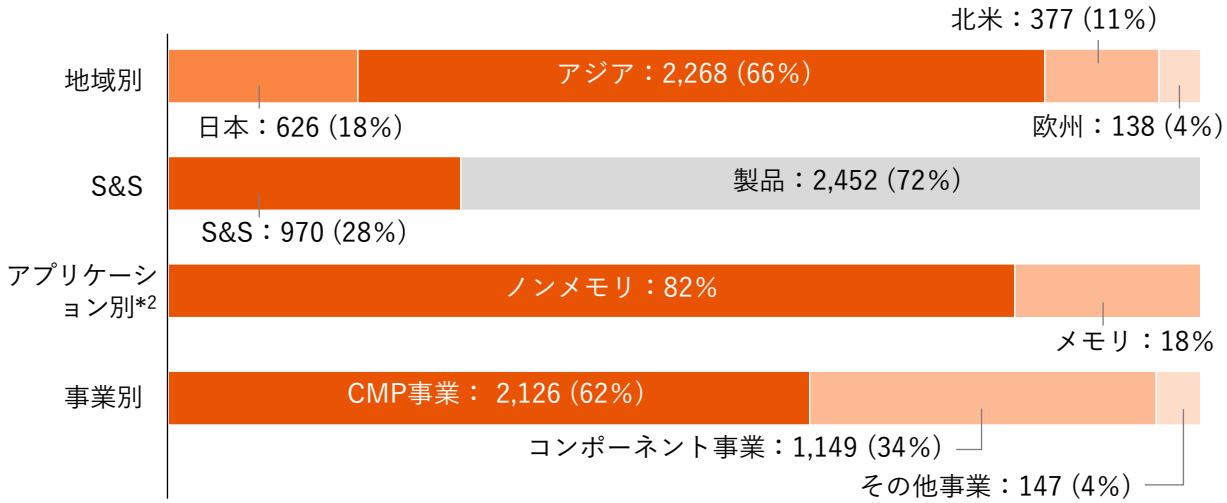

**営業利益** (億円)／**営業利益率**




**受注・受注残高** (億円)




**売上収益構成（億円）（FY2025）**





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

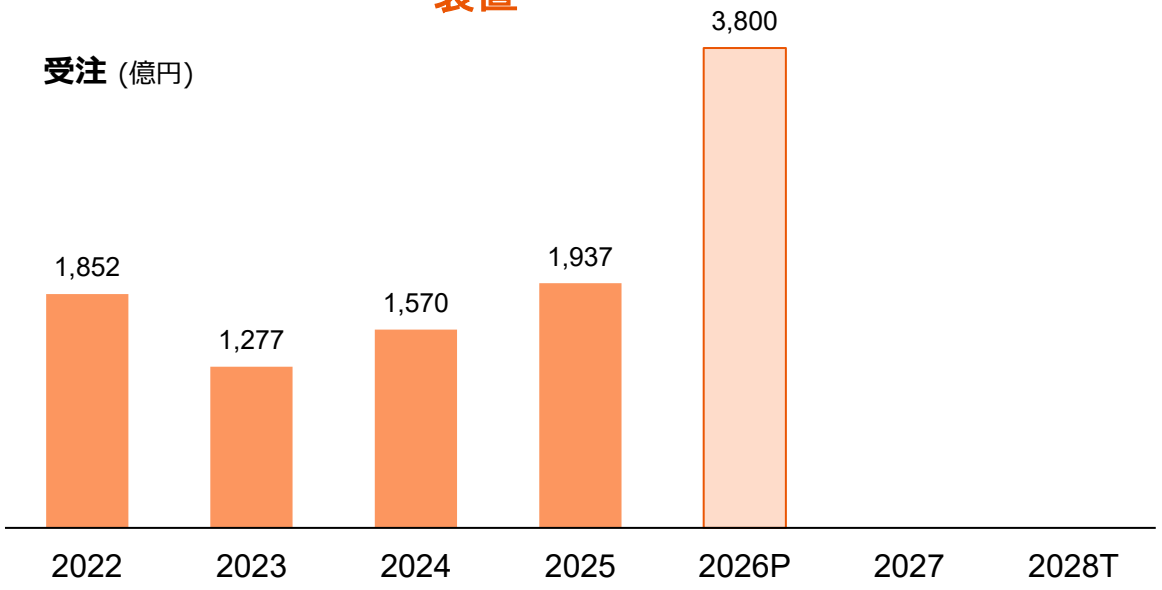
# 精密・電子（サブセグメント業績）



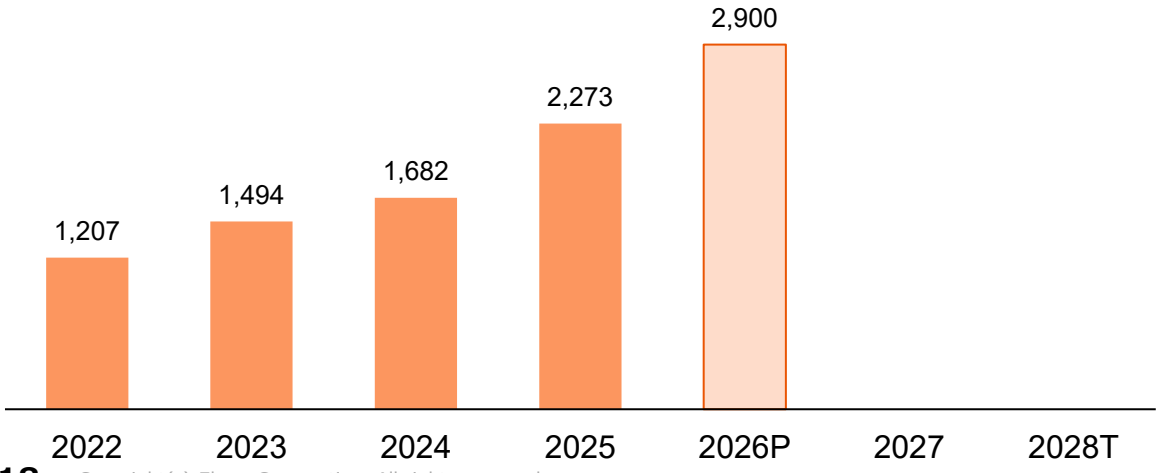
※P:計画、T:目標

## 装置

**受注** (億円)

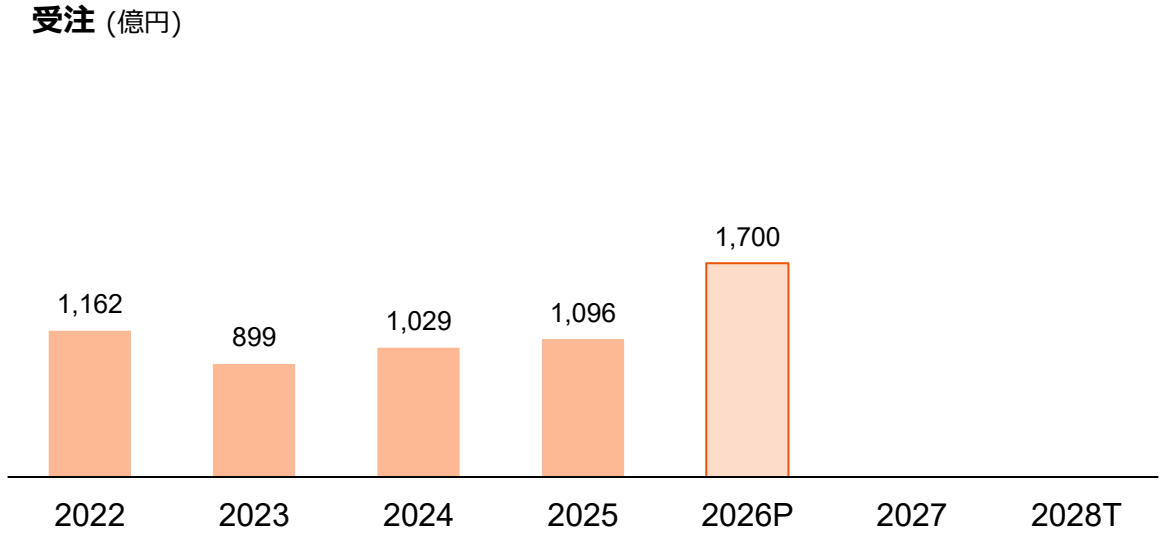



**売上収益** (億円)

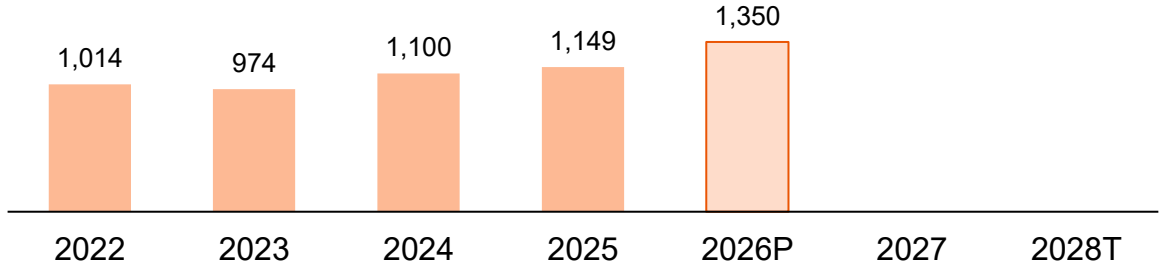



## コンポーネント

**受注** (億円)




**売上収益** (億円)





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# エネルギー（概要）



## 基本情報

| | |
|---|---|
| **主な対面市場** | ●オイル＆ガス・石油化学・石油精製・電力・肥料<br>●新エネルギー（水素・アンモニア・CCUS・SAFなど） |
| **主な製品** | コンプレッサ・タービン、カスタムポンプ、クライオポンプ、エキスパンダ<br>液体水素ポンプ |
| **業界シェア・主な実績** | ●クライオポンプ・エキスパンダ：世界トップシェア<br>●石油・ガスプラント（ダウンストリーム）向けコンプレッサ：世界トップシェア<br>●肥料プラント向けポンプ：世界トップシェア　（注）当社調べ |
| **生産拠点** | ●日本：袖ヶ浦工場、富津工場<br>●海外：Elliott Company（米国）、Elliott Ebara Turbomachinery India Private Limited（インド）、嘉利特荏原泵業有限公司（中国）、荏原機械淄博有限公司（中国）、Ebara Vietnam Pump Company Limited（ベトナム） |
| **競合企業** | ●日本：酉島製作所、日機装、三菱重工コンプレッサ<br>●海外： Baker Hughes（米国）、Flowserve（米国）、KSB（ドイツ）、Siemens Energy（ドイツ）、Sulzer（スイス） |

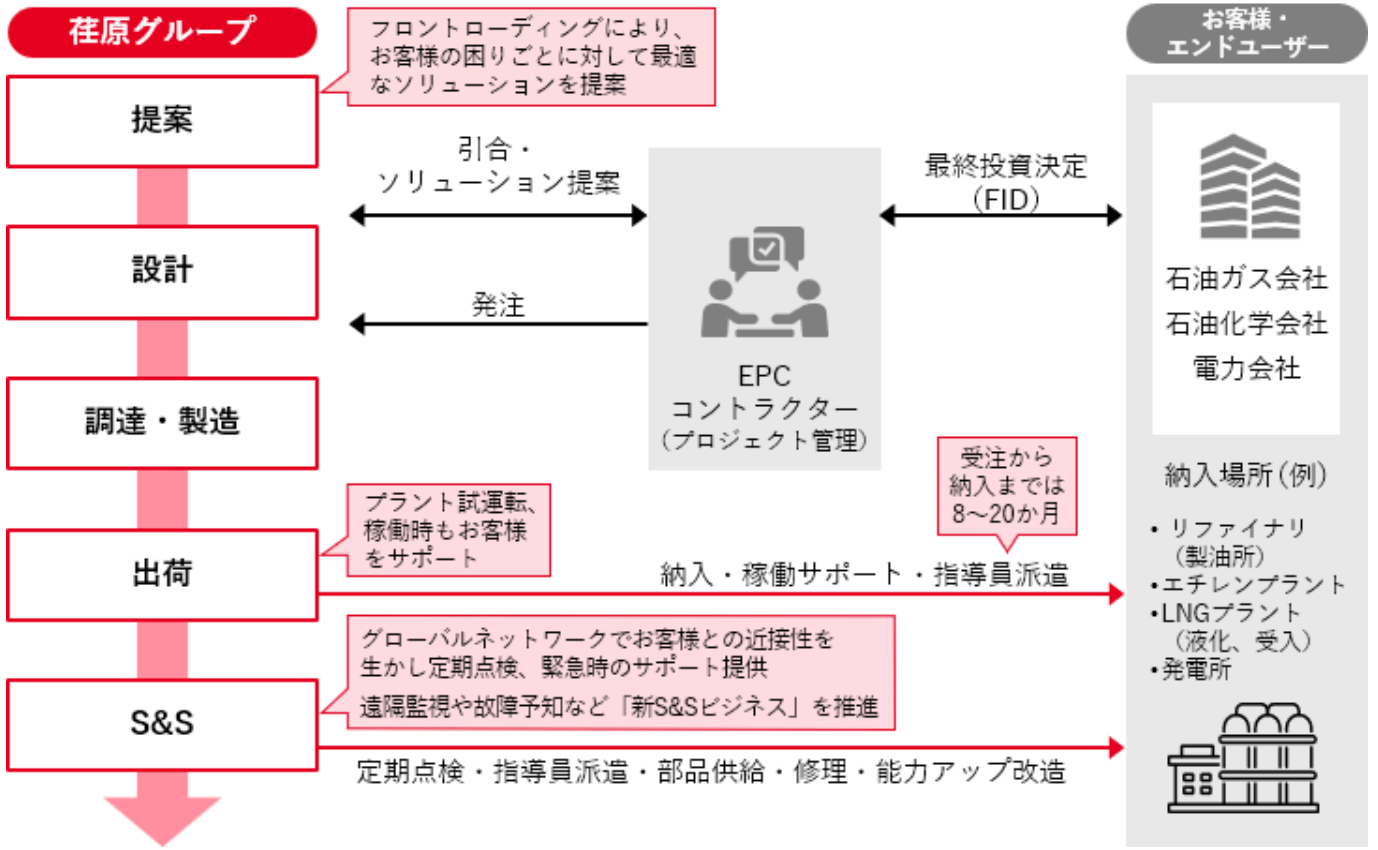
## 特徴

- エンドユーザーの最終投資決定後、EPC*コントラクターを介して案件を受注（エンドユーザーと直接やり取りする場合もある）
- 機器の納入から、稼働に向けた支援、運転開始後の点検・保守、能力アップ改造まで幅広くサポート

*EPC：Engineering（設計）、Procurement（調達）、Construction（建設）

統合報告書
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/annual-report/

## 商流




## 強み

- 高速回転機械技術や極低温技術などを用いた幅広い製品群と顧客のニーズを解決するソリューション提供力
- LNGや石油化学プラントを支える重要機器の豊富な納入実績
- 強固なグローバルネットワーク網による包括的かつ質の高いサービス＆サポートの提供
- エンドユーザー、EPCコントラクター、プロセスラインセンサーとの近接性
- コンプレッサ・タービン事業とカスタムポンプ事業の融合によるグローバルシナジー
- 世界に先駆けて製品開発を進める実行体制と高い競争力

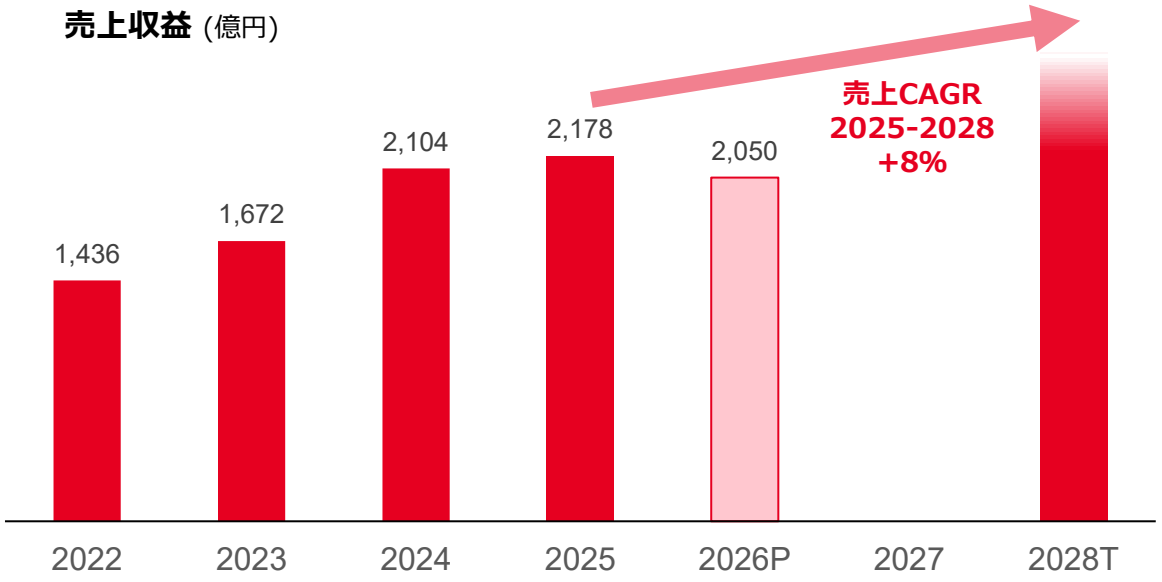

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# エネルギー（業績）

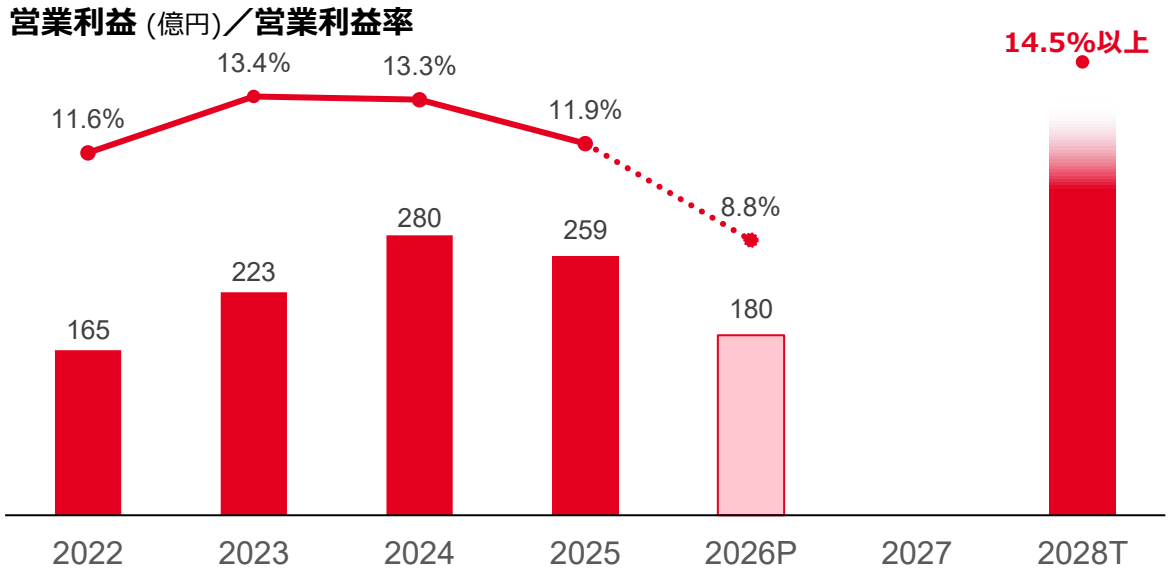


※P:計画、T:目標

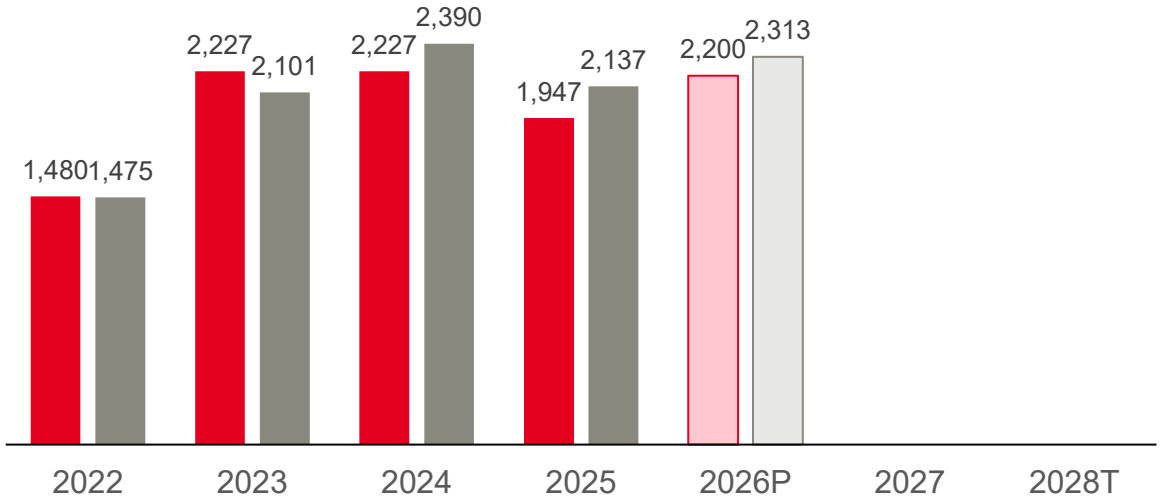
**売上収益** (億円)



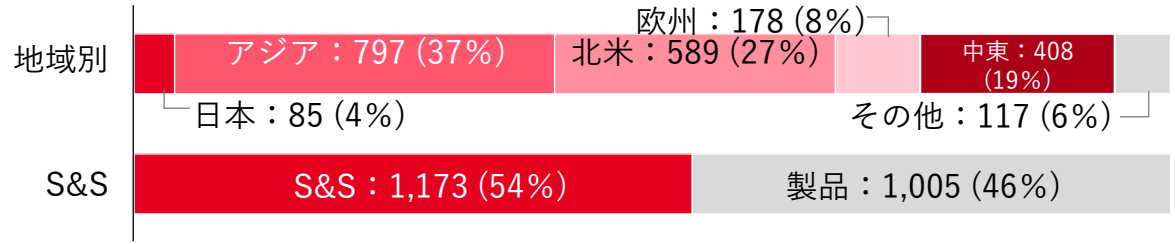

**営業利益** (億円)／**営業利益率**




**受注高** (億円)／**受注残高** (億円)




**売上収益構成（億円）（FY2025）**




**業界別受注構成（S&Sを除く）（2025年12月期）**

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 建築・産業（概要）



## 基本情報

| | |
|---|---|
| **主な対面市場** | 建築設備・産業設備 |
| **主な製品** | 標準ポンプ・送風機・冷凍機・冷却塔 |
| **業界シェア・主な実績** | ・標準ポンプ：国内シェアNo.1<br>・冷却塔：国内シェアNo.1　（注）当社調べ |
| **生産拠点** | 日本、イタリア、中国、ブラジルなど |
| **競合企業** | ・標準ポンプ：Grundfos、 Xylem、川本製作所、鶴見製作所など<br>・冷凍機・冷却塔：CARRIER（冷凍機）、YORK（冷凍機）、<br>空研工業（冷却塔）など |

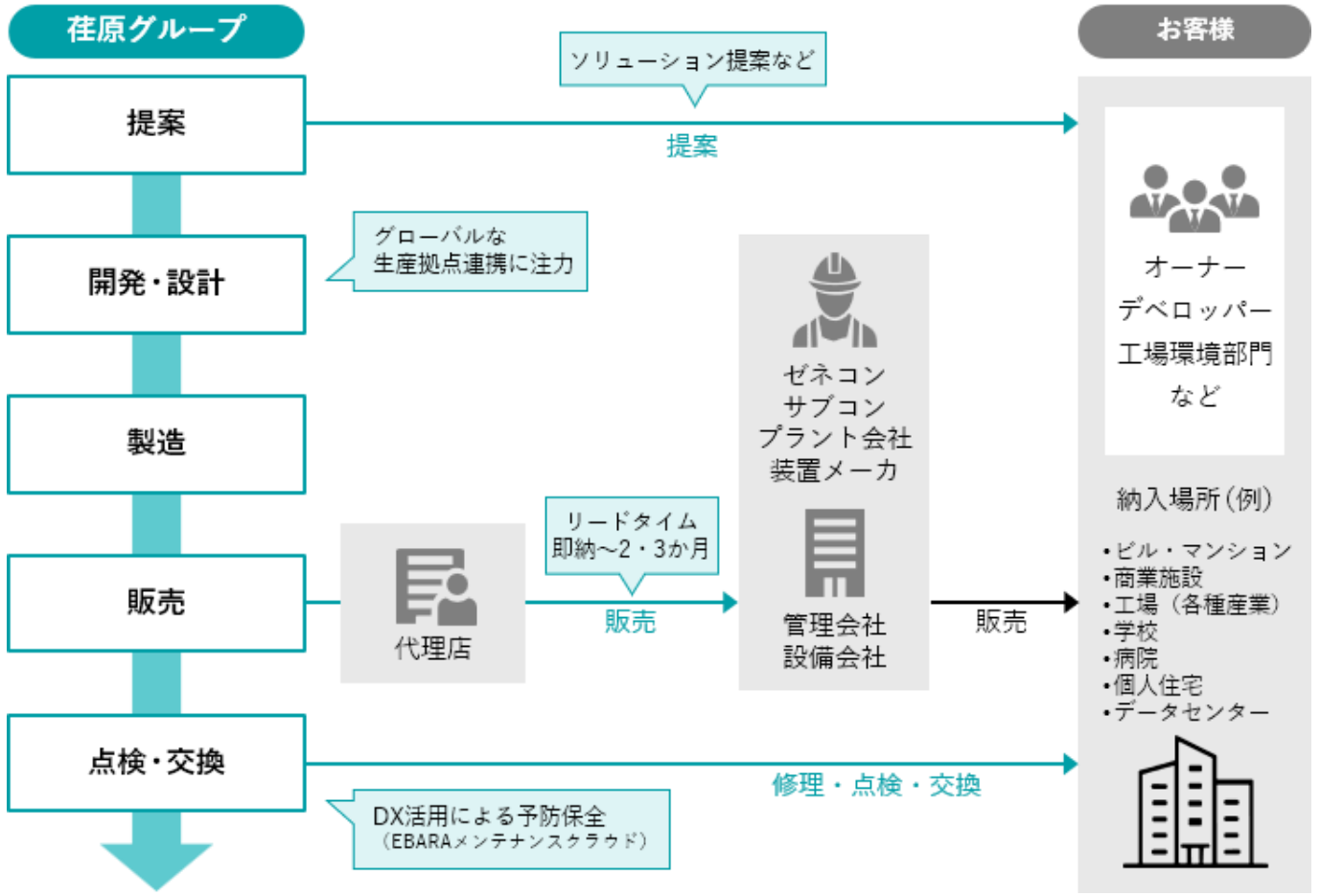
## 特徴

- 建設会社、設備工事会社、代理店・協力店を介して販売
- リードタイムは比較的短い
- DX活用による、ハード・ソフト一体となったソリューション提供に注力

## 強み

- 流体・数値解析・材料・分析などの基盤技術
- 高効率・高品質で信頼性の高い製品開発力
- グローバルで多様な人材と拠点網
- 日本及びアジア地域におけるプレゼンス
- 幅広い製品カバレッジ

## 商流





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

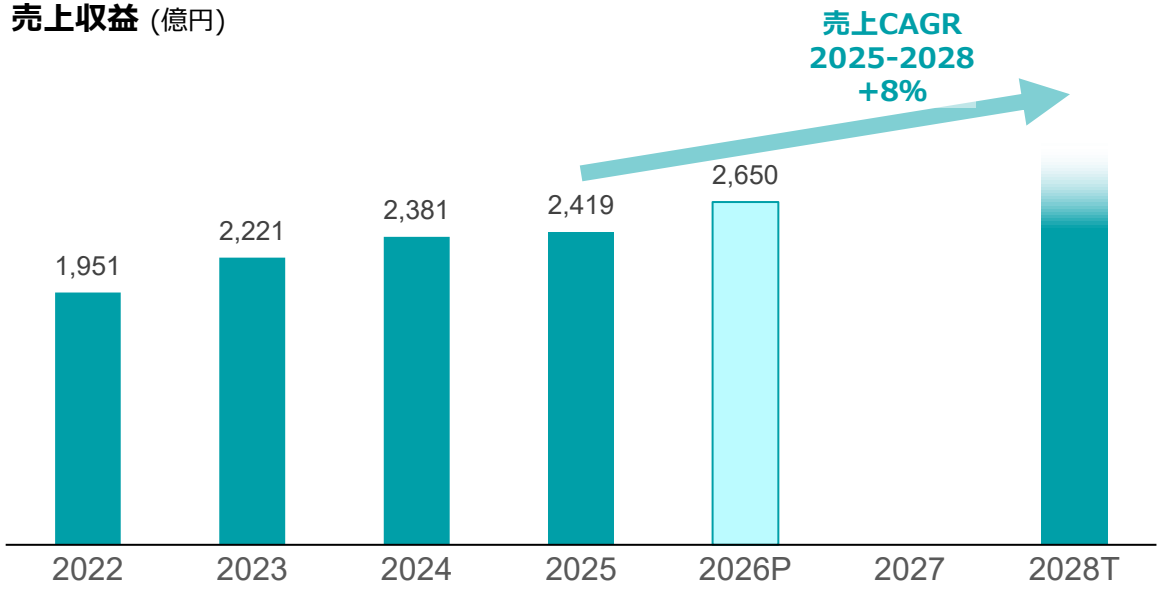
統合報告書
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/annual-report/

# 建築・産業（業績）

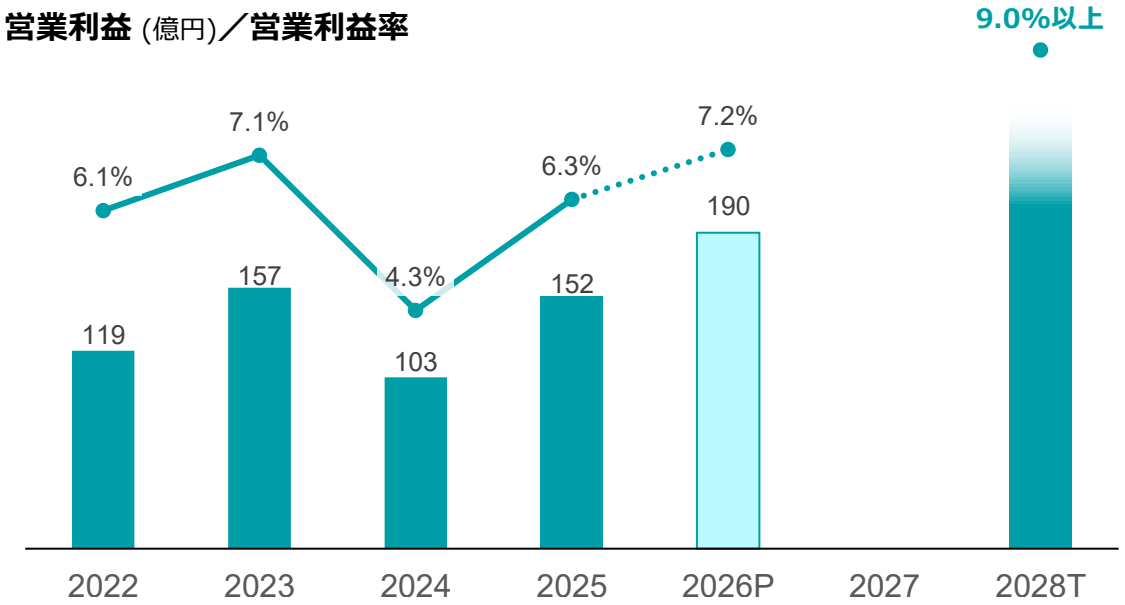


※P:計画、T:目標

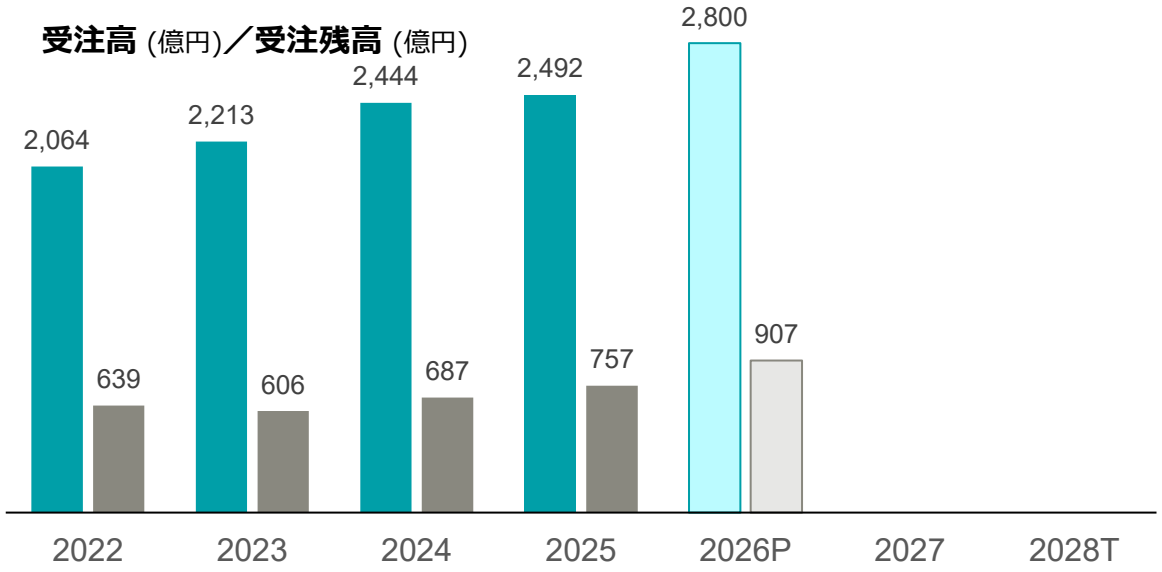
**売上収益** (億円)



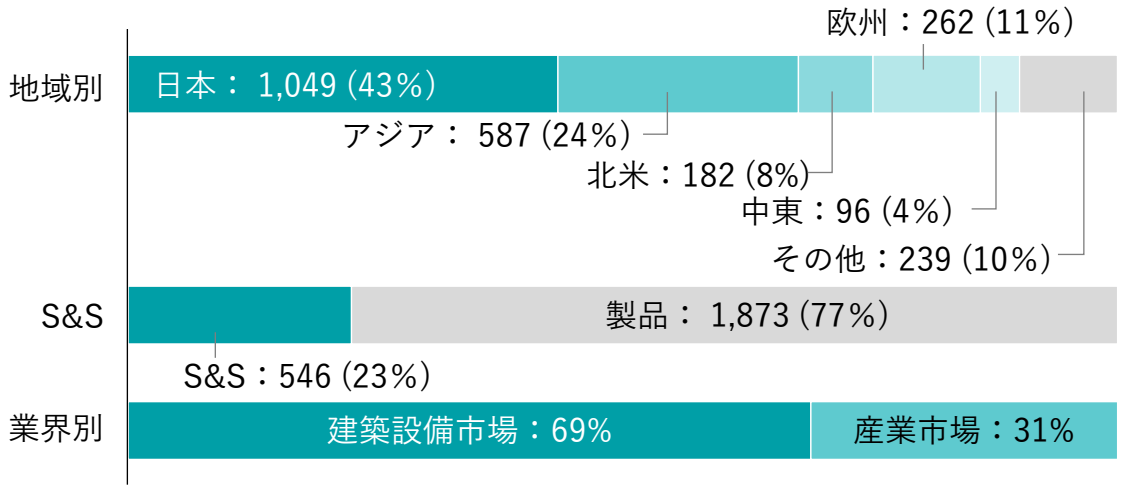

**営業利益** (億円)／**営業利益率**




**受注高** (億円)／**受注残高** (億円)




**売上収益構成**（億円）（**FY2025**）





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# インフラ（概要）



## 基本情報

| | |
|---|---|
| **主な対面市場** | 水インフラ・換気 |
| **主な製品** | カスタムポンプ・送風機 |
| **業界シェア・主な実績** | ●排水機場用ポンプ：国内シェアNo.1<br>●ポンプの国内排水機場など設置数：1,000か所以上<br>（注）当社調べ |
| **生産拠点** | ●荏原製作所：富津工場<br>●Ebara Vietnam Pump Company Limited：ハイズン工場（ベトナム）<br>●荏原電産：山口工場 |
| **競合企業** | ●日本：クボタ、電業社機械製作所、酉島製作所、日立インダストリアルプロダクツ　など<br>●海外：Flowserve （米国）、KSB （ドイツ）、Sulzer （スイス） |

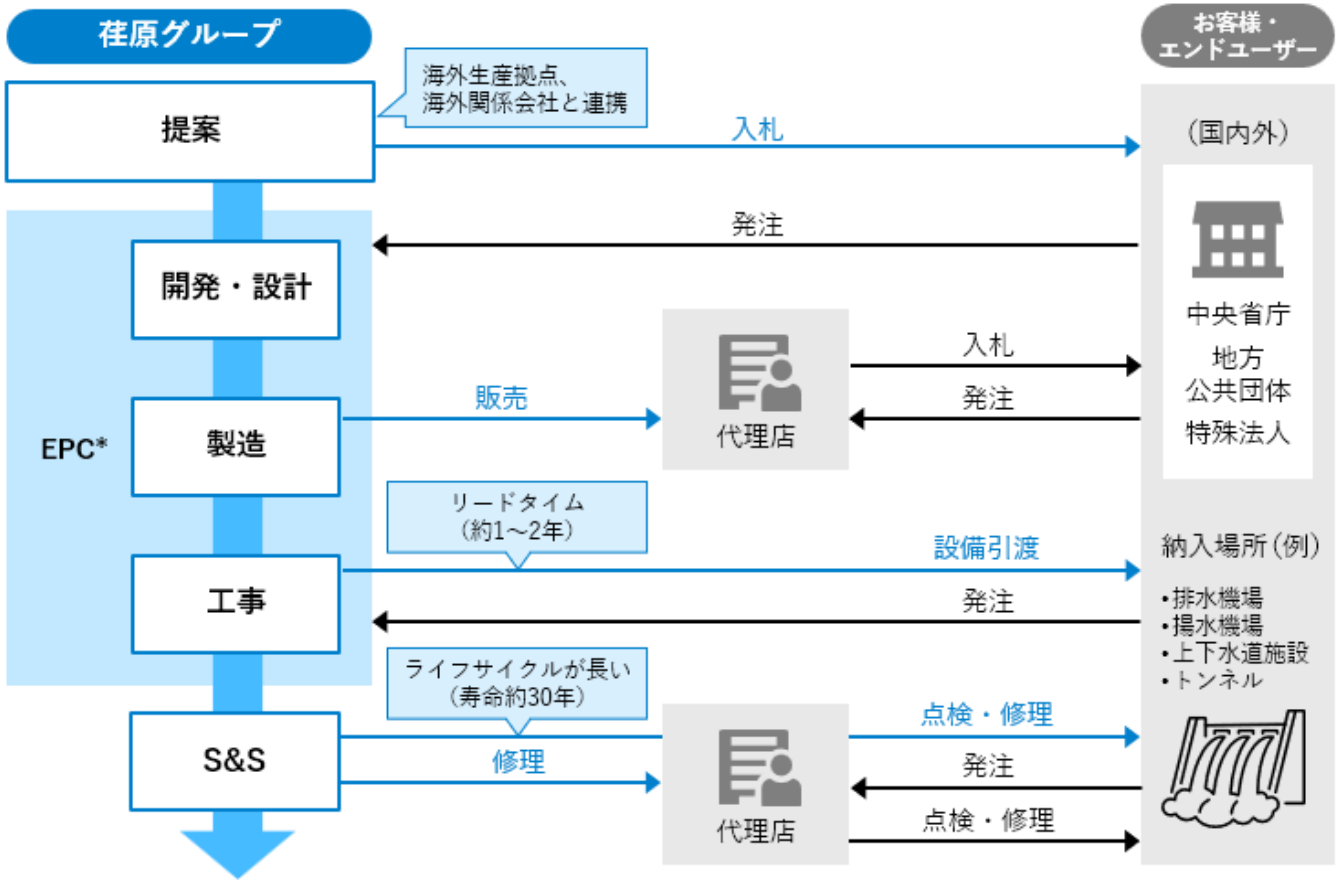
## 特徴

- 排水機場・上下水道施設・トンネルなどのインフラ施設において、工事から点検・修理まで一貫したサポートを提供
- 製品ライフサイクルが比較的長い

## 強み

- 豊富な納入実績（国内公共ポンプシェアNo.1）
- 国内有数のサービスネットワーク（自社拠点・代理店網）
- 国内外の超大型プロジェクト施工・納入経験
- 世界トップクラスの生産技術を持つ大型ポンプ工場及び試験設備

## 商流




*EPC：設計（Engineering）、調達（Procurement）、建設（Construction）までのワークフローの仕組み


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

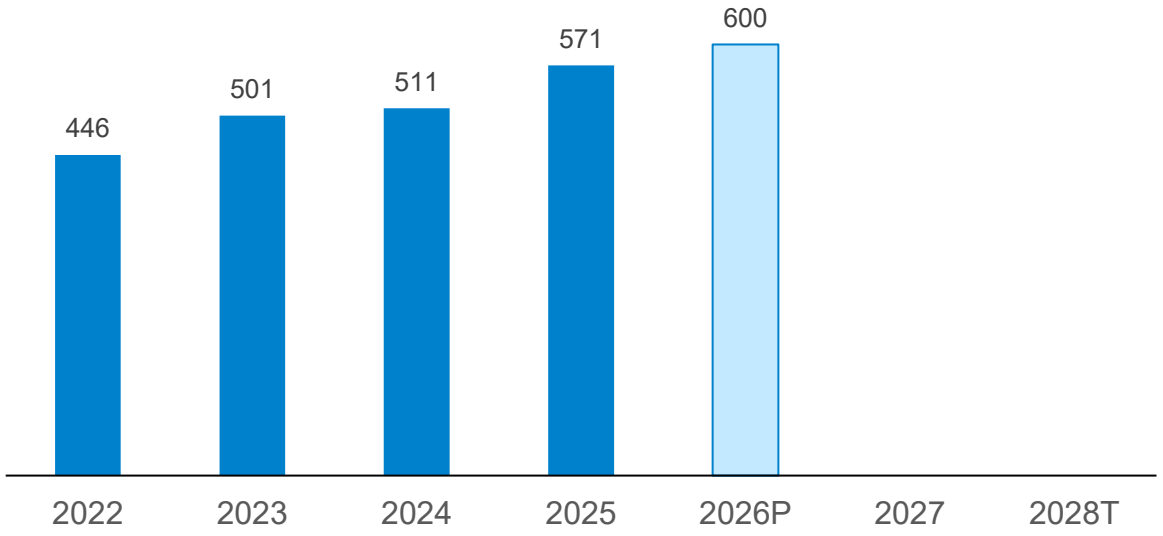
統合報告書
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/annual-report/

# インフラ（業績）

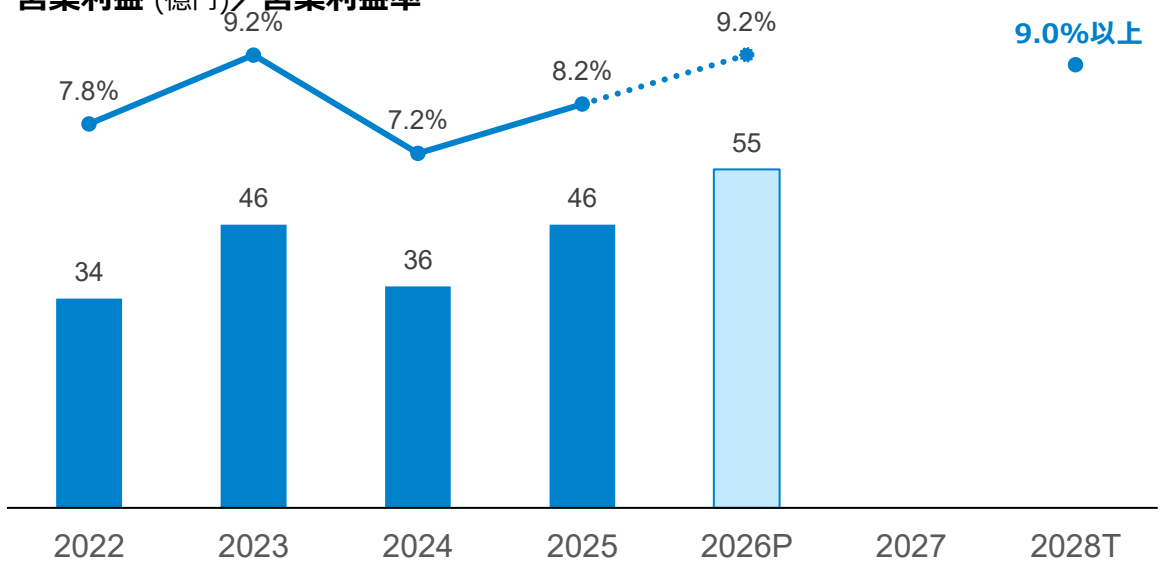


※P:計画、T:目標

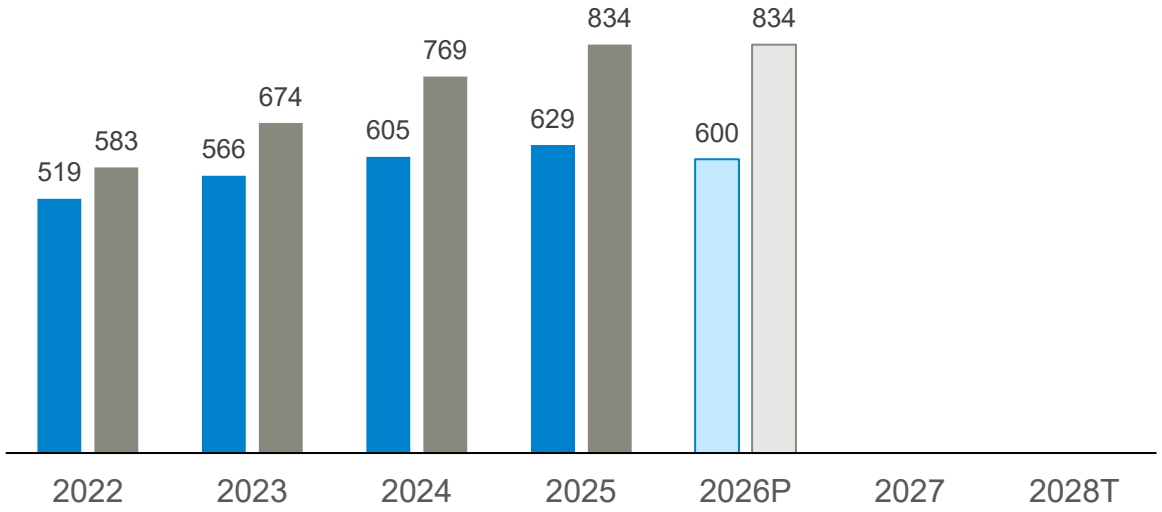
**売上収益** (億円)



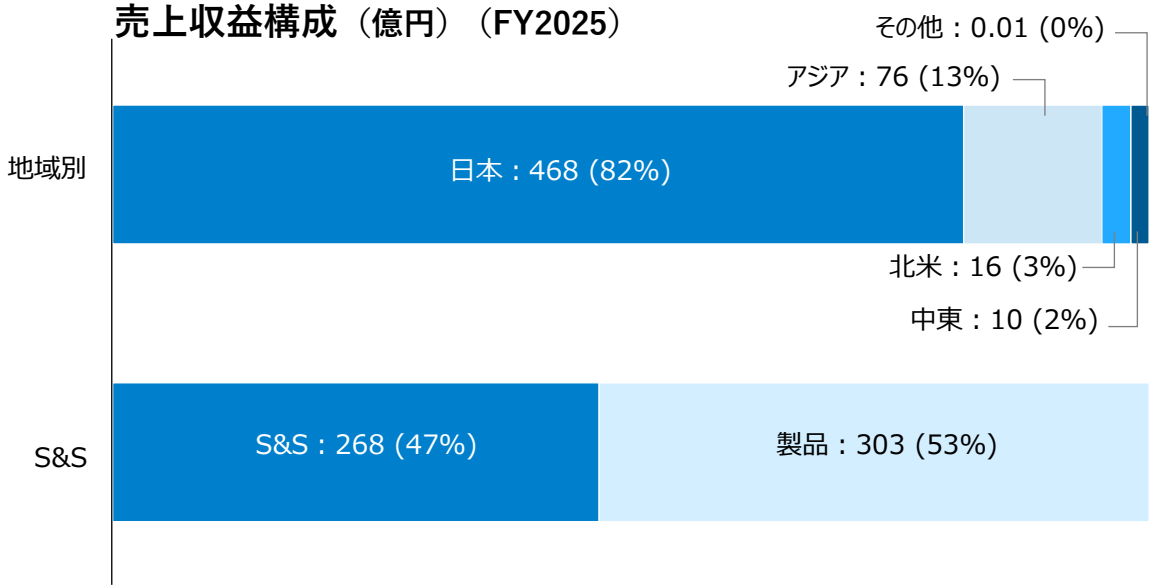

**営業利益** (億円)／**営業利益率**




**受注高** (億円)／**受注残高** (億円)




**売上収益構成**（億円）（**FY2025**）





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 環境（概要）



## 基本情報

| | |
|---|---|
| **主な対面市場** | 固形廃棄物処理 |
| **主な製品** | 都市ごみ焼却プラント・産業廃棄物焼却プラント |
| **業界シェア・主な実績** | ●国内外の廃棄物処理施設累計納入数：500施設以上<br>●廃棄物処理施設での累計運転管理受託数：80施設以上　（注）当社調べ |
| **生産拠点** | 荏原環境工程（中国）有限公司：焼却炉・廃熱ボイラ、汚泥乾燥機、補機、ガス処理設備などの設計、製造・販売 |
| **競合企業** | カナデビア（日本）、JFEエンジニアリング（日本）、タクマ（日本）、<br>大栄環境（日本） |

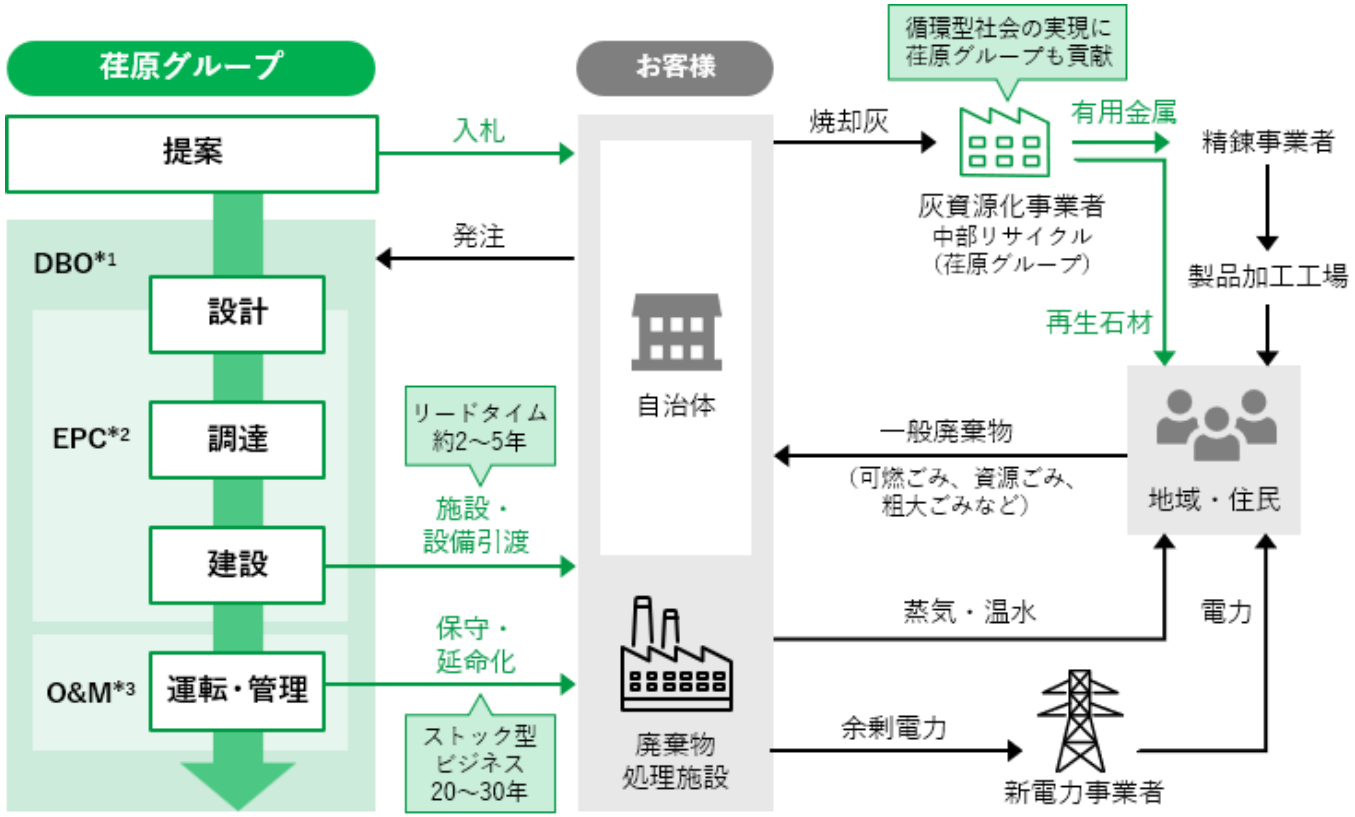
## 特徴

- DBO*1、EPC*2、O&M*3の3つのビジネスモデル
- DBO、O&Mは20～30年と長く続くストック型ビジネス
- ごみ発電による電気の地産地消、焼却灰の再資源化（有用金属、石材など）など、サーキュラーエコノミー（循環型経済）に寄与する事業を保有

## 強み

- 設計、建設から運転・メンテナンスまでを手掛ける一貫体制
- 豊富な焼却炉技術による国内外500施設以上の建設実績
- 業界トップクラスの運転受託実績に基づく運転保守ノウハウ
- AI/IoTを活用した施設運営の先進的取り組み
- ケミカルリサイクルに関するガス化技術

## 商流




*1. DBO：行政（公共団体など）が資金調達と施設所有を行う一方で、民間事業者に施設の設計（Design）、建設（Build）、運営（Operate）を一括発注する方法
*2. EPC：設計（Engineering）、調達（Procurement）、建設（Construction）までのワークフローの仕組み
*3. O&M：運転（Operation）や保守管理（Maintenance）を行う業態

統合報告書
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/annual-report/

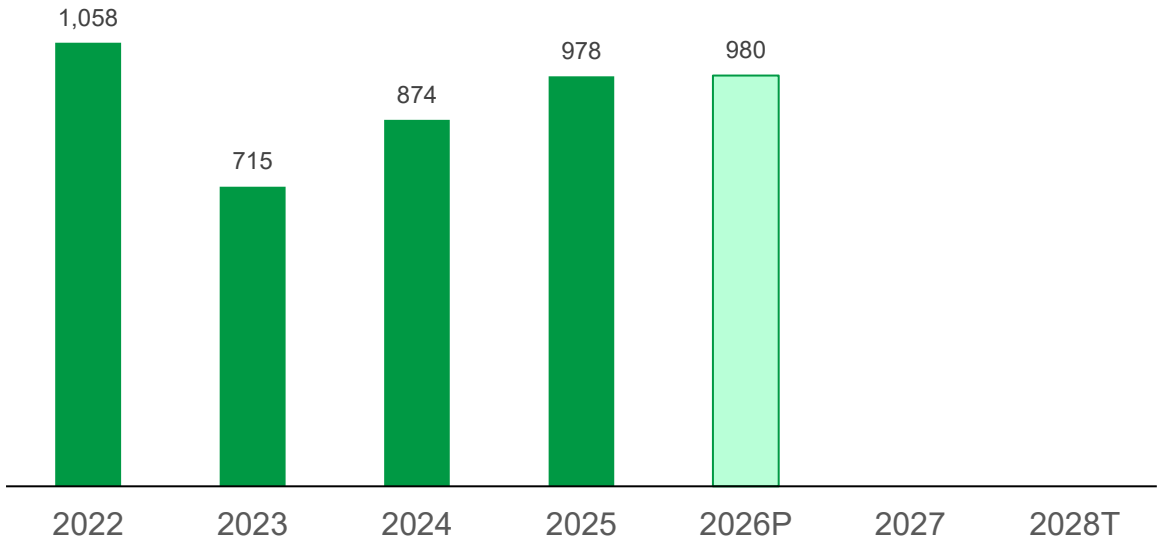

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 環境（業績）

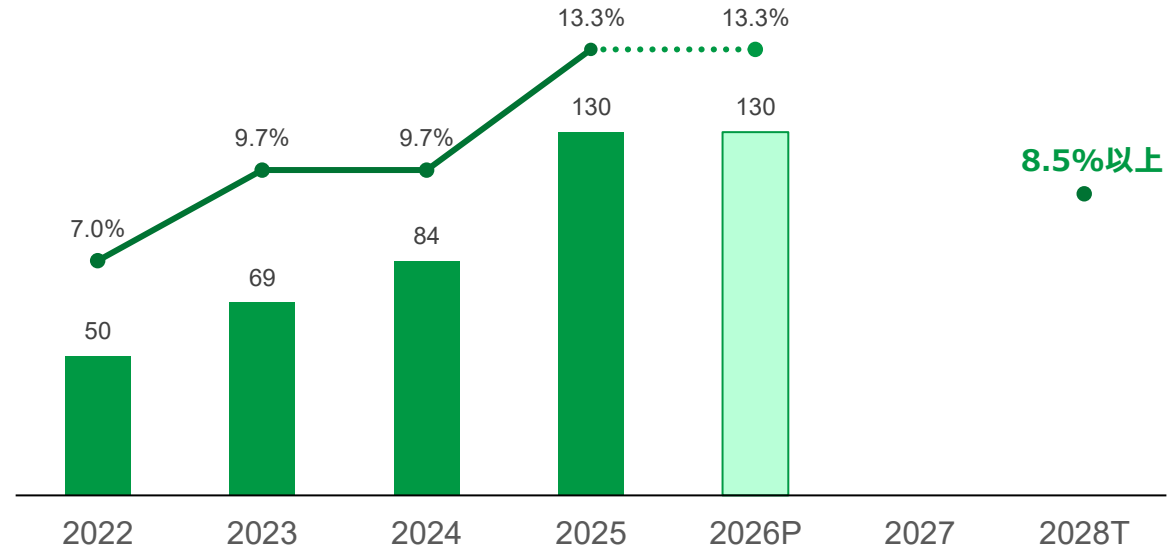


※P:計画、T:目標

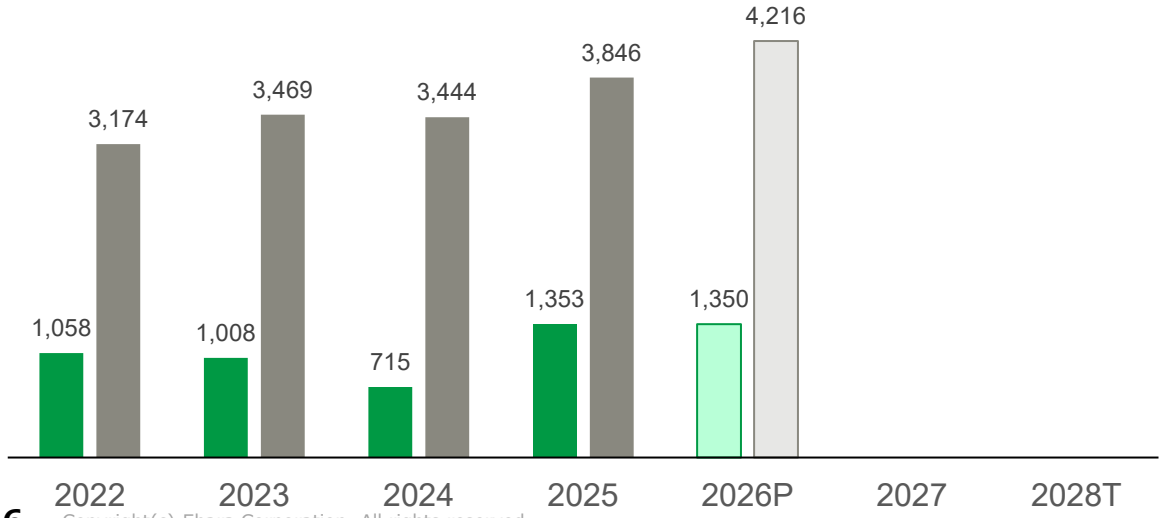
**売上収益** (億円)



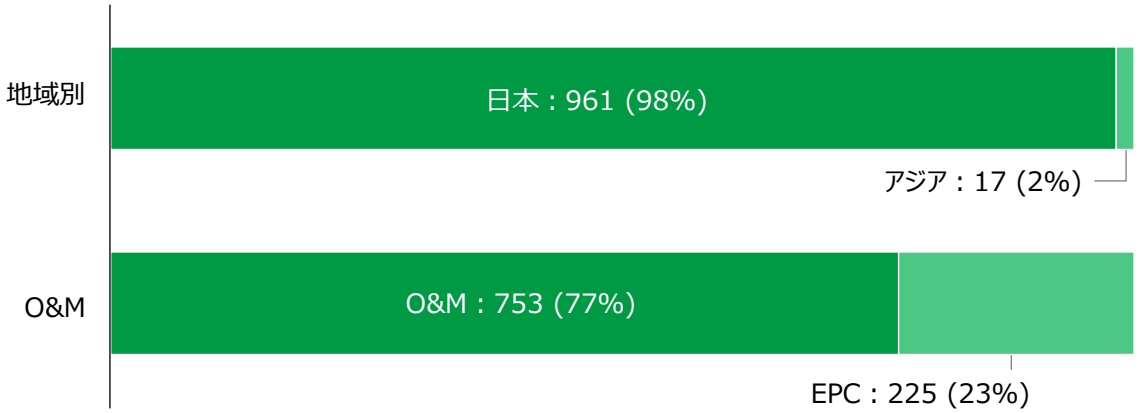

**営業利益** (億円)／**営業利益率**




**受注高** (億円)／**受注残高** (億円)




**売上収益構成（億円）（FY2025）**



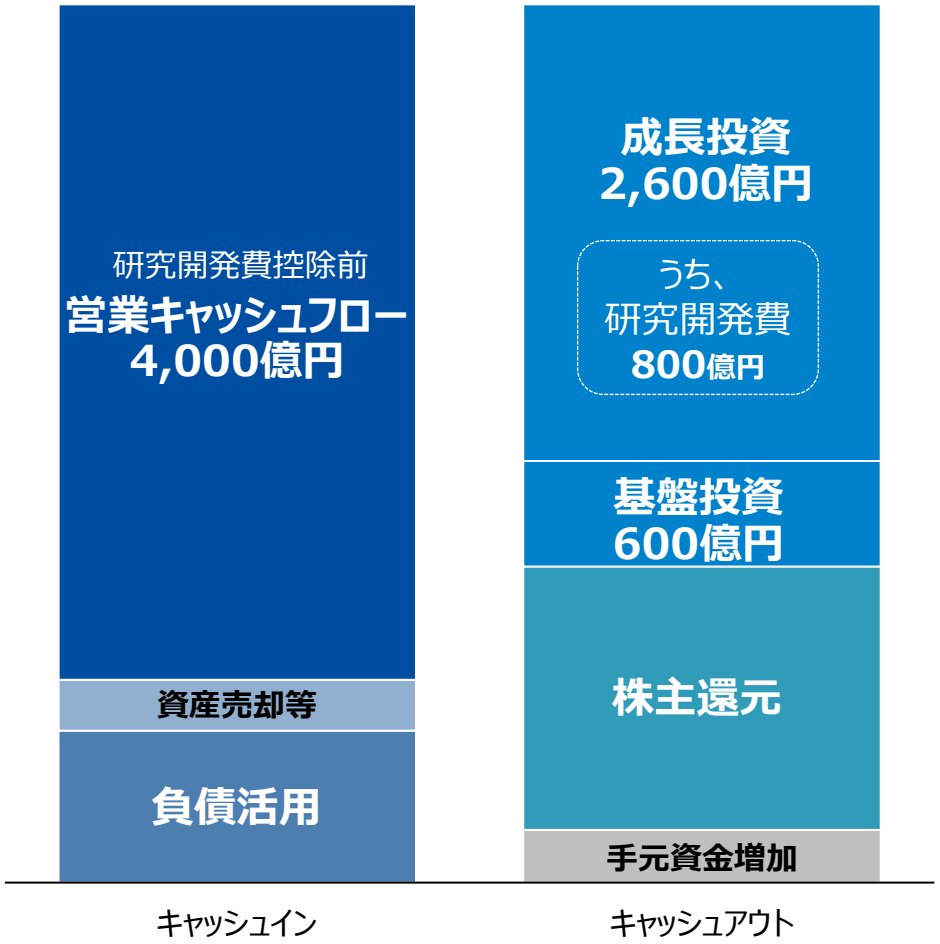


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# E-Plan2028 財務戦略（全体）

更なる成長に向けた投資へ経営資源を優先的に配分し
残余のキャッシュは原則として株主還元に振り向け最適な資本構成を保持

## E-Plan2028 キャッシュアロケーション（3年間累計）




## 財務方針

必要な投資と安定配当を実施し、かつ財務規律の範囲内であることを前提に、
ROE目標(18%以上)に沿った適正な自己資本水準への調整を継続的に実施する

| 投資 | |
|---|---|
| 成長投資 | **事業ポートフォリオに基づく成長投資**<br>増産対応設備、研究開発、新規事業、M&A等 |
| 基盤投資 | **持続的成長を支える基盤の強化**<br>維持更新設備、人的資本、<br>ERP等のIT、ビジネスインフラ、ESG関連投資 |

| 株主還元 | |
|---|---|
| 配当 | 連結配当性向35%以上 |
| 自己株式の取得 | 適正な自己資本水準への調整を継続的に実施 |

**3年累計フリーキャッシュフロー＊100%以上の株主還元**
安定配当と持続的な自己株式取得を実施し、
資産売却等の収入を除く3年累計フリーキャッシュフローの100%以上を株主還元に充当

＊資産売却等によるキャッシュインフローを除く

**財務規律**

**格付「A」維持を前提**とし、
**D/Eレシオ0.4～0.5**かつ**月商1.5～2か月の現預金保持**を規律とする

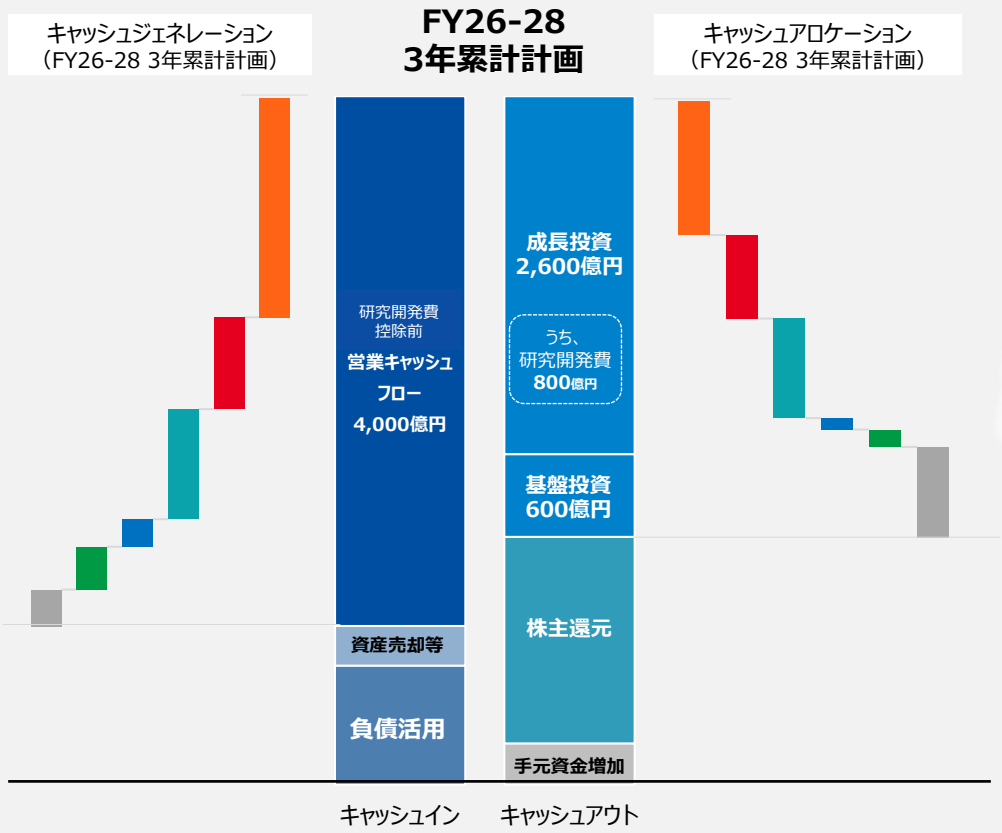

Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# E-Plan2028 財務戦略（事業別）

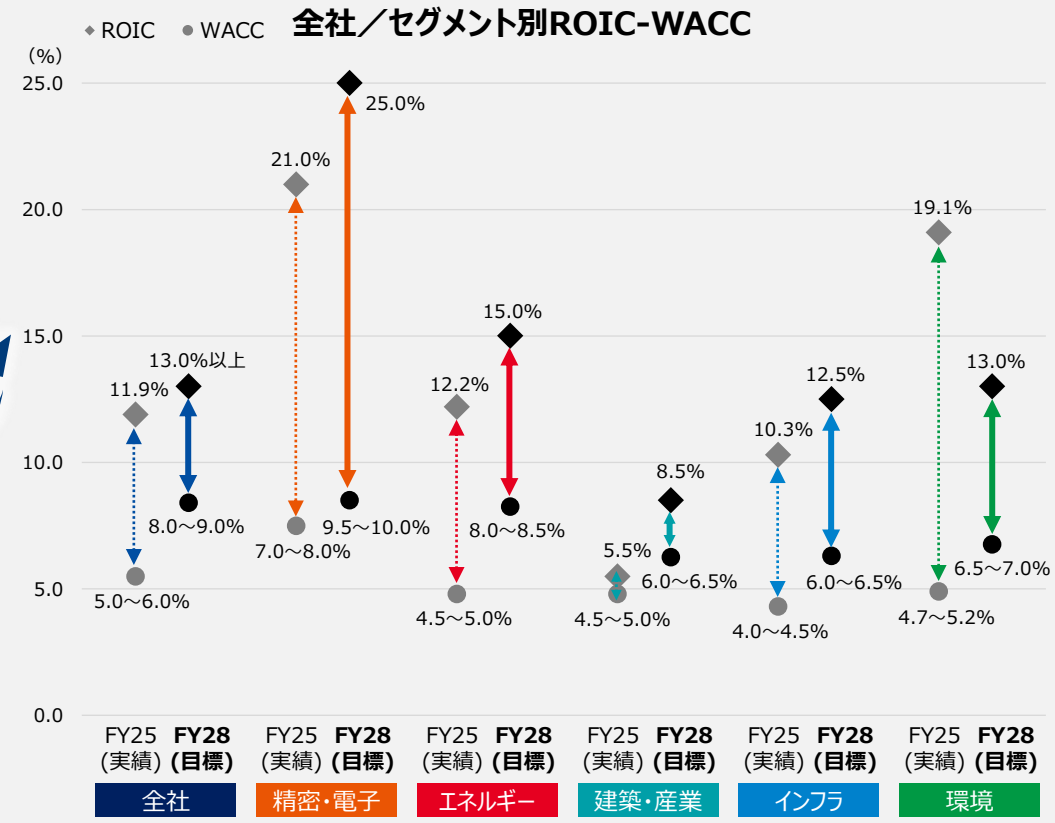
各事業の収益性や資本効率の向上、資本コストの低減により、中長期的なEVAの最大化を目指す

**EVA**（Economic Value Added）＝ **(投下資本) × (ROIC-WACCスプレッド)**

## 成長と最適な資本構成を意識したキャッシュアロケーション




## 資本効率性のモニタリング



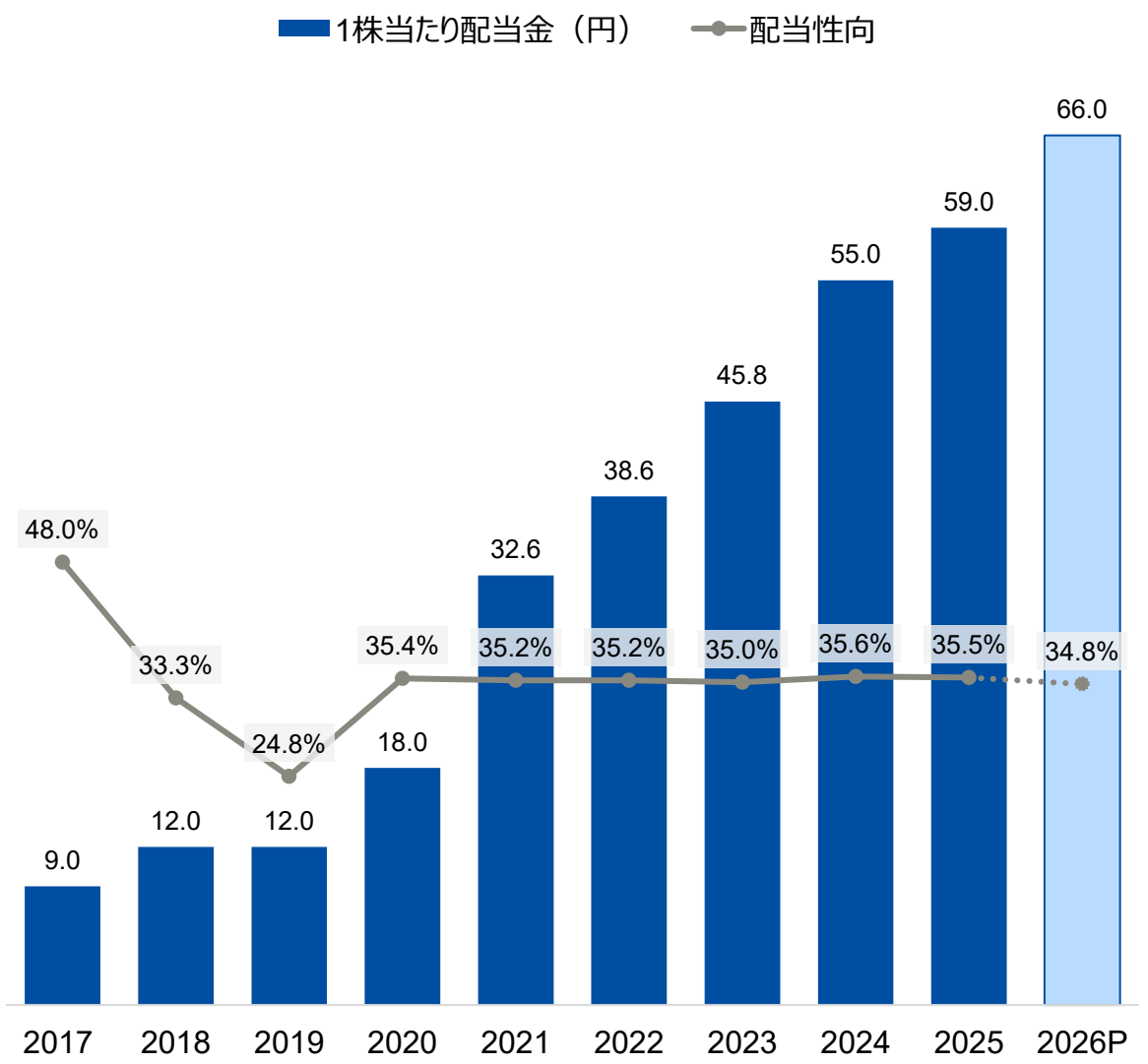


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

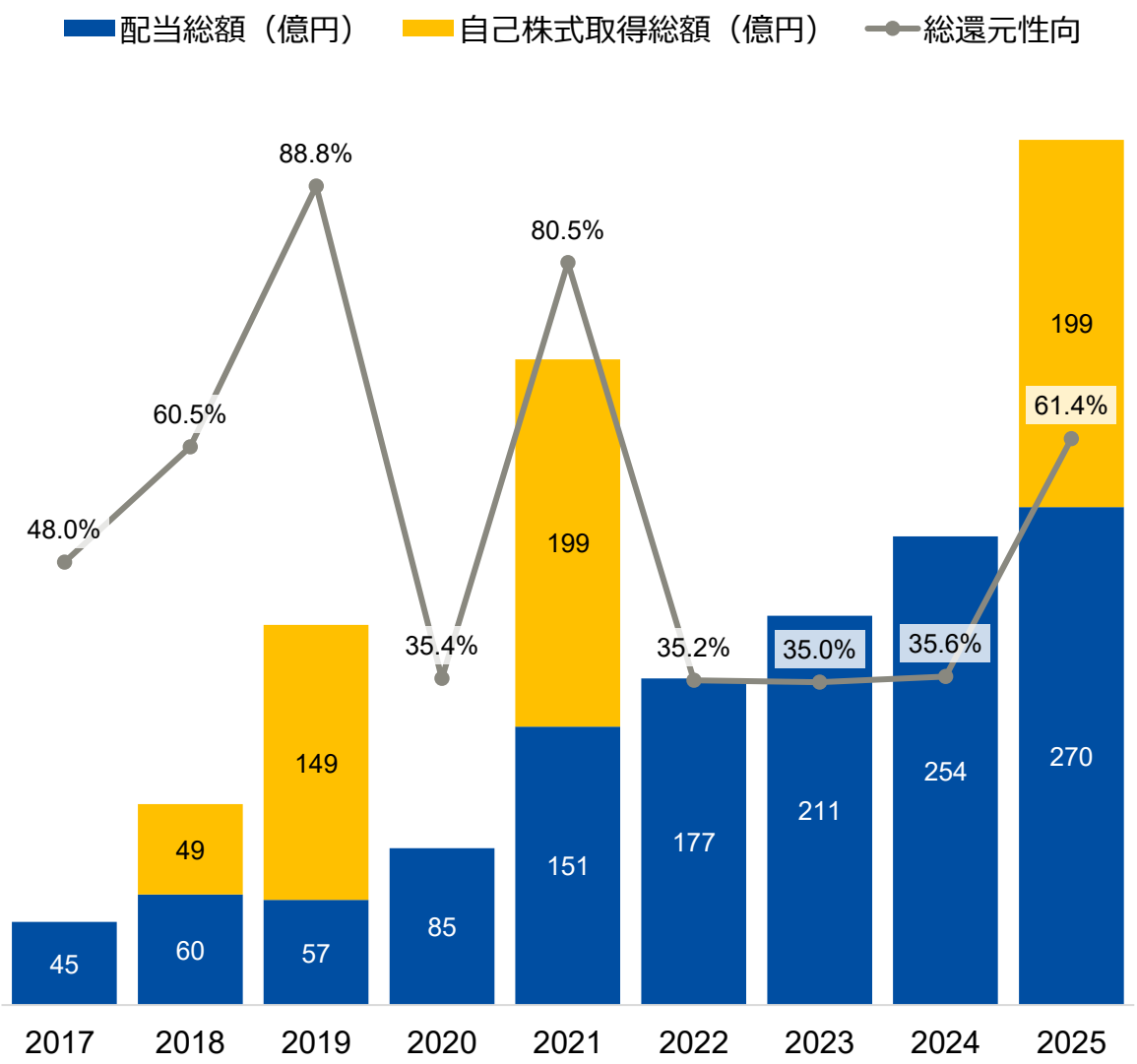
# 株主還元

※P:計画（2026年2月13日時点）

## 配当性向




## 総還元性向

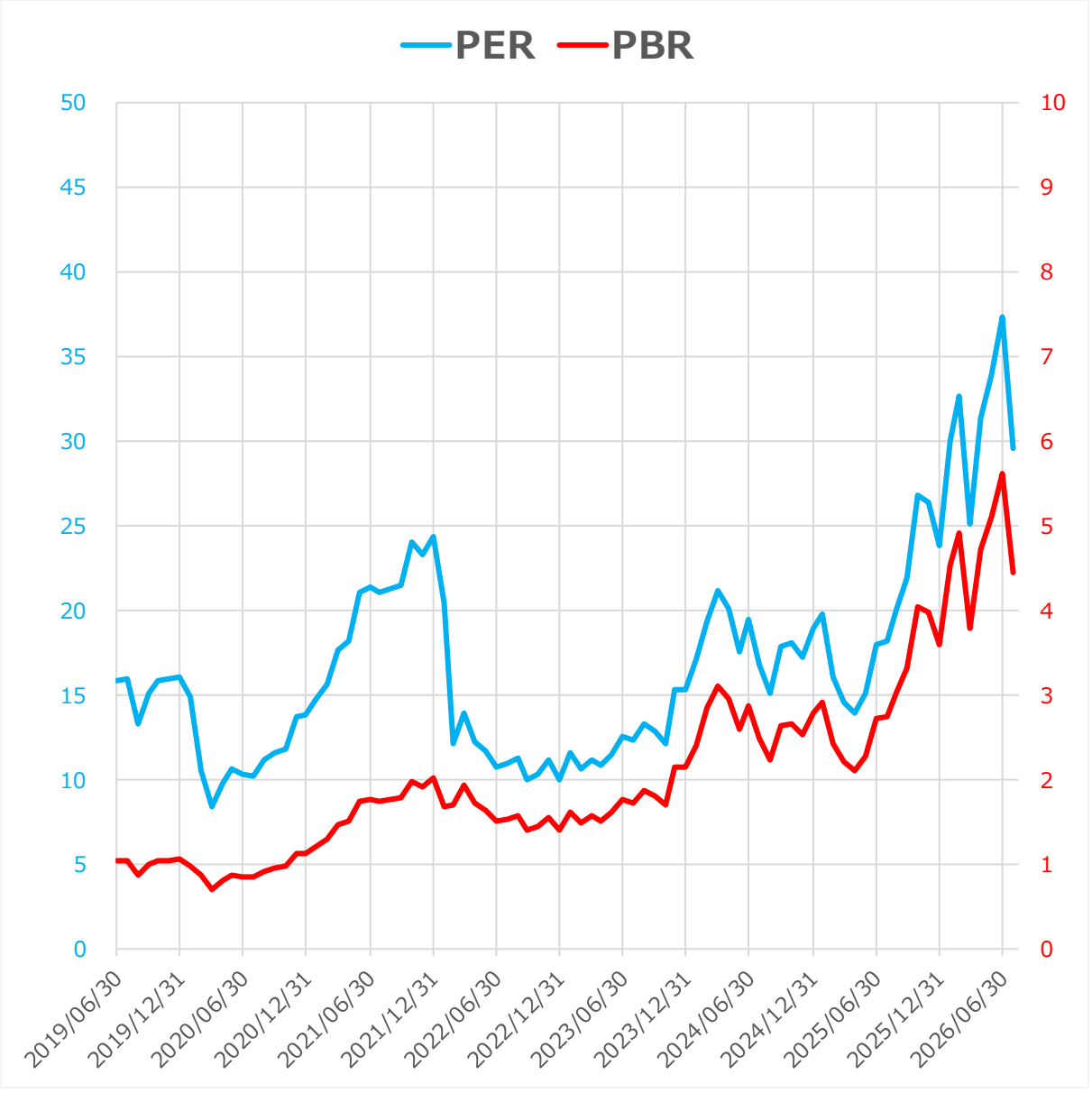




Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 株価・バリュエーション

※P:計画

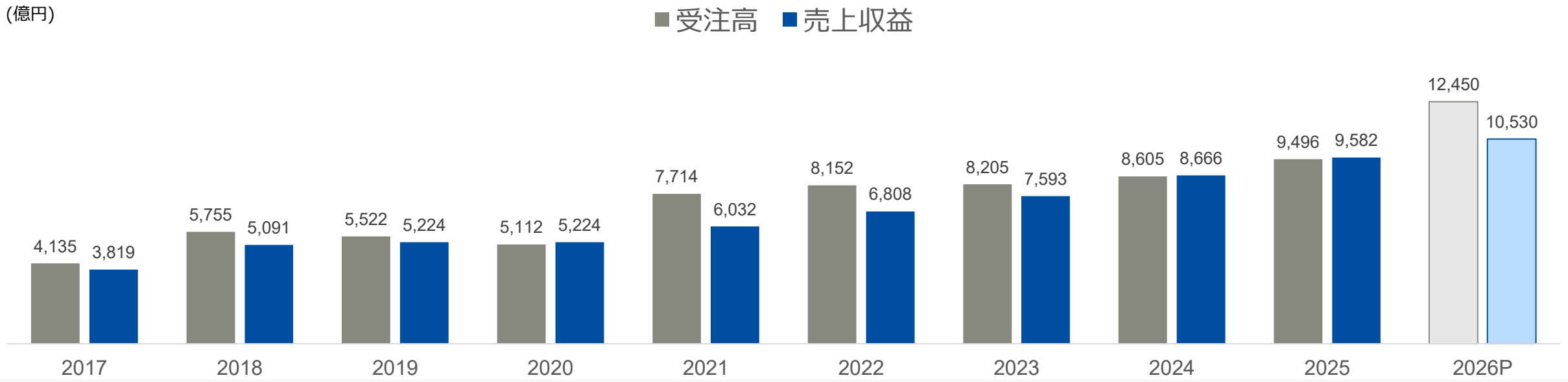


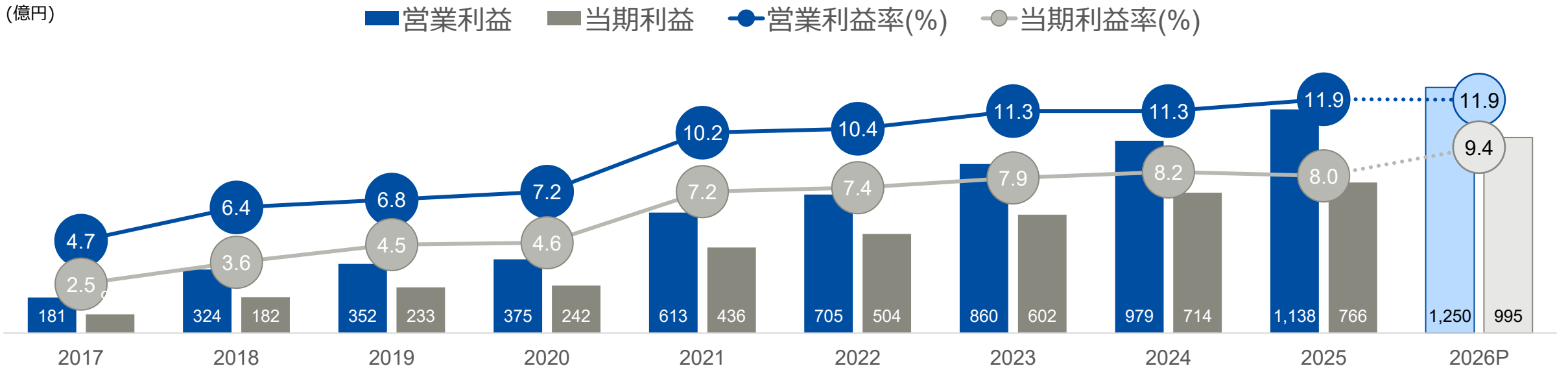

https://jp.investing.com/equities/ebara-corp.


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 成長性・収益性

※P:計画



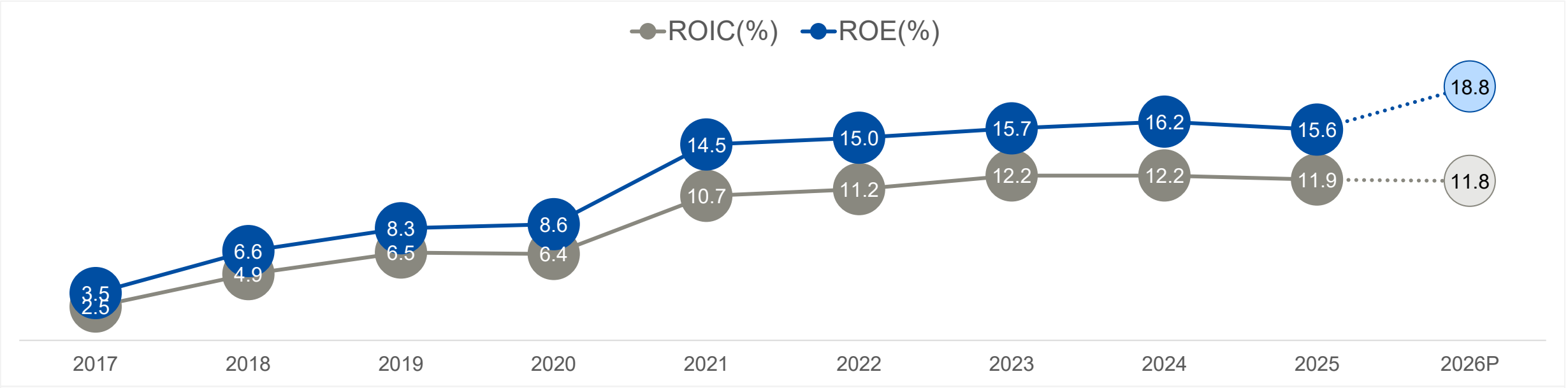



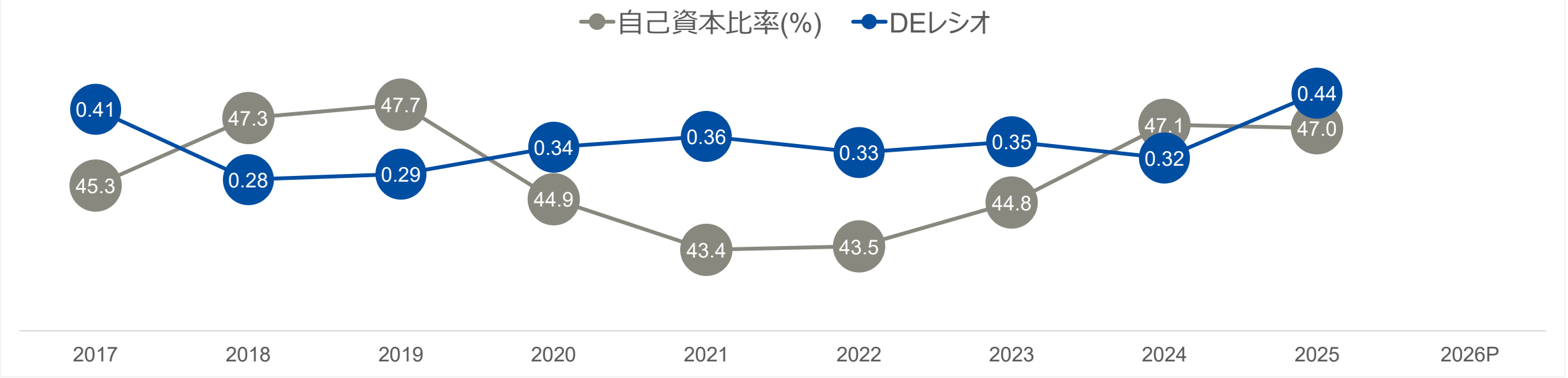


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 効率性・安全性

※P:計画

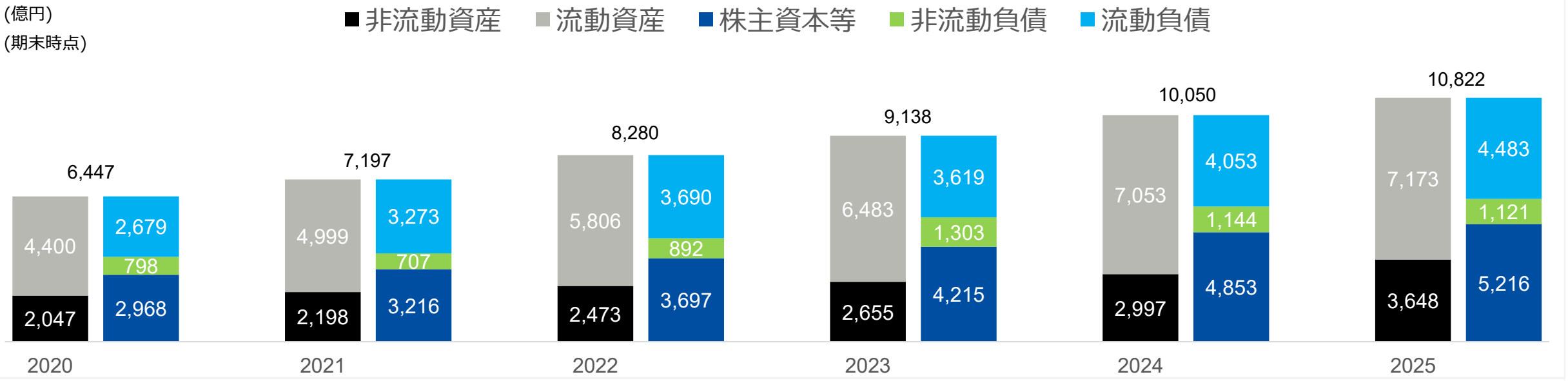


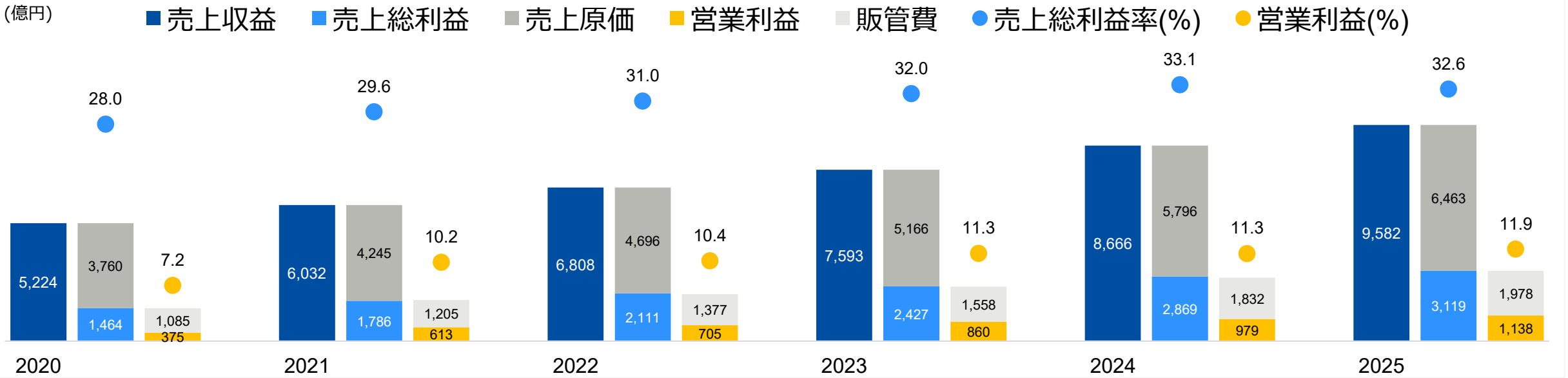





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# BS・PL



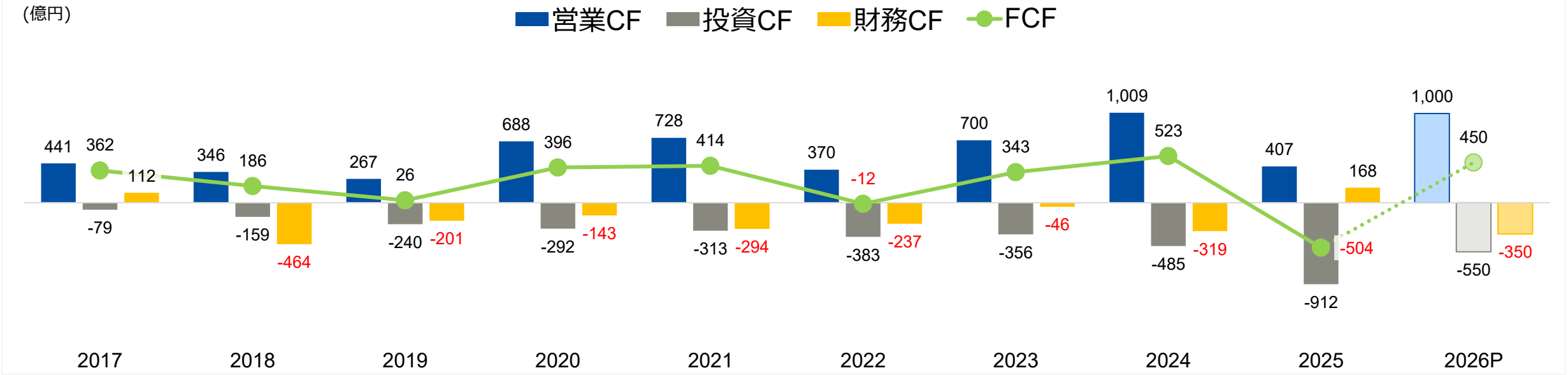



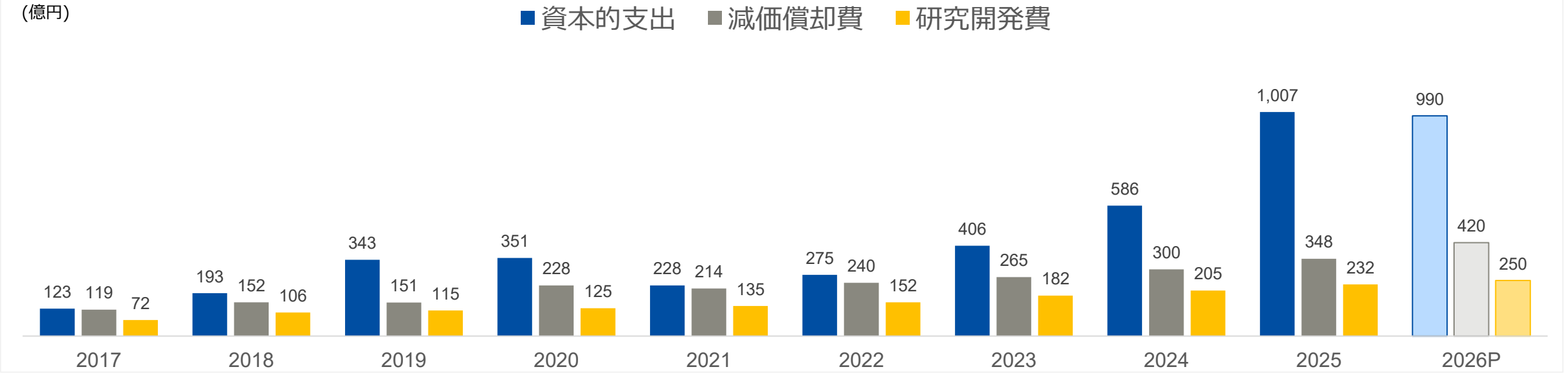


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# CF・投資

※P:計画





Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# リンク集

## IR情報

株主・投資家情報
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/

長期ビジョン・中期経営計画
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/business/vision/

IRイベント（IR Day、ESG説明会）
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/business-briefing/

決算情報（決算説明会資料）
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/settlement/

有価証券報告書
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/financial-highlights/

株主総会（招集通知）
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/stock/shareholdersmeeting/

## 財務データ

財務ハイライト
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/earnings/highlights/

チャートジェネレーター
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/earnings/chart/

ファクトブック
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/factbook/

## ガバナンス

コーポレートガバナンス
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/governance/

## サステナビリティ

統合報告書
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/annual-report/

ESGデータ
https://www.ebara.com/jp-ja/sustainability/data/esg/

## ニュース

IRニュース
https://www.ebara.com/jp-ja/ir/news/

ニュースリリース
https://www.ebara.com/jp-ja/newsroom/


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

# 免責事項

本資料に記載されている業績予想・計画ならびに将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報および、将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。


Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved