



Fact Book FY2025

Looking ahead, going beyond expectations

Ahead > *Beyond*

株式会社 荏原製作所

EBARA CORPORATION

目次 Table of Contents

1. 業績及び主な経営指標 Performance and Financial Indicators

経営成績 Financial Results	4
受注高 / 売上収益 [売上高] Orders / Net Revenue [Sales]	4
営業利益 / 営業利益率 Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Net Revenue [Sales] Ratio	5
当期純利益 [当期利益] / 当期純利益 [当期利益] 率 Profit Attributable to Owners of Parent / Profit Attributable to Owners of Parent on Revenue [Sales] Ratio	5
経営指標 Financial Indicators	6
投下資本利益率 / 自己資本当期純利益率 [親会社所有者帰属持分当期利益] ROIC / ROE	6
自己資本 [親会社所有者帰属持分] / 自己資本 [親会社所有者帰属持分] 比率 Shareholders' Equity / Equity Ratio	6
有利子負債 / D/Eレシオ Interest-bearing Debt / Debt-to-equity Ratio	6
売上債権回転日数 / 契約資産回転日数 / 仕入債務回転日数 Days Sales Outstanding / Days Inventory Outstanding / Days Payable Outstanding	7
キャッシュ・コンバージョン・サイクル Cash Conversion Cycle	7
資本的支出 / 減価償却費 / 研究開発費 Capital Expenditures / Depreciation and Amortization / R&D Expenses	8
キャッシュ・フロー Cash Flows	8
地域別売上収益 [売上高] 構成 / 地域別売上収益 [売上高] 構成比率 Net Revenue [Sales] by Region / Net Revenue [Sales] Ratio by Region	9
受注残高推移 Order Backlog	10
格付情報 Ratings Information	10

2. セグメント情報 Segment Information

受注高 / 売上収益 Orders / Revenue	11
営業利益 / 営業利益率 Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Net Revenue [Sales]	12
受注高 / 売上収益 [売上高] Orders / Net Revenue [Sales]	13
風水力 / 建築・産業 / エネルギー Fluid Machinery & Systems / Building Service & Industrial / Energy	13
インフラ / 環境 / 精密・電子 Infrastructure / Environmental Solutions/Precision Machinery	14
営業利益 / 営業利益率 Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Net Revenue [Sales]	15
風水力 / 建築・産業 / エネルギー Fluid Machinery & Systems / Building Service & Industrial / Energy	15
インフラ / 環境 / 精密・電子 Infrastructure / Environmental Solutions/Precision Machinery	16
サブセグメント別受注高 Orders by Subsegment	17
サブセグメント別売上収益 [売上高] Net Revenue [Sales] by Subsegment	17
サブセグメント別営業利益 Operating Income [Operating Profit] by Subsegment	18
サブセグメント別営業利益率 Operating Income [Operating Profit] on Revenue [Sales] Ratio by Subsegment	18

3. 財務諸表 Financial Statements

連結貸借対照表（日本基準）（資産の部）	Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Assets)	19
連結貸借対照表（日本基準）（負債の部）	Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Liabilities)	20
連結貸借対照表（日本基準）（純資産の部）	Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Net Assets)	21
連結貸借対照表（IFRS）（資産）	Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Assets)	22
連結貸借対照表（IFRS）（負債及び資本）	Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Liabilities and Equity)	23
連結損益計算書（日本基準）	Consolidated Statements of Income (JGAAP)	24
連結損益計算書（IFRS）	Consolidated Statements of Income (IFRS)	27
連結キャッシュ・フロー計算書（日本基準）	Consolidated Statements of Cash Flows (JGAAP)	28
連結キャッシュ・フロー計算書（IFRS）	Consolidated Statements of Cash Flows (IFRS)	30

4. 株式情報 Stock Information

株主還元	Shareholder Returns	32
配当総額 / 自己株式取得総額 / 配当性向 / 総還元性向	Total Dividends / Share Repurchase / Dividend Payout Ratio / Total Return Ratio	32
株価動向	Stock Price Trend	33
株価 / 出来高推移	Stock Price / Volume Trend	33
株価パフォーマンス	Stock Price Performance	33
所有者別株式分布推移	Composition of Shareholders	34
1株当たり当期純利益 / 1株当たり純資産	Earnings Per Share (EPS) / Book-value Per Share (BPS)	34

5. 会社情報 Corporate Information

従業員数	Number of Employees	35
------	---------------------	----

※2017年6月23日開催の第152期定時株主総会決議により、決算期を3月31日から12月31日に変更しました。従って、2017年12月期は2017年4月1日から2017年12月31日の9か月間となっています。2017年12月期においては、当社及び3月決算であった連結子会社は4月1日から12月31日までの9か月間、12月決算である連結子会社は1月1日から12月31日までの12か月間をそれぞれ連結対象期間としています。

At the General Meeting of Shareholders held on June 23, 2017, it was resolved to change the Company's settlement date from March 31 to December 31. As a result, the fiscal year ended December 31, 2017 is an irregular nine-month period aggregating performance from April 1 to December 31, 2017, for EBARA CORPORATION and consolidated subsidiaries that previously had a settlement date of March 31, and from January 1 to December 31, 2017, for consolidated subsidiaries that previously had a settlement date of December 31.

1. 業績及び主な経営指標 Performance and Financial Indicators

経営成績 Financial Results

(百万円/Millions of Yen)

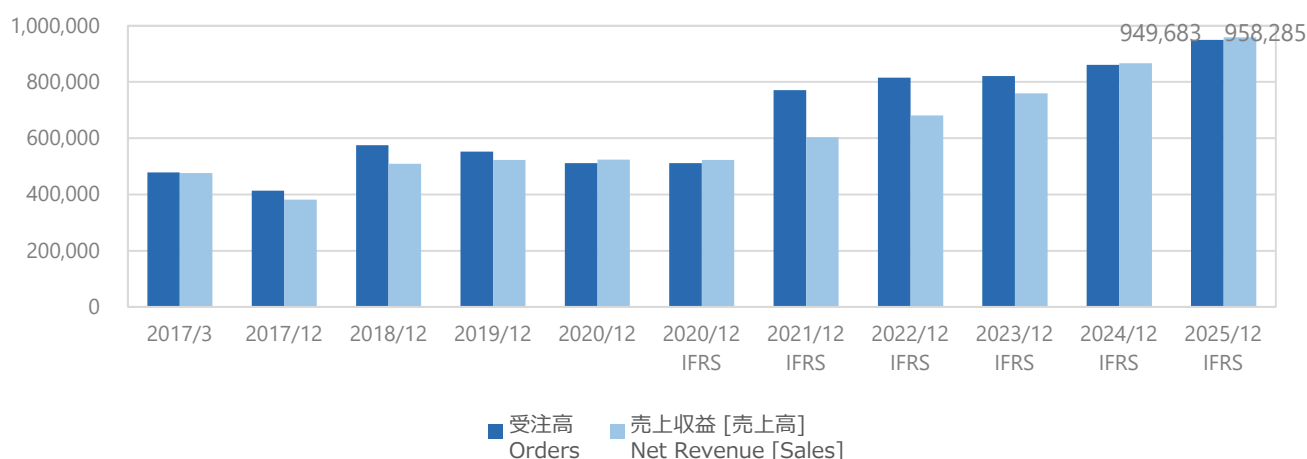
年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
受注高 Orders	477,956	413,569	575,576	552,225	511,921	511,221	771,483	815,218	820,598	860,579	949,683
売上収益 [売上高] Net Revenue [Sales]	476,104	381,993	509,175	522,424	523,727	522,478	603,213	680,870	759,328	866,668	958,285
営業利益 Operating income [Operating profit]	29,995	18,115	32,482	35,298	37,879	37,566	61,372	70,572	86,025	97,953	113,802
営業利益率 (%) Operating income [Operating profit] on revenue [sales] ratio (%)	6.3	4.7	6.4	6.8	7.2	7.2	10.2	10.4	11.3	11.3	11.9
経常利益 Ordinary income	28,464	16,529	31,281	35,571	36,859	-	-	-	-	-	-
経常利益率 (%) Ordinary income on revenue [sales] ratio (%)	6.0	4.3	6.1	6.8	7.0	-	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益 [親会社の所有者に帰属する当期利益] Profit attributable to owners of parent	20,587	9,531	18,262	23,349	24,473	24,236	43,616	50,488	60,283	71,401	76,633
当期純利益[当期利益]率 (%) Profit attributable to owners of parent on revenue [sales] ratio (%)	4.3	2.5	3.6	4.5	4.7	4.6	7.2	7.4	7.9	8.2	8.0
法定実効税率 Statutory tax rate	30.9	30.9	30.9	30.6	30.6	30.6	30.6	30.6	30.6	30.6	30.6
法人税等負担率 Effective tax rate	29.0	44.4	27.9	28.6	27.4	27.4	23.0	24.1	24.7	25.4	28.3
為替レート (USD/JPY) * Average exchange rates*	108.8	112.3	111.3	108.5	103.5	106.81	109.86	131.37	140.50	151.41	149.63

*日本基準は期末レート、IFRSは期中平均レート

* JGAAP: exchange rate as of Fiscal Year-end, IFRS: Fiscal year average exchange rate

受注高 / 売上収益 [売上高] Orders / Net Revenue [Sales]

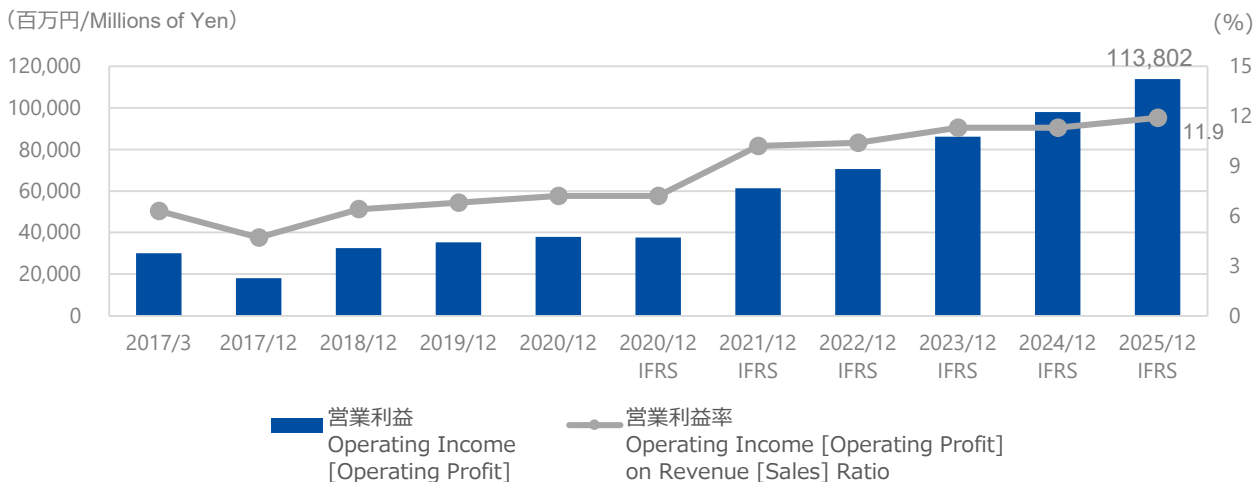
(百万円/Millions of Yen)



営業利益 / 営業利益率

Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Revenue [Sales] Ratio

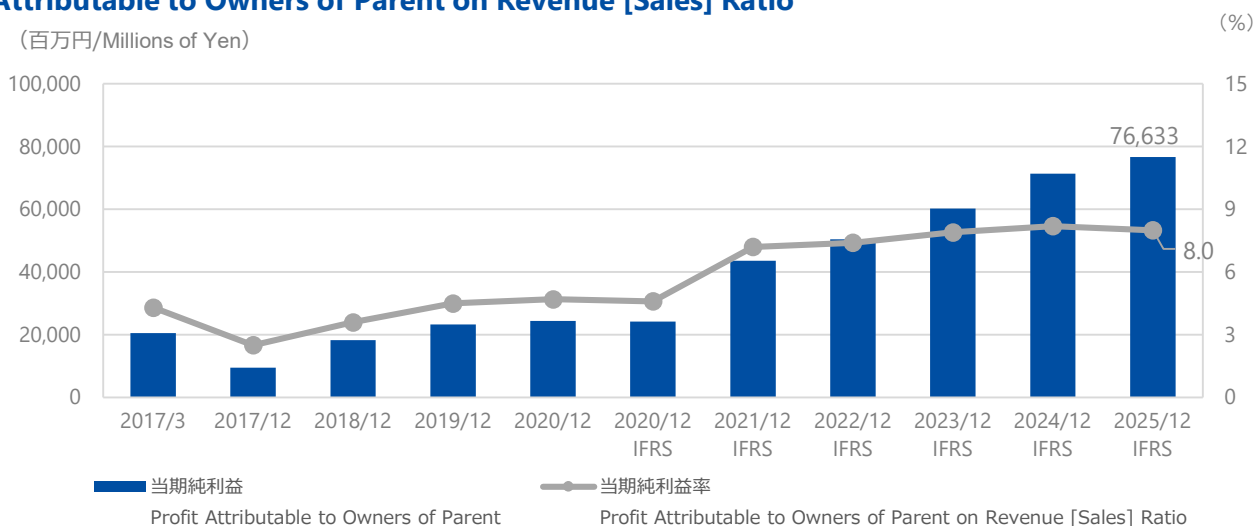
(百万円/Millions of Yen)



当期純利益 [当期利益] / 当期純利益 [当期利益] 率

Profit Attributable to Owners of Parent / Profit Attributable to Owners of Parent on Revenue [Sales] Ratio

(百万円/Millions of Yen)



経営指標 Financial Indicators

(百万円/Millions of Yen)

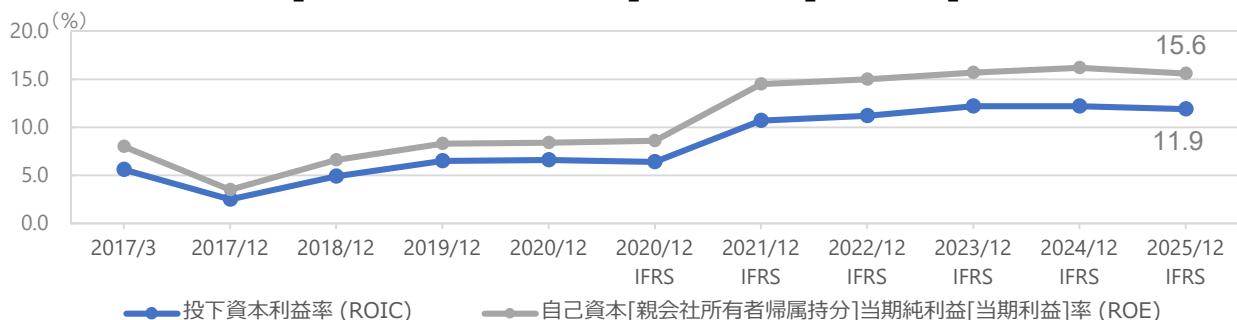
	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
投下資本利益率 (%)	ROIC (%)	5.6	2.5	4.9	6.5	6.6	6.4	10.7	11.2	12.2	12.2	11.9
自己資本[親会社所有者帰属持分]	Shareholders' equity [Equity Attributable to owners of Parent]	271,356	277,955	279,640	283,651	296,232	289,564	312,310	359,966	409,875	473,277	508,875
当期純利益[当期利益]率 (%)	ROE (%)	8.0	3.5	6.6	8.3	8.4	8.6	14.5	15.0	15.7	16.2	15.6
自己資本[親会社所有者帰属持分]比率 (%)	Equity ratio (%)	46.1	45.3	47.3	47.7	47.7	44.9	43.4	43.5	44.8	47.1	47.0
有利子負債	Interest-bearing debt	96,531	114,592	79,137	80,986	76,143	98,350	112,046	119,333	145,249	150,433	224,736
D/Eレシオ (倍)	Debt-to-equity ratio (times)	0.36	0.41	0.28	0.29	0.26	0.34	0.36	0.33	0.35	0.32	0.44

ROIC : ROIC計算式を2023年12月期より以下のとおり変更しました
 (2022年12月期まで) 親会社の所有者に帰属する当期利益 ÷ {有利子負債(期首期末平均) + 親会社の所有者に帰属する持分(期首期末平均)}
 (2023年12月期以降) NOPLAT(みなし税引後営業利益) ÷ {有利子負債(期首期末平均) + 親会社の所有者に帰属する持分(期首期末平均)}

ROIC: The ROIC calculation formula has been changed as follows effective from the fiscal year ending December 31, 2023
 (Until FY2022) Profit attributable to owners of parent ÷ [Interest-bearing debt (average between beginning and end of period) + Equity attributable to owners of parent (average between beginning and end of period)]
 (from FY2023) NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) ÷ [Interest-bearing debt (average amount of the beginning and end of fiscal year) + Equity attributable to owners of parent (average amount of the beginning and end of fiscal year)]

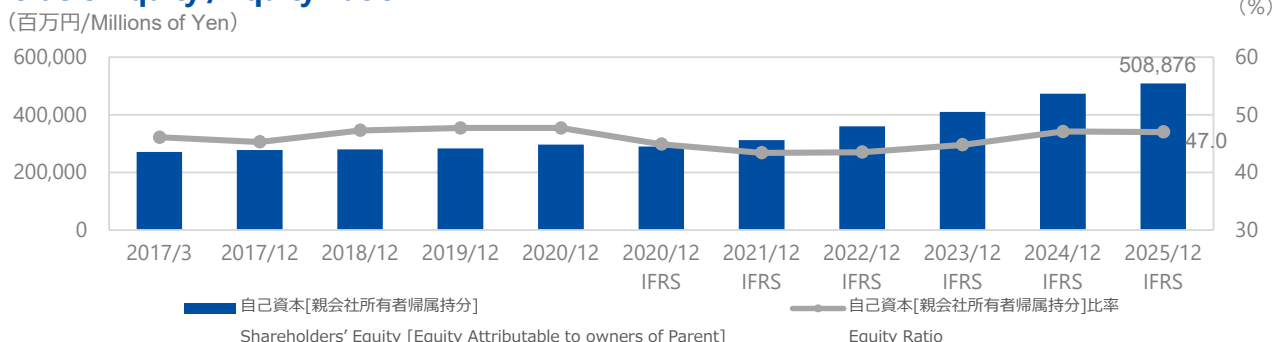
ROE : 親会社の所有者に帰属する当期利益 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分 (期首期末平均)
 ROE: Profit attributable to owners of parent ÷ Equity attributable to owners of parent (average between beginning and end of period)

投下資本利益率 / 自己資本[親会社所有者帰属持分]当期純利益[当期利益]率 ROIC / ROE

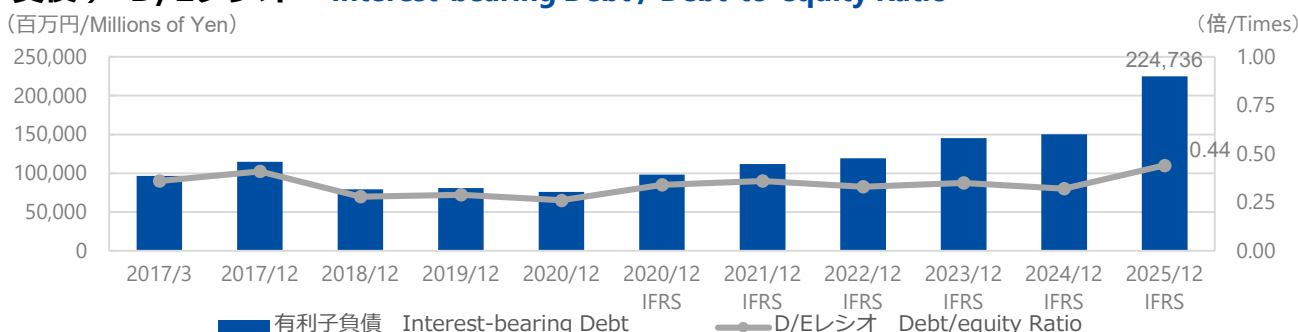


自己資本[親会社所有者帰属持分] / 自己資本[親会社所有者帰属持分]比率

Shareholders' Equity / Equity Ratio



有利子負債 / D/Eレシオ Interest-bearing Debt / Debt-to-equity Ratio



経営指標 Financial Indicators

(日/Days)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
売上債権回転日数 Days sales outstanding		158	126	131	134	138	139	132	135	126	121	126
棚卸資産回転日数 Days inventory outstanding		74	78	87	84	71	71	73	97	96	86	75
仕入債務回転日数 Days payable outstanding		92	86	90	84	90	90	90	93	73	61	47
キャッシュ・コンバージョン・サイクル Cash conversion cycle		140	118	128	134	119	120	115	139	149	146	154

売上債権回転日数 = (期末受取手形及び売掛金+期末電子記録債権) ÷ 売上収益 [売上高] × 365

Days sales outstanding = (Notes and accounts receivable-trade + Electronically recorded monetary claims)/Net revenue×365

棚卸資産回転日数 = (期末商品及び製品 + 期末仕掛品 + 期末原材料及び貯蔵品) ÷ 売上収益 [売上高] × 365

Days inventory outstanding = (Merchandise and finished goods+ Work in process + Raw materials and supplies)/Net revenue×365

仕入債務回転日数 = (期末支払手形及び買掛金 + 期末電子記録債務) ÷ 売上収益 [売上高] × 365

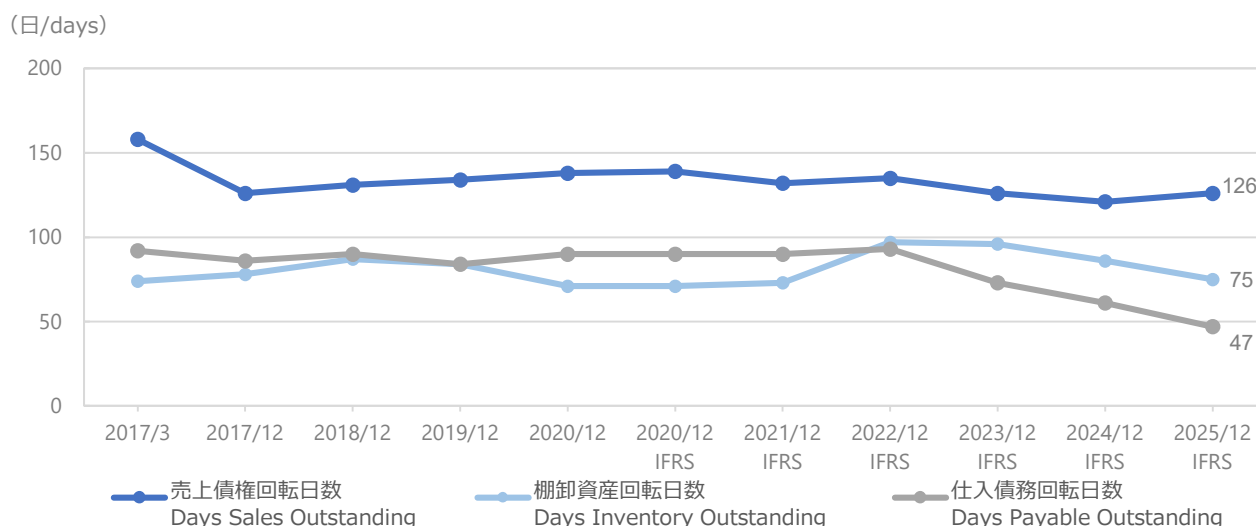
Days payable outstanding = (Notes and accounts payable-trade + Electronically recorded obligations)/Net revenue×365

キャッシュ・コンバージョン・サイクル = 売上債権回転日数 + 棚卸資産回転日数 - 仕入債務回転日数

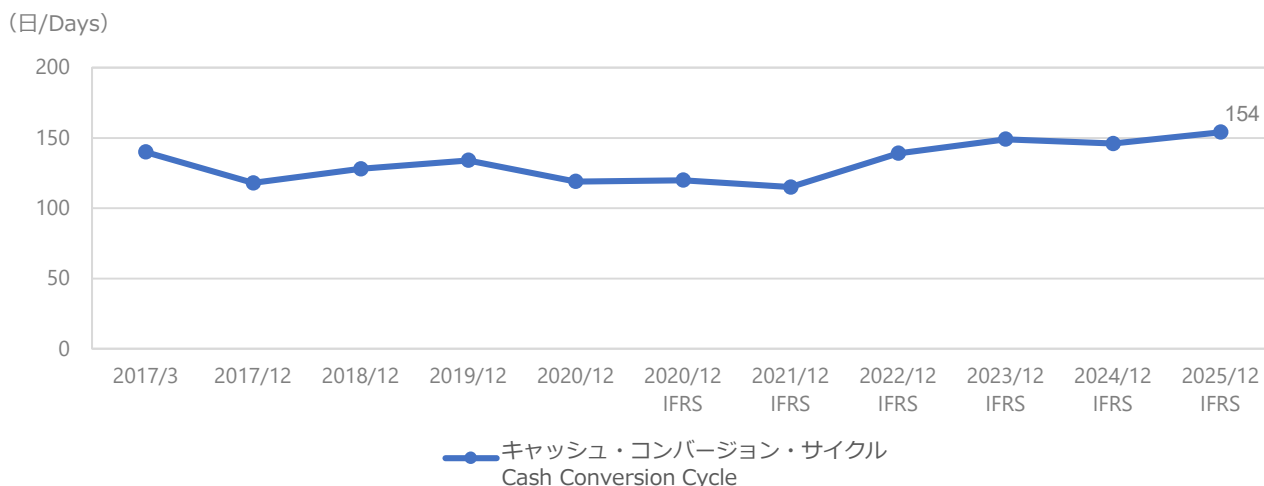
Cash conversion cycle (days) = Days sales outstanding + Days inventory outstanding - Days payable outstanding

売上債権回転日数 / 棚卸資産回転日数 / 仕入債務回転日数

Days Sales Outstanding / Days Inventory Outstanding / Days Payable Outstanding



キャッシュ・コンバージョン・サイクル Cash Conversion Cycle



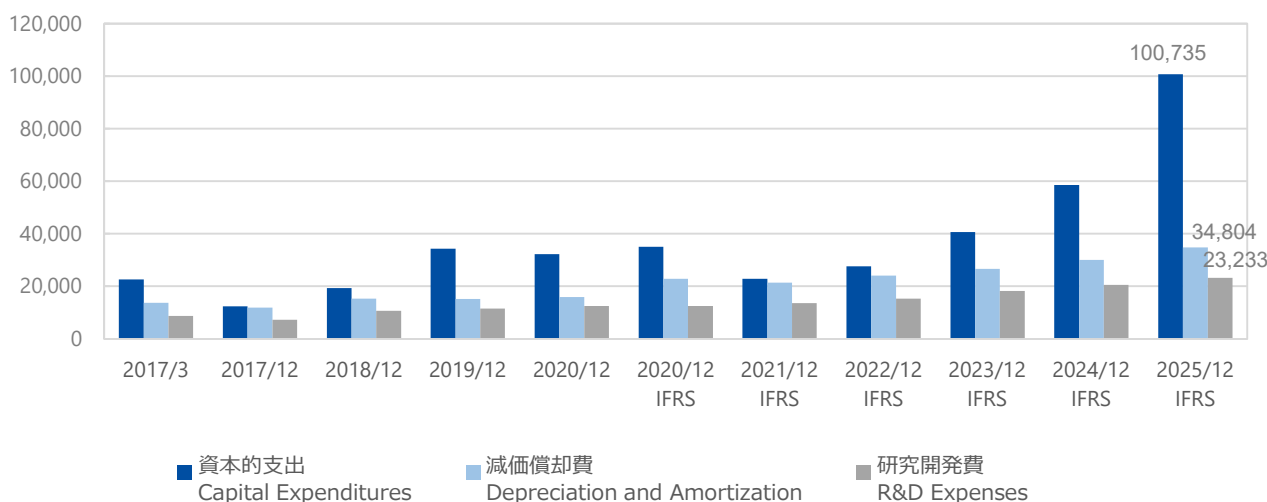
資本的支出 / 減価償却費 / 研究開発費

Capital Expenditures / Depreciation and Amortization / R&D Expenses

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
資本的支出 Capital expenditures		22,675	12,386	19,364	34,369	32,295	35,047	22,758	27,597	40,699	58,630	100,735
減価償却費 Depreciation and amortization		13,739	11,923	15,266	15,132	15,963	19,872	21,435	24,067	26,590	30,011	34,804
研究開発費 R&D expenses		8,758	7,218	10,698	11,530	12,514	12,507	13,575	15,264	18,281	20,524	23,233

(百万円/Millions of Yen)

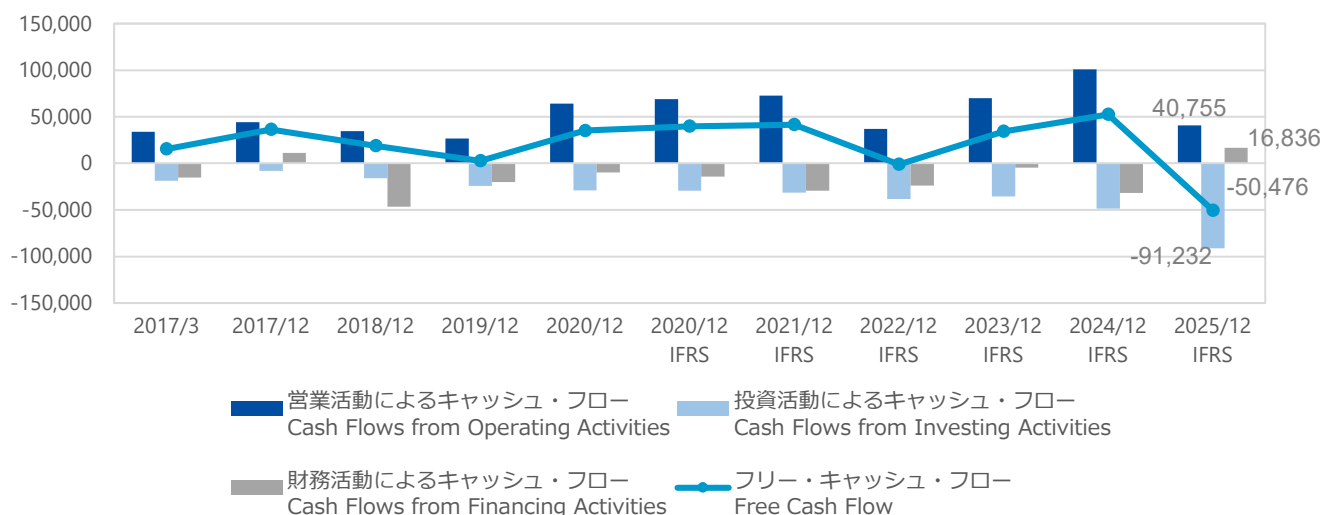


キャッシュ・フロー Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities		33,816	44,157	34,610	26,720	64,234	68,848	72,858	37,070	70,012	100,940	40,755
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities		-18,563	-7,906	-15,927	-24,077	-29,071	-29,200	-31,361	-38,324	-35,625	-48,554	-91,232
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities		-15,102	11,296	-46,412	-20,188	-9,628	-14,389	-29,489	-23,749	-4,658	-31,915	16,836
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flow		15,252	36,250	18,682	2,643	35,163	39,647	41,497	-1,254	34,387	52,386	-50,476
現金及び現金同等物残高(期末) Cash and cash equivalents at end of period		90,683	139,102	110,556	93,351	120,544	120,544	136,488	116,137	148,059	171,031	143,485

(百万円/Millions of Yen)



地域別売上収益[売上高]構成 / 地域別売上収益[売上高]構成比率

Net Revenue [Sales] by Region / Net Revenue [Sales] Ratio by Region

(百万円/Millions of Yen)

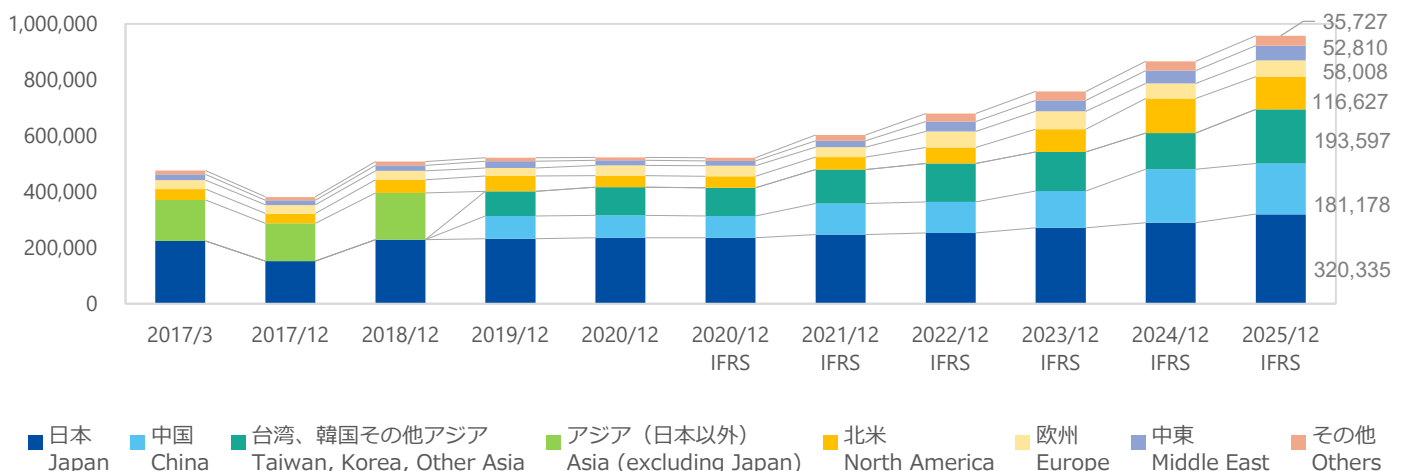
年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
地域別売上収益[売上高]構成 Net Revenue [Sales] by Region											
日本 Japan	224,964	152,567	228,954	233,353	235,868	235,901	247,447	253,821	271,301	290,679	320,335
中国 China	N/A	N/A	N/A	80,611	80,236	78,371	111,395	110,301	131,892	190,232	181,178
台湾、韓国その他アジア Taiwan, Korea, Other Asia	N/A	N/A	N/A	87,889	101,164	100,385	121,723	137,170	139,700	129,160	193,597
アジア（日本以外） Asia (excluding Japan)	145,968	134,722	167,402	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
北米 North America	39,134	35,309	47,317	55,343	40,741	41,939	44,216	57,688	80,922	123,673	116,627
欧州 Europe	32,186	30,638	32,087	28,372	37,100	36,695	35,948	56,878	63,972	53,975	58,008
中東 Middle East	20,113	16,971	19,646	24,339	17,672	18,074	22,538	35,862	39,741	45,593	52,810
その他 Others	13,737	11,783	13,767	12,515	10,942	11,110	19,941	29,147	31,798	33,353	35,727
海外売上収益[売上高]計 Overseas Revenue [Sales]	251,139	229,426	280,221	289,071	287,858	286,577	355,765	427,048	488,027	575,988	637,950
合計 Total	476,104	381,993	509,175	522,424	523,727	522,478	603,213	680,870	759,328	866,668	958,285
地域別売上収益[売上高]構成比率（%） Net Revenue [Sales] Ratio by Region (%)											
日本 Japan	47.3	39.9	45.0	44.7	45.0	45.2	41.0	37.3	35.7	33.5	33.4
中国 China	N/A	N/A	N/A	15.4	15.3	15.0	18.5	16.2	17.4	21.9	18.9
台湾、韓国その他アジア Taiwan, Korea, Other Asia	N/A	N/A	N/A	16.8	19.3	19.2	20.2	20.1	18.4	14.9	20.2
アジア（日本以外） Asia (excluding Japan)	30.7	35.3	32.9	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
北米 North America	8.2	9.2	9.3	10.6	7.8	8.0	7.3	8.5	10.7	14.3	12.2
欧州 Europe	6.8	8.0	6.3	5.4	7.1	7.0	6.0	8.4	8.4	6.2	6.1
中東 Middle East	4.2	4.4	3.9	4.7	3.4	3.5	3.7	5.3	5.2	5.3	5.5
その他 Others	2.8	3.2	2.6	2.4	2.1	2.1	3.3	4.3	4.2	3.8	3.7
海外売上収益[売上高]比率 Overseas Revenue [Sales] ratio	52.7	60.1	55.0	55.3	55.0	54.8	59.0	62.7	64.3	66.5	66.6

2019年12月期より、従来「アジア（日本以外）」に含めていた「中国」における売上高を独立掲記しています。「中国」を除いた「アジア」については、「台湾、韓国その他アジア」に組み替えています。

Sales in China which were included in "Asia (excluding Japan)" are separately presented from the fiscal year ended December 31, 2019. "Asia" apart from China is restated as "Taiwan, Korea, Other Asia".

地域別売上収益[売上高]構成 Net Revenue [Sales] by Region

(百万円/Millions of Yen)



受注残高推移 Order Backlog

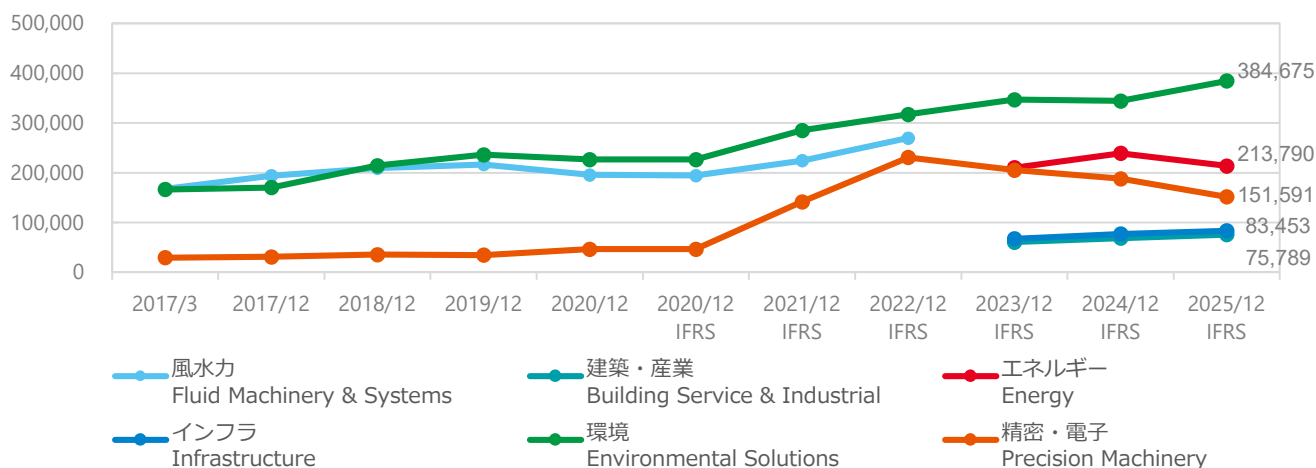
(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
風水力 Fluid Machinery & Systems		167,534	194,063	209,399	216,701	195,723	194,276	224,365	269,788	-	-	-
建築・産業 Building Service & Industrial		-	-	-	-	-	-	-	-	60,693	68,716	75,789
エネルギー Energy		-	-	-	-	-	-	-	-	210,159	239,038	213,790
インフラ Infrastructure		-	-	-	-	-	-	-	-	67,409	76,949	83,453
環境 Environmental Solutions		166,324	170,416	214,319	236,151	226,743	226,743	285,242	317,492	346,965	344,418	384,675
精密・電子 Precision Machinery		29,299	30,832	35,339	34,592	46,537	46,537	141,756	230,811	205,462	187,937	151,591
その他 Others		2	0	0	3	18	18	176	67	33	137	2,719
受注残高 合計 Order backlog Total		363,160	395,313	459,060	487,448	469,023	467,576	651,541	818,158	890,723	917,198	912,020

2023年12月期より、風水力セグメントを3つのセグメントに変更しました。

The EBARA Group has changed the FMS segment into three segments effective from the fiscal year ending December 31, 2023

(百万円/Millions of Yen)



格付情報 Ratings Information

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
R&I 信用格付 R&I Credit Rating	A-	A-	A	A	A	A	A	A	A	A

年度末時点のR&Iによる格付状況
as of December 31, 2024



2. セグメント情報 Segment Information

受注高 / 売上収益 [売上高]

Orders / Net Revenue [Sales] / Operating Income [Operating Profit] /

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12*	2024/12	2025/12
会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
受注高 (百万円) Orders (Millions of Yen)											
風水力 FMS	288,532	251,985	326,278	331,607	300,987	301,163	354,810	406,488	-	-	-
建築・産業 Building Service & Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	221,351	244,401	249,285
エネルギー Energy	-	-	-	-	-	-	-	-	222,776	222,743	194,777
インフラ Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	-	56,658	60,559	62,973
環境 Environmental Solutions	64,605	51,513	106,987	91,479	62,035	61,913	129,496	105,810	100,854	71,594	135,392
精密・電子 Precision Machinery	123,144	108,858	140,654	127,611	147,411	146,657	285,401	301,551	217,791	260,059	303,447
その他、調整 Others, adjustment	1,673	1,210	1,655	1,527	1,487	1,487	1,775	1,368	1,165	1,220	3,808
受注高 合計 Orders Total	477,956	413,569	575,576	552,225	511,921	511,221	771,483	815,218	820,598	860,579	949,683
売上収益 [売上高] (百万円) Net Revenue [Sales] (Millions of Yen)											
風水力 FMS	292,246	225,796	308,999	323,139	313,581	313,218	336,980	383,393	-	-	-
建築・産業 Building Service & Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	222,181	238,182	241,938
エネルギー Energy	-	-	-	-	-	-	-	-	167,229	210,434	217,845
インフラ Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	-	50,178	51,118	57,143
環境 Environmental Solutions	68,064	47,616	62,812	69,505	67,536	67,418	71,824	73,738	71,540	87,438	97,864
精密・電子 Precision Machinery	114,120	107,368	135,709	128,255	141,119	140,352	192,791	222,259	246,998	278,378	342,267
その他、調整 Others, adjustment	1,672	1,212	1,655	1,524	1,489	1,489	1,617	1,478	1,199	1,115	1,225
売上収益 [売上高] 合計 Net Revenue [Sales] Total	476,104	381,993	509,175	522,424	523,727	522,478	603,213	680,870	759,328	866,668	958,285

* 2023年度より、事業セグメントを製品軸セグメントから対面市場軸セグメントへ変更しました。

* Effective FY 2023, we have reorganized our business segments from conventional product-based segments to segments based around target markets.

営業利益 / 営業利益率

Operating Income [Operating Profit] on Revenue [Sales] Ratio

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12*	2024/12	2025/12
会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
営業利益 (百万円) Operating Income [Operating Profit] (Millions of Yen)											
風水力 FMS	9,476	1,262	8,747	17,274	19,789	19,801	24,793	32,038	-	-	-
建築・産業 Building Service & Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	15,737	10,341	15,251
エネルギー Energy	-	-	-	-	-	-	-	-	22,347	28,008	25,943
インフラ Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	-	4,604	3,697	4,680
環境 Environmental Solutions	5,760	3,148	4,904	7,486	7,146	6,869	5,632	3,669	6,933	8,445	13,003
精密・電子 Precision Machinery	14,115	13,667	18,567	10,371	11,448	11,626	28,035	36,183	38,285	50,133	57,773
その他、調整 Others, adjustment	643	37	262	166	-505	-730	2,911	-1,318	-1,882	-2,672	-2,850
営業利益 合計 Operating Income [Operating Profit] Total	29,995	18,115	32,482	35,298	37,879	37,566	61,372	70,572	86,025	97,953	113,802
営業利益率 (%) Operating Income [Operating Profit] on Revenue [Sales] ratio (%)											
風水力 FMS	3.2	0.6	2.8	5.3	6.3	6.3	7.4	8.4	-	-	-
建築・産業 Building Service & Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	7.1	4.3	6.3
エネルギー Energy	-	-	-	-	-	-	-	-	13.4	13.3	11.9
インフラ Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	-	9.2	7.2	8.2
環境 Environmental Solutions	8.5	6.6	7.8	10.8	10.6	10.2	7.8	5.0	9.7	9.7	13.3
精密・電子 Precision Machinery	12.4	12.7	13.7	8.1	8.1	8.3	14.5	16.3	15.5	18.0	16.9
その他、調整 Others, adjustment	37.8	3.1	15.8	10.9	-34.0	-49.1	180.1	-89.2	-156.9	-239.5	-232.5
営業利益率 合計 Operating Income [Operating Profit] Ratio Total	6.3	4.7	6.4	6.8	7.2	7.2	10.2	10.4	11.3	11.3	11.9

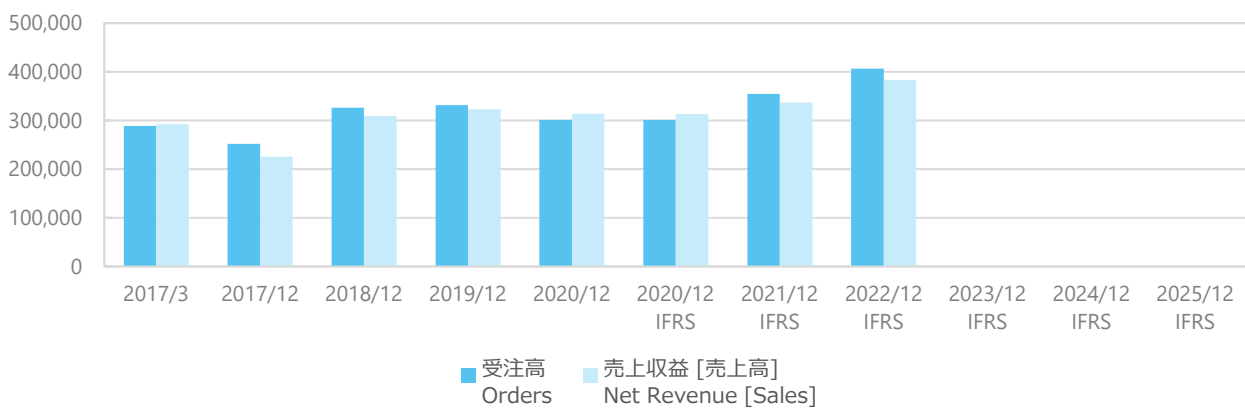
* 2023年度より、事業セグメントを製品軸セグメントから対面市場軸セグメントへ変更しました。

* Effective FY 2023, we have reorganized our business segments from conventional product-based segments to segments based around target markets.

受注高 / 売上収益 [売上高] Orders / Net Revenue [Sales]

風水力 FMS

(百万円/Millions of Yen)



建築・産業 Building Service & Industrial

(百万円/Millions of Yen)



エネルギー Energy

(百万円/Millions of Yen)



受注高 / 売上収益 [売上高] Orders / Net Revenue [Sales]

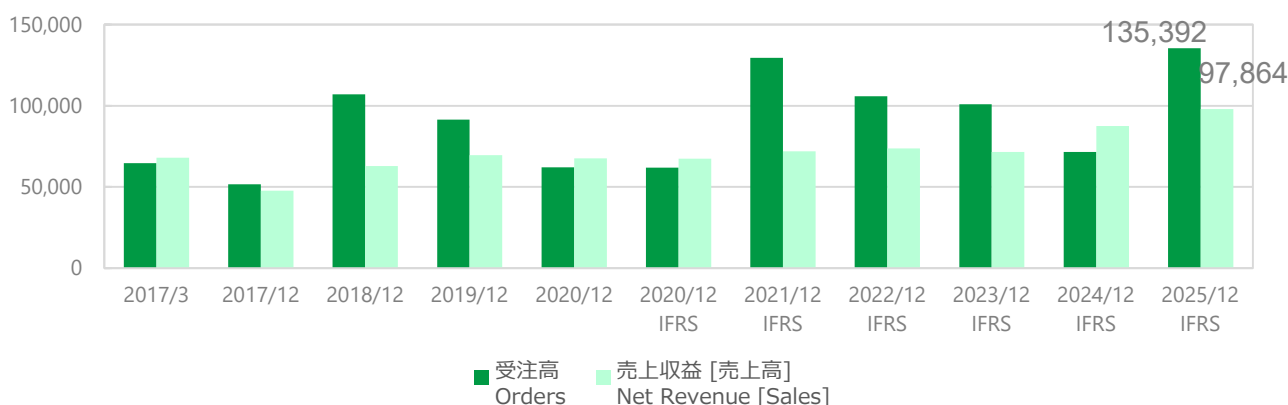
インフラ Infrastructure

(百万円/Millions of Yen)



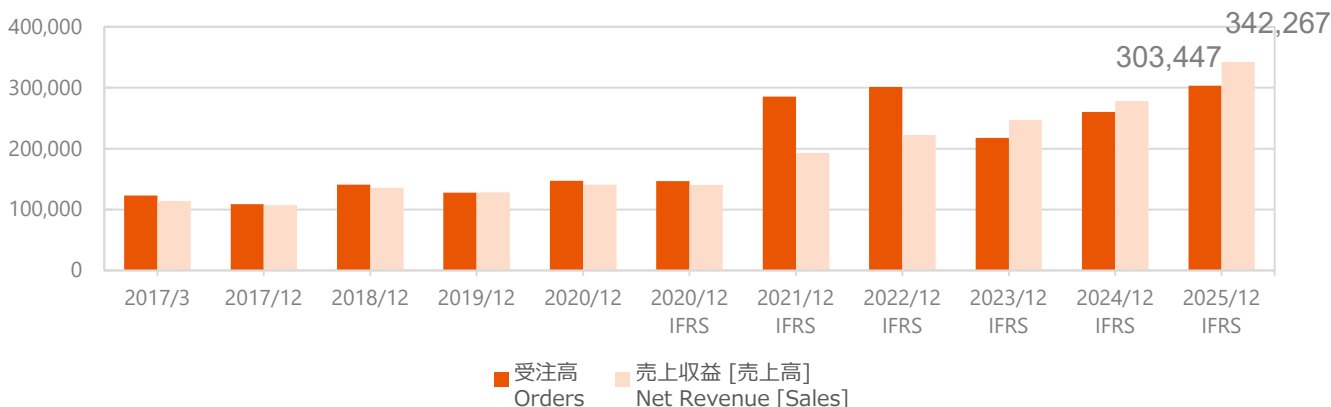
環境 Environmental Solutions

(百万円/Millions of Yen)



精密・電子 Precision Machinery

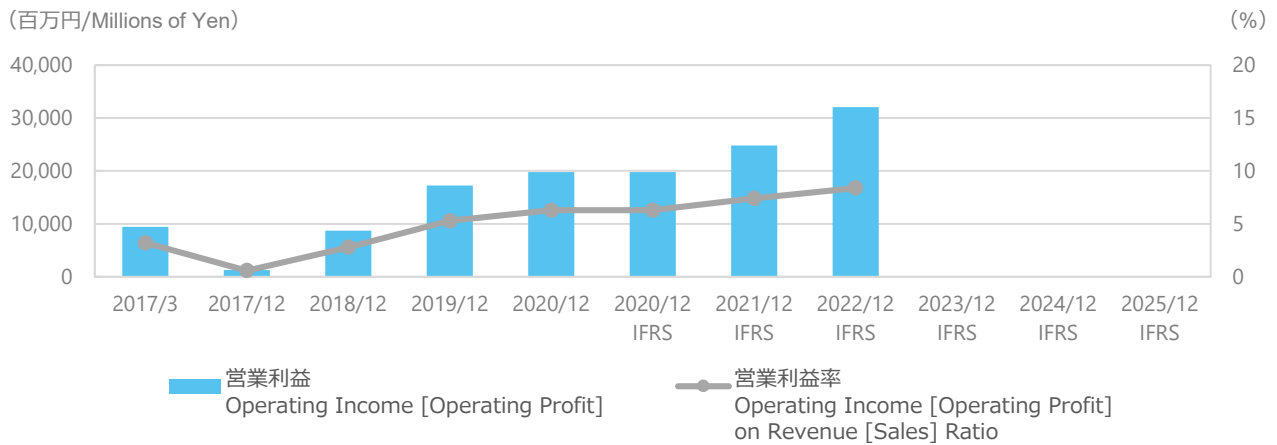
(百万円/Millions of Yen)



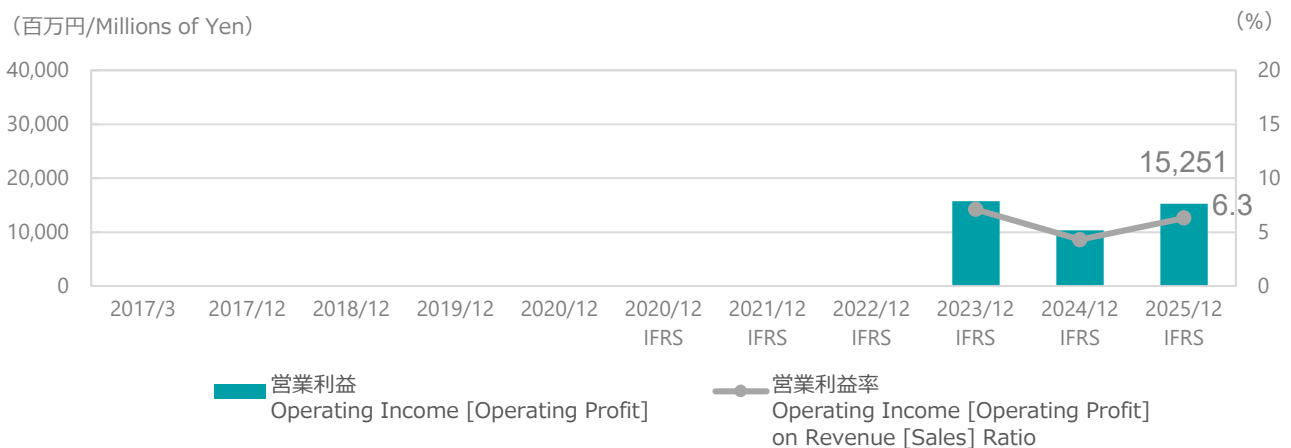
営業利益／営業利益率

Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Revenue [Sales] Ratio

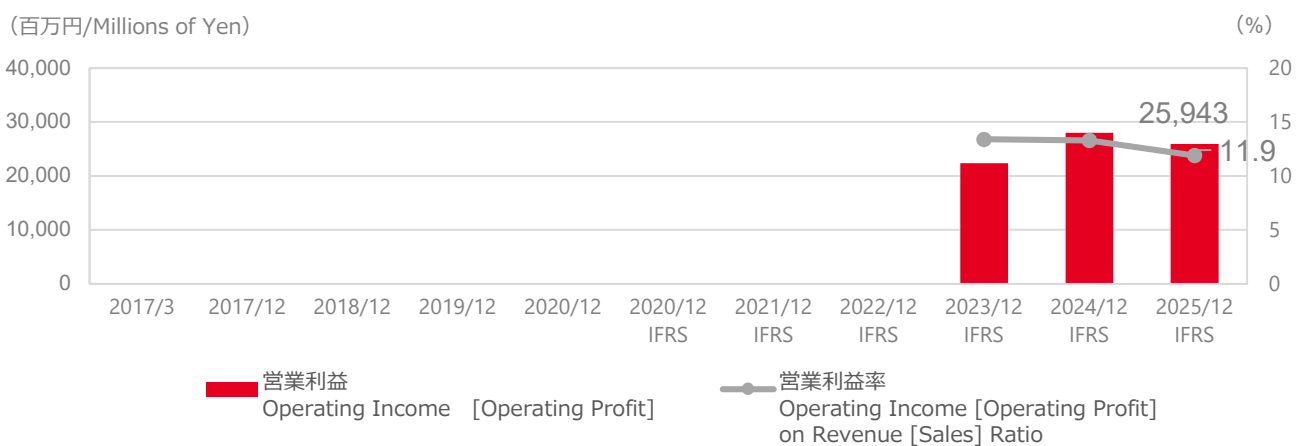
風水力 FMS



建築・産業 Building Service & Industrial



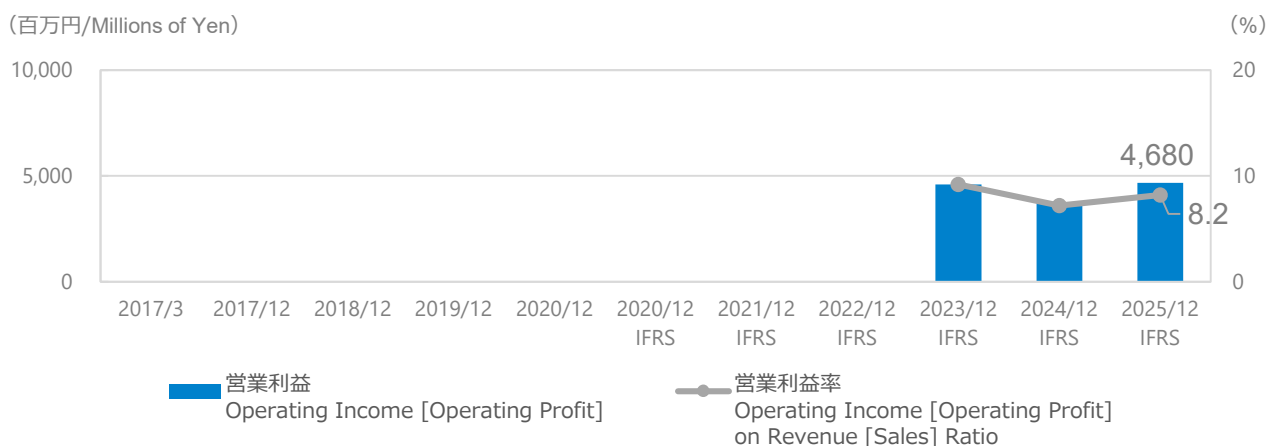
エネルギー Energy



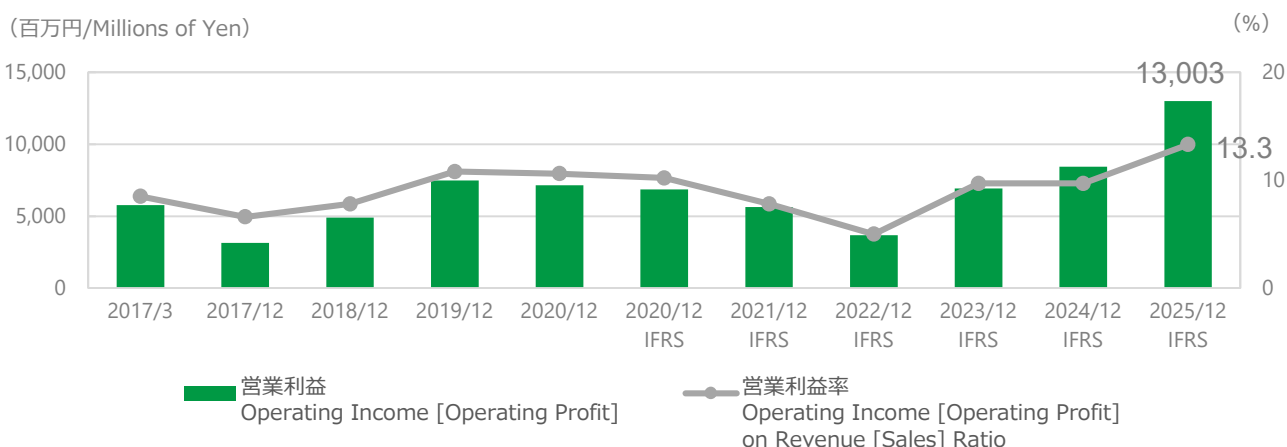
営業利益／営業利益率

Operating Income [Operating Profit] / Operating Income [Operating Profit] on Revenue [Sales] Ratio

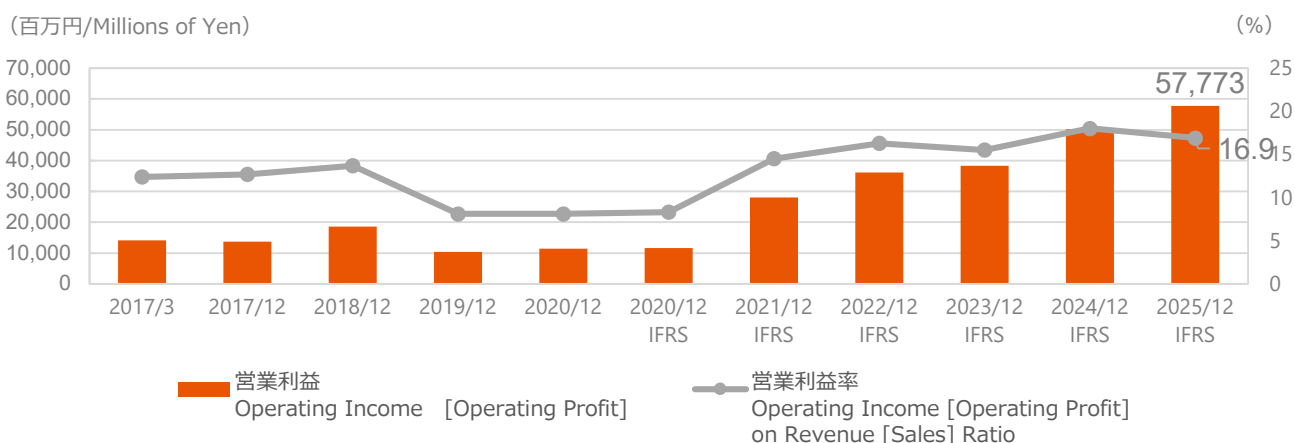
インフラ Infrastructure



環境 Environmental Solutions



精密・電子 Precision Machinery



サブセグメント別受注高 Orders by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
風水力 FMS		288,532	251,985	326,278	331,607	300,987	301,163	354,810	406,488	-	-	-
ポンプ Pumps		176,613	155,223	171,036	176,333	167,349	166,079	197,725	227,491	-	-	-
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		59,080	56,910	102,761	102,005	85,258	87,136	104,704	111,049	-	-	-
冷熱 Chillers		32,927	29,217	37,525	38,104	33,565	33,164	40,254	48,581	-	-	-
精密・電子 Precision Machinery		123,144	108,858	140,654	127,611	147,411	146,657	285,401	301,551	217,791	260,059	303,447
コンポーネント Components		-	-	-	-	-	-	-	116,276	89,918	102,978	109,692
CMP CMP Systems		-	-	-	-	-	-	-	179,240	117,979	143,006	181,380
その他 Others		-	-	-	-	-	-	-	6,034	9,893	14,074	12,374

サブセグメント別売上収益[売上高] Net Revenue [Sales] by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
風水力 FMS		292,246	225,796	308,999	323,139	313,581	313,218	336,980	383,393	-	-	-
ポンプ Pumps		171,534	133,407	172,081	174,906	169,827	168,179	191,502	209,000	-	-	-
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		68,521	53,857	87,686	95,277	94,135	95,812	91,217	111,754	-	-	-
冷熱 Chillers		31,653	29,221	35,808	37,726	35,890	35,524	40,737	48,676	-	-	-
精密・電子 Precision Machinery		114,120	107,368	135,709	128,255	141,119	140,352	192,791	222,259	246,998	278,378	342,267
コンポーネント Components		-	-	-	-	-	-	-	101,473	97,411	110,086	114,940
CMP CMP Systems		-	-	-	-	-	-	-	115,724	144,789	157,322	212,608
その他 Others		-	-	-	-	-	-	-	5,061	4,797	10,969	14,718

サブセグメント別営業利益 Operating Income [Operating Profit] by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準* JGAAP*	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
風水力 FMS		9,476	1,262	8,747	17,274	19,789	19,801	24,793	32,038	-	-	-
ポンプ Pumps		-	7,014	5,955	11,050	9,842	9,238	14,142	16,032	-	-	-
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		-	5,905	1,956	4,822	7,304	7,702	8,811	13,238	-	-	-
冷熱 Chillers		-	1,986	427	1,846	2,093	1,900	1,679	1,696	-	-	-

* 2017年12月期（変則9か月決算）の実績を2017年1月から12月に組み替えた数値（非監査）です。

* FY2017 is the irregular nine-month period. These figures are for the 12-month period from January 1 to December 31, 2017, which have been prepared to allow for performance to be compared across periods of the same length (figures are unaudited).

サブセグメント別営業利益率

Operating Income [Operating Profit] on Revenue [Sales] Ratio by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準* JGAAP*	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
風水力 FMS		3.2	0.6	2.8	5.3	6.3	6.3	7.4	8.4	-	-	-
ポンプ Pumps		-	4.2	3.5	6.3	5.8	5.5	7.4	7.7	-	-	-
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		-	7.0	2.2	5.1	7.8	8.0	9.7	11.8	-	-	-
冷熱 Chillers		-	5.5	1.2	4.9	5.8	5.4	4.1	3.5	-	-	-

* 2017年12月期（変則9か月決算）の実績を2017年1月から12月に組み替えた数値（非監査）です。

* FY2017 is the irregular nine-month period. These figures are for the 12-month period from January 1 to December 31, 2017, which have been prepared to allow for performance to be compared across periods of the same length (figures are unaudited).

3. 財務諸表 Financial Statements

連結貸借対照表（日本基準）（資産の部） Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Assets)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP
資産の部 Assets										
流動資産 Current Assets										
現金及び預金 Cash and deposits		90,752	97,839	94,323	89,589	90,381	138,475	110,610	94,014	121,996
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade		157,459	184,077	209,864	216,310	202,874	169,298	176,895	182,944	187,289
電子記録債権 Electronically recorded monetary claims		-	-	156	727	4,511	6,021	6,990	9,218	11,374
有価証券 Securities		23,553	5,514	5,186	4,599	2,498	2,411	1,668	1,097	1,035
商品及び製品 Merchandise and finished goods		9,948	10,930	12,851	13,060	12,716	15,191	18,082	18,386	20,333
仕掛品 Work in process		37,881	38,133	41,848	47,163	56,569	60,993	65,845	70,082	47,648
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies		19,118	21,280	25,491	28,740	28,041	33,353	38,731	32,633	34,621
繰延税金資産 Deferred tax assets		11,002	11,912	13,100	12,505	11,644	10,484	8,309	-	-
その他 Others		15,284	13,145	14,628	13,994	17,419	14,954	14,714	15,659	16,727
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-1,701	-2,705	-2,370	-3,233	-3,250	-3,694	-3,308	-2,107	-2,387
流動資産合計 Total current assets		363,298	380,128	415,080	423,458	423,407	447,491	438,540	421,929	438,637
固定資産 Fixed Assets										
有形固定資産 Tangible fixed assets										
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net		37,528	41,342	43,247	41,781	46,431	47,005	44,269	56,022	56,342
機械装置及び運搬具（純額） Machinery and equipment, net		22,592	22,705	24,850	26,823	28,974	28,632	28,599	27,960	28,501
土地 Land		21,231	21,121	21,083	21,265	21,153	20,904	19,810	19,607	19,581
建設仮勘定 Construction in progress		4,609	5,886	6,633	7,960	5,207	5,830	7,558	13,665	25,204
その他（純額） Others, net		4,761	5,526	6,454	7,341	8,364	7,853	7,640	7,642	6,573
有形固定資産合計 Total tangible assets		90,722	96,582	102,270	105,171	110,131	110,227	107,879	124,898	136,202
無形固定資産 Intangible assets										
のれん Goodwill		1,785	1,605	1,426	2,638	2,279	1,831	1,148	774	369
ソフトウェア Software		3,391	6,125	5,813	5,755	8,275	7,370	6,584	6,496	9,485
その他 Others		1,712	2,163	2,356	2,806	2,679	2,879	2,937	3,072	3,003
無形固定資産合計 Total intangible assets		6,889	9,894	9,596	11,200	13,234	12,080	10,670	10,343	12,858
投資その他の資産 Investments and other assets										
投資有価証券 Investment securities		23,195	25,011	28,609	26,662	26,202	25,226	22,301	19,666	12,766
長期貸付金 Long-term loans receivable		625	885	850	802	263	262	153	144	127
退職給付に係る資産 Defined benefit asset		-	52	29	31	118	3,202	3,038	5,017	5,181
繰延税金資産 Deferred tax assets		14,723	12,398	7,594	5,921	2,660	1,742	4,572	9,475	10,631
その他 Others		8,345	8,022	10,077	11,411	17,237	17,088	9,623	9,205	10,339
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-3,224	-2,764	-3,717	-4,800	-4,799	-4,403	-5,187	-5,442	-5,166
投資その他の資産合計 Total investments and other assets		43,665	43,606	43,445	40,029	41,683	43,120	34,503	38,067	33,879
固定資産合計 Total fixed assets		141,277	150,083	155,311	156,401	165,049	165,428	153,052	173,309	182,940
資産合計 Total Assets		504,576	530,211	570,392	579,860	588,457	612,919	591,592	595,239	621,578

連結貸借対照表（日本基準）（負債の部） Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Liabilities)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準
	Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP
負債の部 Liabilities										
流動負債 Current Liabilities										
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade		95,886	103,339	81,121	68,905	64,155	61,756	63,320	60,580	60,508
電子記録債務 Electronically recorded obligations		—	—	29,944	47,550	55,922	57,869	62,854	59,847	69,230
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds		—	—	—	—	—	10,000	—	—	—
1年内償還予定の新株予約権付社債 Current portion of bonds with share acquisition rights		20,000	—	—	—	—	—	—	—	—
短期借入金 Short-term loans payable		66,015	62,917	64,906	77,714	62,789	70,470	46,766	50,965	28,056
未払法人税等 Income taxes payable		2,177	4,098	1,792	4,128	4,598	1,697	4,598	3,233	4,672
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		30	3	0	—	3	0	—	—	—
前受金 Advance received		—	—	—	—	—	—	—	—	40,056
賞与引当金 Bonus payment reserve		7,558	8,328	9,036	9,200	9,172	5,460	6,263	6,629	7,685
役員賞与引当金 Directors' bonus payment reserve		257	286	273	311	314	250	344	348	454
完成工事補償引当金 Reserve for losses on construction completion guarantees		3,169	3,210	4,346	3,889	3,836	3,279	4,873	3,369	3,793
製品保証引当金 Reserve for product warranties		2,768	3,368	2,906	3,506	3,481	4,086	5,118	3,658	4,089
工事損失引当金 Reserve for construction losses		5,585	6,940	6,326	7,748	8,666	10,038	12,374	12,901	6,096
土地売却費用引当金 Reserve for expenses related to the sales of land		1,846	1,843	1,843	254	254	254	254	—	—
その他 Others		40,434	43,062	41,729	36,391	41,022	45,529	51,782	58,546	33,541
流動負債合計 Total current liabilities		245,730	237,400	244,228	259,600	254,217	270,691	258,550	260,082	258,185
固定負債 Long-term Liabilities										
社債 Bonds payable		—	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	20,000
新株予約権付社債 Bonds with share acquisition rights		20,000	19,997	19,994	19,988	—	—	—	—	—
長期借入金 Long-term loans payable		31,338	24,954	24,644	9,870	21,520	22,161	20,730	18,340	26,666
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		322	335	341	745	808	1,898	25	504	24
役員退職慰労引当金 Reserve for directors' retirement benefits		172	175	208	160	153	122	116	107	121
訴訟損失引当金 Provision for loss on litigation		—	—	—	6,457	6,464	6,464	—	—	—
退職給付に係る負債 (旧退職給付引当金) Defined benefit liability		9,629	16,440	17,197	16,681	12,556	11,841	10,681	9,362	7,704
資産除去債務 Asset retirement obligations		1,825	1,851	1,857	1,899	1,969	2,214	2,245	2,401	2,264
その他 Others		3,770	4,008	4,367	4,011	3,257	2,734	2,464	2,612	2,141
固定負債合計 Total long-term liabilities		67,057	77,762	78,610	69,815	56,730	57,439	46,264	43,328	58,922
負債合計 Total Liabilities		312,787	315,163	322,838	329,416	310,948	328,131	304,814	303,411	317,108

2020/12より、流動負債の「その他」に含めていた「前受金」を独立表記しています。

From FY2020/12, "Advances received", which was included in "Others" under current liabilities, is shown as a separate line item.

連結貸借対照表（日本基準）（純資産の部） Consolidated Balance Sheets (JGAAP) (Net Assets)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
純資産の部 Net Assets										
株主資本 Shareholders' Equity										
資本金 Common stock		68,613	68,625	68,697	68,760	78,764	78,815	79,066	79,155	79,451
資本剰余金 Capital surplus		72,543	72,555	72,627	72,691	81,205	81,256	80,296	74,848	75,144
利益剰余金 Retained earnings		53,886	70,629	91,815	102,446	117,883	121,321	135,715	141,675	156,486
自己株式 Treasury stock		-284	-386	-397	-408	-425	-431	-5,439	-174	-178
株主資本合計 Total shareholders' equity		194,758	211,423	232,742	243,490	277,428	280,962	289,639	295,504	310,903
その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income										
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gains (losses) on investment securities		1,662	2,418	5,324	2,739	2,692	2,564	381	233	202
繰延ヘッジ損益 Deferred gains (losses) on hedges		11	-12	73	-12	-1	10	-57	-24	-54
為替換算調整勘定 Translation adjustments		-9,547	1,792	10,742	5,878	745	2,628	-1,226	-2,891	-6,280
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans		-	-7,584	-9,824	-11,080	-9,507	-8,210	-9,096	-9,168	-8,538
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		-7,873	-3,385	6,316	-2,473	-6,071	-3,007	-9,999	-11,852	-14,671
新株予約権 Subscription Rights to Shares		547	826	730	952	1,361	1,163	1,152	1,132	765
非支配株主持分 Non-Controlling Interests		4,356	6,183	7,764	8,475	4,791	5,668	5,985	7,043	7,472
純資産合計 Total Net Assets		191,788	215,048	247,553	250,444	277,509	284,788	286,778	291,827	304,470
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets		504,576	530,211	570,392	579,860	588,457	612,919	591,592	595,239	621,578

3. 財務諸表 Financial Statements

連結貸借対照表 (IFRS) (資産) Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Assets)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
資産 Assets							
流動資産 Current Assets							
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents		120,544	136,488	116,137	148,059	171,031	143,485
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables		122,343	130,121	151,665	163,363	170,282	209,180
契約資産 Contract assets		76,533	86,887	100,420	99,901	116,792	119,684
棚卸資産 Inventories		101,654	121,389	181,337	200,616	205,960	197,695
未収法人所得税 Income taxes receivable		292	605	1,137	1,277	2,104	860
その他の金融資産 Other financial assets		2,750	3,267	3,540	4,357	3,798	3,581
その他の流動資産 Other current assets		15,945	21,173	26,456	30,747	35,339	42,905
流動資産合計 Total current assets		440,062	499,934	580,694	648,323	705,309	717,392
非流動資産 Non-current assets							
有形固定資産 Property, plant and equipment		158,763	161,392	165,715	175,882	201,991	258,032
のれん及び無形資産 Goodwill and intangible assets		11,450	23,204	43,333	50,381	53,796	61,472
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using the equity method		6,964	7,153	7,153	7,192	8,683	8,001
繰延税金資産 Deferred tax assets		12,994	12,665	13,720	17,656	19,266	23,444
その他の金融資産 Other financial assets		7,703	6,241	6,783	6,015	5,983	5,086
その他の非流動資産 Other non-current assets		6,832	9,144	10,648	8,447	10,054	8,770
非流動資産合計 Total non-current assets		204,709	219,801	247,354	265,576	299,775	364,808
資産合計 Total Assets		644,771	719,736	828,049	913,900	1,005,085	1,082,201

連結貸借対照表 (IFRS) (負債及び資本)

Consolidated Balance Sheets (IFRS) (Liabilities and Equity)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
負債及び資本 Liabilities and equity							
負債 Liabilities							
流動負債 Current liabilities							
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables		142,701	162,558	195,391	172,368	167,452	148,175
契約負債 Contract liabilities		40,056	49,771	63,168	92,918	108,778	82,498
社債、借入金及びリース負債 Bonds, borrowings and lease liabilities		33,404	56,578	46,772	31,953	55,607	131,746
未払法人所得税 Income taxes payable		3,620	6,337	6,140	8,150	13,915	15,420
引当金 Provisions		14,489	14,769	12,760	12,132	11,895	14,437
その他の金融負債 Other financial liabilities		84	98	432	760	1,383	1,112
その他の流動負債 Other current liabilities		33,643	37,243	44,411	43,682	46,308	54,953
流動負債合計 Total current liabilities		267,998	327,357	369,078	361,966	405,340	448,343
非流動負債 Non-current liabilities							
社債、借入金及びリース負債 Bonds, borrowings and lease liabilities		64,946	55,467	72,560	113,296	94,825	92,989
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability		9,494	8,413	8,380	7,967	8,917	8,855
引当金 Provisions		2,319	2,488	2,647	2,588	3,289	3,947
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		45	402	2,435	2,954	2,423	2,153
その他の金融負債 Other financial liabilities		182	123	144	492	594	80
その他の非流動負債 Other non-current liabilities		2,907	3,829	3,076	3,062	4,357	4,164
非流動負債合計 Total non-current liabilities		79,895	70,723	89,245	130,361	114,408	112,191
負債合計 Total Liabilities		347,894	398,080	458,323	492,327	519,748	560,534
資本 Equity							
資本金 Share capital		79,451	79,643	79,804	80,489	80,639	80,751
資本剰余金 Capital surplus		75,987	76,566	76,806	76,593	76,707	77,701
利益剰余金 Retained earnings		136,629	171,720	184,995	224,267	272,382	319,262
自己株式 Treasury shares		-178	-20,189	-294	-306	-323	-20,326
その他の資本の構成要素 Other components of equity		-2,324	4,569	18,655	28,830	43,871	51,486
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent		289,564	312,310	359,966	409,875	473,277	508,875
非支配持分 Non-controlling interests		7,312	9,345	9,758	11,697	12,059	12,790
資本合計 Total equity		296,877	321,655	369,725	421,572	485,336	521,666
負債及び資本合計 Total liabilities and equity		644,771	719,736	828,049	913,900	1,005,085	1,082,201

連結損益計算書（日本基準）

Consolidated Statements of Income (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
売上高 Net Sales		426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424	523,727
売上原価 Cost of Sales		322,191	329,059	356,424	353,344	350,032	285,261	376,021	385,736	379,087
売上総利益 Gross Profit		104,110	119,597	126,275	132,891	126,072	96,732	133,154	136,688	144,639
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses										
販売手数料 Sales commission		3,816	4,554	4,056	3,954	3,578	2,503	3,385	3,817	3,280
荷造及び発送費 Packing and transportation		4,812	5,358	5,538	5,904	5,554	4,575	6,909	6,971	7,549
販売促進費 Sales promotion		1,899	3,212	1,920	1,827	1,781	1,620	1,510	1,307	1,591
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts		—	657	606	2,147	447	185	616	-227	249
人件費 Personnel expenses		34,137	37,219	41,468	40,929	40,584	33,847	43,373	43,664	47,295
賞与引当金繰入額 Bonus payment reserve expenses		2,873	3,407	3,573	3,499	3,572	2,106	2,263	2,369	2,930
役員賞与引当金繰入額 Directors' bonus payment reserve expenses		233	260	246	291	280	233	324	345	447
退職給付費用 Retirement benefit expenses		2,609	1,525	1,217	1,146	1,380	1,107	1,543	2,007	1,741
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits		38	25	72	40	30	25	34	34	31
旅費及び交通費 Traveling and transportation expenses		3,562	3,790	4,222	3,881	3,671	3,253	3,945	3,848	1,876
租税公課 Taxes and dues		1,584	1,777	1,900	2,183	3,011	2,446	2,931	3,031	3,036
減価償却費 Depreciation and amortization		2,912	3,350	4,012	3,819	4,188	3,656	4,704	3,967	4,269
のれん償却額 Amortization of goodwill		382	325	345	351	587	416	345	325	279
研究開発費 Research and development expenses		5,025	6,465	6,754	7,632	8,758	7,218	10,698	11,530	12,514
その他 Others		15,138	15,472	15,771	17,271	18,646	15,420	18,087	18,396	19,666
販売費及び一般管理費合計 Selling, General and Administrative Expenses		79,026	87,403	91,708	94,879	96,076	78,616	100,672	101,389	106,760
営業利益 Operating Income		25,084	32,194	34,567	38,011	29,995	18,115	32,482	35,298	37,879
営業外収益 Non-operating Income										
受取利息 Interest income		210	215	219	223	216	273	311	335	341
受取配当金 Dividends income		543	507	482	489	559	169	752	261	40
受取保険金(旧：保険金収入) Insurance income		17	12	—	—	—	—	—	—	—
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method		657	552	871	1,108	796	—	565	749	879
為替差益 Foreign exchange gains		1,162	1,546	1,597	—	—	—	—	—	—
その他 Others		1,506	772	920	535	509	495	1,000	1,447	893
営業外収益合計 Total non-operating income		4,099	3,607	4,090	2,357	2,082	937	2,629	2,794	2,155

連結損益計算書（日本基準）

Consolidated Statements of Income (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
営業外費用 Non-operating Expenses										
支払利息 Interest expenses		2,351	1,632	1,281	1,205	1,184	1,136	1,517	1,444	1,162
持分法による投資損失 Share of loss of entities accounted for using equity method		-	-	-	-	-	148	-	-	-
為替差損 Foreign exchange losses		-	-	-	1,845	1,070	49	1,452	657	1,190
海外プロジェクト租税公課 Taxes and dues related to the overseas project		-	2,239	221	-	-	-	-	-	-
その他 Others		1,169	618	896	846	1,358	1,188	861	419	823
営業外費用合計 Total non-operating expenses		3,520	4,490	2,399	3,897	3,613	2,523	3,830	2,521	3,175
経常利益 Ordinary Income		25,663	31,311	36,258	36,471	28,464	16,529	31,281	35,571	36,859
特別利益 Extraordinary Income										
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets		46	451	656	77	409	2,209	401	374	44
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities		2	40	251	380	1,978	1,352	804	713	76
土地売却費用引当金戻入額 Reversal of reserve for expenses related to the sales of land		-	-	-	1,589	-	-	-	-	-
出資金売却益 Gain on sales of investments in capital		-	-	-	-	289	-	-	-	-
その他 Others		1	2	7	1	-	-	-	-	-
特別利益合計 Total extraordinary income		50	494	916	2,049	2,677	3,561	1,205	1,087	121
特別損失 Extraordinary Loss										
固定資産売却損 Loss on sales of fixed assets		169	57	45	15	25	176	319	11	27
固定資産除却損 (旧：固定資産廃棄損) Loss on retirement of fixed assets		380	288	218	99	126	269	827	203	434
減損損失 Impairment loss		277	327	50	260	-	952	2,627	1,112	244
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities		0	-	-	-	56	33	0	143	227
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities		397	83	-	-	435	103	-	-	-
関係会社整理損 Loss on liquidation of subsidiaries and associates		45	-	-	-	-	-	-	-	-
出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital		246	-	70	-	-	-	128	0	-
訴訟損失引当金繰入額 Provision for loss on litigation		-	-	-	6,457	-	-	1,257	-	-
その他 Others		308	29	0	2	0	1	22	2	0
特別損失合計 Total extraordinary loss		1,825	786	385	6,834	645	1,537	5,183	1,473	934

連結損益計算書（日本基準）

Consolidated Statements of Income (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes		23,887	31,019	36,788	31,686	30,497	18,554	27,303	35,184	36,045
法人税、住民税及び事業税 Income Taxes-current		5,765	7,981	8,439	9,581	5,546	6,324	7,148	7,268	9,325
法人税等調整額 Income Taxes-deferred		1,364	2,325	3,024	3,207	3,299	1,908	468	2,777	533
法人税等合計 Total Income Taxes		7,129	10,306	11,463	12,789	8,845	8,232	7,617	10,045	9,859
当期純利益 Profit		16,758	20,712	25,324	18,896	21,651	10,322	19,685	25,139	26,186
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-Controlling Interests		1,454	1,738	1,743	1,642	1,063	790	1,423	1,789	1,713
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent		15,303	18,973	23,580	17,254	20,587	9,531	18,262	23,349	24,473

連結損益計算書 (IFRS)

Consolidated Statements of Income (IFRS)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY						
	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12	
	会計基準 Accounting Standards		IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
売上収益 Revenue	522,478	603,213	680,870	759,328	866,668	958,285	
売上原価 Cost of Sales	376,032	424,571	469,694	516,618	579,699	646,341	
売上総利益 Gross Profit	146,446	178,641	211,175	242,709	286,969	311,944	
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	108,563	120,553	137,784	155,847	183,201	197,892	
人件費 Personnel expenses	47,407	51,519	56,798	62,581	73,741	77,621	
研究開発費 Research and development expenses	12,507	13,575	15,264	18,281	20,524	23,233	
荷造及び発送費 Packing and transportation	8,401	7,724	7,570	7,684	7,632	7,285	
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	7,021	7,800	8,502	10,396	12,973	15,134	
その他の費用 Other expenses	33,224	39,932	49,648	56,903	68,329	74,617	
その他の収益 Other income	931	4,131	1,107	2,725	4,085	3,884	
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	42	3,100	131	197	1,245	136	
その他 Others	888	1,031	976	2,527	2,839	3,747	
その他の費用 Other expenses	1,246	847	3,925	3,562	9,899	4,134	
固定資産売却損 Loss on disposal of non-current assets	461	264	207	338	976	1,348	
減損損失 Impairment loss		198	1,848	2,143	7,220	1,435	
割増退職金 Additional retirement allowance		-	871	-	538	75	
その他 Others	785	582	997	1,080	1,163	1,274	
営業利益 Operating Income	37,566	61,372	70,572	86,025	97,953	113,802	
金融収益 Finance income	382	416	957	1,643	3,897	2,864	
受取利息 Interest income	339	365	607	1,301	1,696	2,163	
受取配当金 Dividends income	40	22	5	8	7	7	
為替差損益 Foreign exchange gain/loss	-	-	-	181	402	467	
その他 Others	2	28	342	151	1,790	225	
金融費用 Finance costs	3,040	2,687	2,762	4,361	4,185	6,769	
支払利息 Interest expenses	1,436	1,298	2,325	3,923	3,753	4,022	
為替差損益 Foreign exchange gain/loss	1,323	1,206	215	-	-	-	
その他 Others	280	182	221	437	430	2,747	
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using the equity method	847	1,200	714	1,425	2,186	1,080	
税引前利益 Profit before tax	35,756	60,302	69,481	84,733	99,852	110,977	
法人所得税費用 Income tax expense	9,805	13,873	16,775	20,933	25,361	31,384	
当期利益 Profit	25,950	46,428	52,705	63,799	74,491	79,592	
当期利益の帰属 Profit attributable to							
親会社の所有者に帰属する当期利益 Owners of parent	24,236	43,616	50,488	60,283	71,401	76,633	
非支配持分に帰属する当期利益 Non-controlling interests	1,713	2,812	2,217	3,516	3,089	2,959	

連結キャッシュ・フロー計算書（日本基準）

Consolidated Statements of Cash Flows (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities										
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		23,887	31,019	36,788	31,686	30,497	18,554	27,303	35,184	36,045
減価償却費 Depreciation and amortization		12,355	12,117	13,038	11,610	13,739	11,923	15,266	15,132	15,963
減損損失 Impairment loss		277	327	50	260	—	952	2,627	1,112	244
有価証券及び投資有価証券売却損益（－は益） Loss on sales of securities and investment securities (-:gain)		-5	-40	-251	-380	-1,922	-1,318	-803	-569	150
出資金売却損益（－は益） Loss on sales of investments in capital (-:gain)		—	—	—	—	-289	—	—	—	—
引当金の増減額（－は減少） Increase in reserve (-:decrease)		-15,526	3,374	1,348	8,516	744	-2,339	48	-3,110	1,649
退職給付に係る負債の増減額（－は減少） Increase in net defined benefit liability (-:decrease)		—	-2,253	-1,810	-3,594	-2,242	-3,456	-2,571	-1,009	-1,671
固定資産売却損益（－は益） Loss on sales of fixed assets (-:gain)		123	-394	-611	-61	-384	-2,032	-81	-362	-16
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income		-754	-722	-700	-713	-775	-442	-1,064	-596	-382
支払利息 Interest expenses		2,351	1,632	1,281	1,205	1,184	1,136	1,517	1,444	1,162
売上債権の増減額（－は増加） Decrease in notes and accounts receivable-trade (-:increase)		8,676	-20,388	-18,568	-9,858	7,344	33,728	-10,674	-8,457	-4,467
たな卸資産の増減額（－は増加） Decrease in inventories (-:increase)		5,959	806	-5,766	-10,071	-9,136	-11,403	-14,854	1,192	9,024
仕入債務の増減額（－は減少） Increase in notes and accounts payable-trade (-:decrease)		-11,485	5,006	3,118	6,126	3,430	-188	6,774	-4,963	2,596
その他の資産・負債の増減額 Increase/decrease in other assets / liabilities		13,880	1,745	-5,968	-5,951	-3,784	7,634	15,795	373	12,546
その他の損益（－は益） Other loss (-:gain)		1,738	916	1,833	-1,010	771	1,049	563	-258	-831
小計 Sub-total		41,478	33,147	23,782	27,763	39,175	53,798	39,847	35,111	72,014
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received		815	715	1,648	716	1,181	1,133	1,064	588	680
利息の支払額 Interest expenses paid		-2,399	-1,652	-1,290	-1,264	-1,202	-1,183	-1,529	-1,429	-1,126
法人税等の支払額 Income taxes paid		-5,879	-5,595	-12,843	-5,686	-5,338	-9,590	-4,771	-7,550	-7,334
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities		34,014	26,615	11,296	21,528	33,816	44,157	34,610	26,720	64,234
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities										
固定資産の取得による支出 Purchase of fixed assets		-11,816	-16,400	-15,000	-12,498	-21,591	-12,380	-18,570	-28,040	-31,172
固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of fixed assets		60	813	1,005	109	550	2,400	1,738	540	93
有価証券及び投資有価証券の取得による支出 Purchase of securities and investment securities		-26,277	-8,575	-15,494	-10,846	-8,797	-3,523	-4,578	-3,678	-693
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sales and redemption of securities and investment securities		5,690	27,265	12,880	11,166	12,086	5,543	5,568	7,115	2,471
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits		-917	-1,125	-1,158	-1,048	-2,637	-1,982	-1,946	-2,055	-3,501
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		1,022	1,209	809	1,047	1,839	1,906	1,902	2,041	3,713
貸付けによる支出 Payments of loans receivable		-2,797	-2,299	-1,688	-317	-117	-19	-155	-101	-32
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable		2,761	2,259	2,727	459	762	108	167	29	54
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries		—	-22	-9	—	—	—	—	—	—

連結キャッシュ・フロー計算書（日本基準）

Consolidated Statements of Cash Flows (JGAAP)

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得・売却による収支 Proceeds from or payments for purchase or sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	—	—	-2,130	—	—	—	—	—
その他 Others		-856	414	31	-285	-661	40	-54	71	-3
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities		-33,130	3,540	-15,894	-14,344	-18,563	-7,906	-15,927	-24,077	-29,071
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities										
短期借入金の純増減額（-は減少） Net increase in short-term loans payable (-:decrease)		-4,688	462	3,314	-1,349	2,501	7,083	-22,498	1,874	-10,202
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable		2,628	2,414	4,133	4,678	14,079	3,026	689	2,585	2,772
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable		-24,635	-14,357	-8,830	-5,110	-19,615	-2,078	-2,462	-2,108	-4,426
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds		20,000	10,000	—	—	—	10,000	—	—	10,000
社債の償還による支出 Redemption of bonds		—	-20,000	—	—	-22	—	-10,000	—	—
株式の発行による収入 Proceeds from issuance of common stock		14,523	0	0	0	0	0	0	0	0
自己株式の取得・処分による収支 Proceeds from disposal or purchase of treasury shares		-4	-102	-10	-10	-17	-5	-5,008	-15,004	-3
配当金の支払額 Cash dividends paid		-3,167	-2,321	-4,063	-6,623	-5,582	-6,093	-4,575	-5,877	-5,713
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders		96	—	—	—	—	—	—	—	—
非支配株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to non-controlling interests		-707	-718	-868	-465	-458	-4	-414	-687	-1,276
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式及び出資金の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation		—	—	—	—	-5,169	—	-1,333	—	—
その他 Others		-780	-713	-719	-775	-817	-631	-809	-970	-777
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities		3,265	-25,336	-7,044	-9,655	-15,102	11,296	-46,412	-20,188	-9,628
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents		2,348	3,715	4,075	-1,948	-1,187	871	-1,324	-346	-246
現金及び現金同等物の増減額（-は減少） Increase in Cash and Cash Equivalents (-:decrease)		6,497	8,534	-7,566	-4,419	-1,037	48,419	-29,054	-17,891	25,287
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period		87,294	93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556	93,351
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 （-は減少） Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from Change of Scope of Consolidation (-:decrease)		—	14	829	—	536	—	507	686	1,904
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period		93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556	93,351	120,544

連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)

Consolidated Statements of Cash Flows (IFRS)

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
会計基準 Accounting Standards	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities						
税引前利益 Profit before tax	35,756	60,302	69,481	84,733	99,852	110,977
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	19,872	21,435	24,068	26,590	30,011	34,804
減損損失 Impairment loss	248	198	1,848	2,143	7,220	1,435
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-380	-387	-613	-1,310	-1,703	-2,170
支払利息 Interest expenses	1,436	1,298	2,326	3,923	3,754	4,022
為替差損益 (-は益) Foreign exchange loss (-: gain)	-563	5,148	1,919	1,311	1,947	-1,967
持分法による投資損益 (-は益) Share of loss (-: profit) of investments accounted for using the equity method	-847	-1,200	-714	-1,425	-2,186	-1,080
固定資産売却損益 (-は益) Loss (-: gain) on sales of fixed assets	-15	-2,991	-92	-153	-1,214	-66
営業債権及びその他の債権の増減額 (-は増加) Decrease (-: increase) in trade and other receivables	16,896	-862	-17,189	-8,277	508	-35,608
契約資産の増減額 (-は増加) Decrease (-: increase) in contract assets	-12,241	-5,968	-10,470	2,890	-12,306	-1,453
棚卸資産の増減額 (-は増加) Decrease (-: increase) in inventories	-1,299	-14,224	-54,411	-14,600	-162	11,598
営業債務及びその他の債務の増減額 (-は減少) Increase (-: decrease) in trade and other payables	4,669	17,757	27,159	-28,877	-12,696	-25,140
契約負債の増減額 (-は減少) Increase (-: decrease) in contract liabilities	19,194	6,691	11,402	28,297	11,360	-27,327
引当金の増減額 (-は減少) Increase (-: decrease) in provisions	-370	15	-2,049	-795	258	2,639
退職給付に係る資産及び負債の増減額 Increase / decrease in retirement benefit assets and liabilities	-522	-425	539	32	-991	-633
その他 Other	-4,958	-2,121	2,895	-1,946	1,394	3,763
小計 Subtotal	76,875	84,665	56,098	92,536	125,043	73,792
利息の受取額 Interest income received	356	363	592	1,261	1,489	1,891
配当金の受取額 Dividend income received	321	1,122	713	1,452	588	1,723
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,400	-1,369	-1,965	-3,770	-3,606	-3,921
法人所得税の支払額 Income taxes paid	-7,305	-11,923	-18,370	-21,466	-22,574	-32,730
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	68,848	72,858	37,070	70,012	100,940	40,755

連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)

Consolidated Statements of Cash Flows (IFRS)

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
会計基準 Accounting Standards	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities						
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-3,565	-4,092	-4,934	-7,432	-3,499	-4,324
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	3,761	3,958	5,165	7,011	3,969	5,045
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities	-582	-20	-325	-547	-0	-600
投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investment securities	2,471	3,085	194	112	8	315
有形固定資産及び無形資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment, and intangible assets	-31,250	-25,755	-24,347	-34,467	-50,892	-92,214
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment	91	1,575	557	281	1,941	699
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-10,375	-14,675	-	-325	-
その他 Other	-125	263	41	-583	243	-152
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	-29,200	-31,361	-38,324	-35,625	-48,554	-91,232
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities						
短期借入金の純増減額 (-は減少) Net increase (-: decrease) in short-term borrowings	2,331	8,752	-12,654	-6,068	-8,054	66,546
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings	27,750	5,191	11,138	41,769	1,595	36,178
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term borrowings	-41,738	-6,362	-6,513	-13,267	-2,491	-14,062
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-5,728	-5,058	-5,321	-6,261	-6,571	-6,523
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	10,000	-	20,000	-	10,000	-
株式の発行による収入 Proceeds from issuance of common shares	0	0	0	0	0	0
社債の償還による支出 Payments for redemption of bonds	-	-	-10,000	-	-	-15,000
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury shares	-3	-20,099	-8	-11	-17	-20,077
配当金の支払額 Dividends paid	-5,713	-10,455	-18,216	-18,943	-22,763	-27,718
非支配持分への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	-1,287	-1,458	-2,167	-1,875	-3,217	-2,390
非支配持分からの子会社持分取得による支出 Acquisition of interests in subsidiaries from noncontrolling interests	-	-	-7	-	-397	-118
その他 Other	0	0	1	-	0	2
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	-14,389	-29,489	-23,749	-4,658	-31,915	16,836
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	29	3,936	4,742	2,713	4,310	3,780
超インフレの調整 Adjustment of super-inflation	-	-	-89	-520	-1,809	2,312
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	25,287	15,944	-20,351	31,922	22,971	-27,546
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	95,256	120,544	136,488	116,137	148,059	171,031
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	120,544	136,488	116,137	148,059	171,031	143,485

4. 株式情報 Stock Information

2016年10月1日付で当社普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しました。

EBARA CORPORATION conducted a consolidation of common shares at a rate of 1 share for every 5 shares with an effective date of October 1, 2016.

2024年7月1日付で当社普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施しました。

EBARA CORPORATION conducted a split of common shares at a rate of 5 share for every 1 shares with an effective date of July 1, 2024.

本項の表およびグラフは、過去に遡って比較できるように2017年期首に株式分割が行われたと仮定して表示しています。

The tables and graphs in this section are presented as if the stock split had taken place at the beginning of fiscal year 2017 to allow for retroactive comparisons.

株主還元 Shareholder Returns

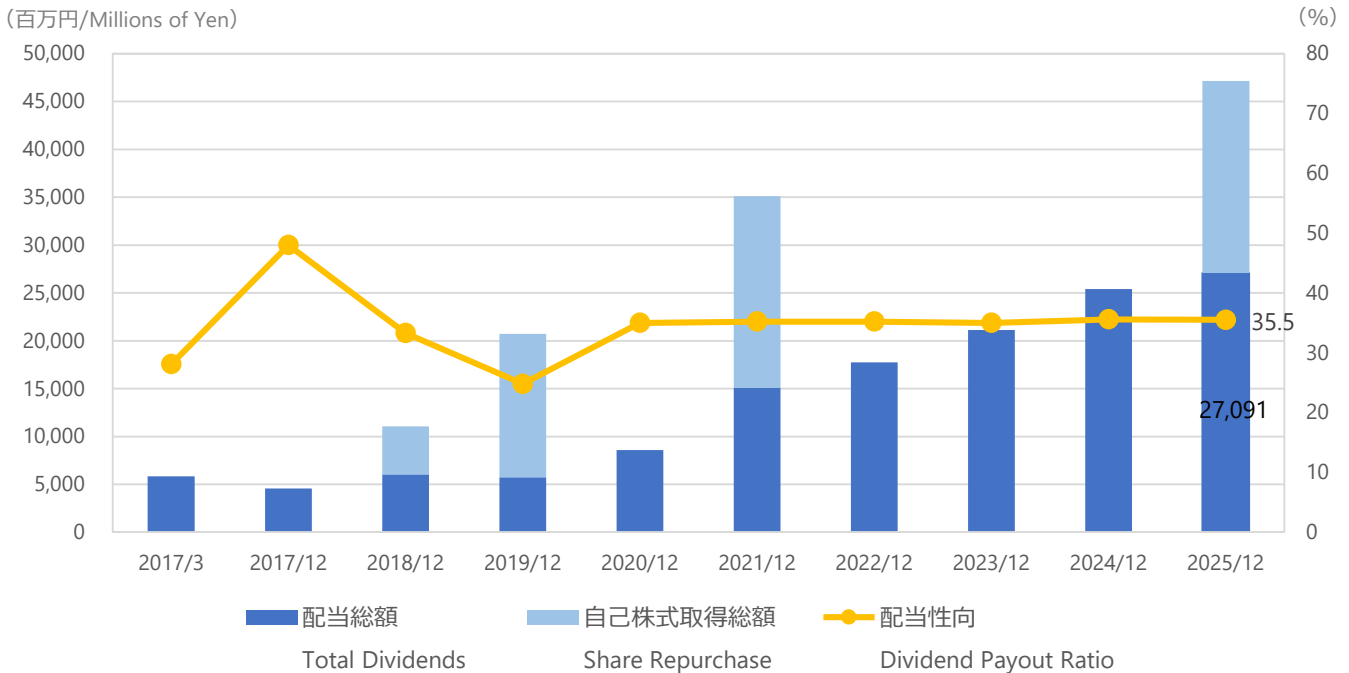
	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
	会計基準 Accounting Standards	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	日本基準 JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
1株当たり配当金 (円) Dividends per share (Yen)		12.0	9.0	12.0	12.0	18.0	18.0	32.6	38.6	45.8	55.0	59.0
配当総額 (百万円) Total dividend payment (Millions of Yen)		5,837	4,571	6,052	5,730	8,582	8,582	15,127	17,765	21,141	25,404	27,091
配当利回り (%) Dividend yield (%)		1.7	1.0	2.4	1.8	2.7	2.7	2.5	4.1	2.7	2.2	1.6
配当性向 (%) Dividend payout ratio (%)		28.1	48.0	33.3	24.8	35.0	35.4	35.2	35.2	35.0	35.6	35.5
連結自己資本[親会社所有者帰属持分]配当率 (DOE) (%) Dividend on equity ratio (DOE) (%)		2.3	1.7	2.2	2.1	3.0	3.1	5.1	5.3	5.5	5.8	5.5
自己株式取得総額 (百万円) * Share repurchase (Millions of Yen)		4	-	4,999	14,999	-	-	19,999	-	-	-	19,999
総還元性向 (%) Total return ratio (%)		28.4	48.0	60.5	88.8	35.0	35.4	80.5	35.2	35.0	35.6	61.4

* 取締役会決議による自己株式の取得額を記載しています。2014年3月期は所在不明株主の株式買取り、2017年3月期には株式併合により生じた1株に満たない端数の処理について自己株式の買取りを行いました。

Described share repurchase by resolution of the Board of Directors. EBARA CORPORATION conducted a purchase of shares held by untraceable shareholders in the fiscal year ending March 2014 and a purchase of treasury shares in conjunction with treatment of fractions less than one share resulting from consolidation of shares in the fiscal year ending March 2017.

配当総額 / 自己株式取得総額 / 配当性向

Total Dividends / Share Repurchase / Dividend Payout Ratio



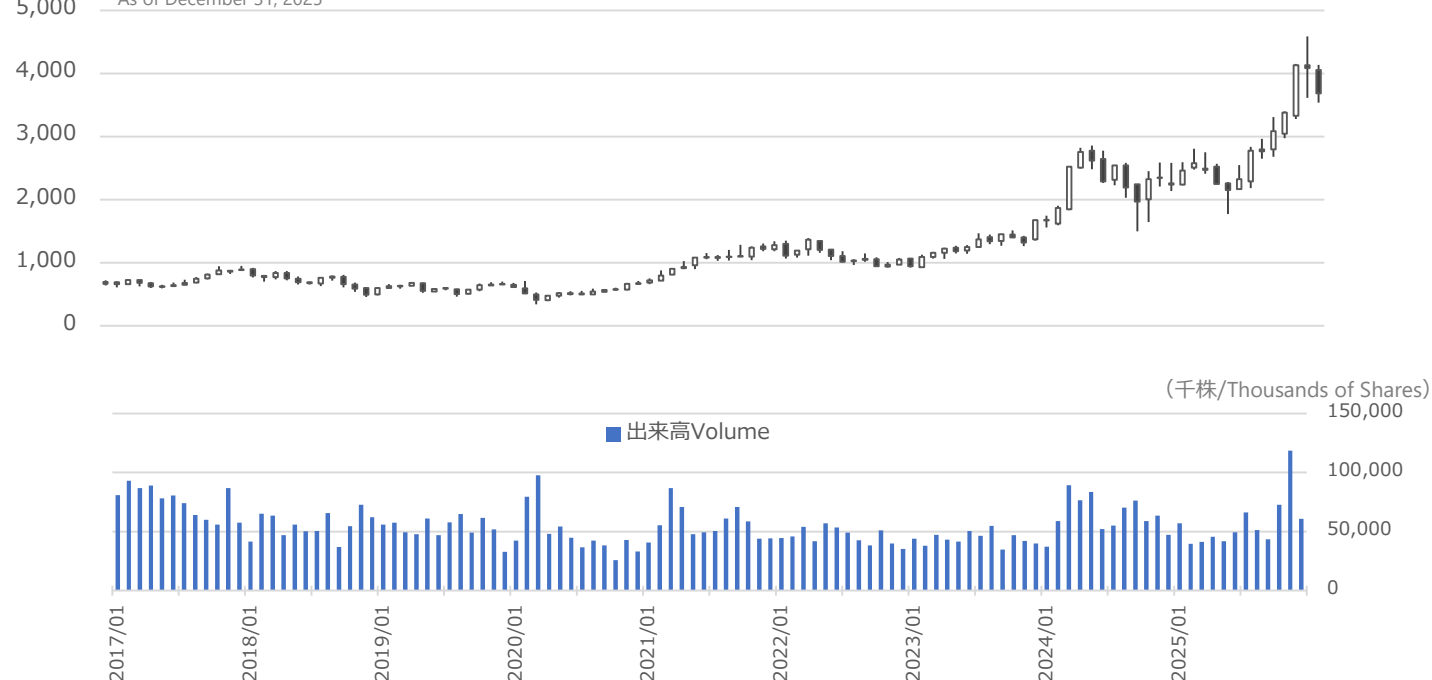
株価動向 Stock Price Trend

(円/Yen)

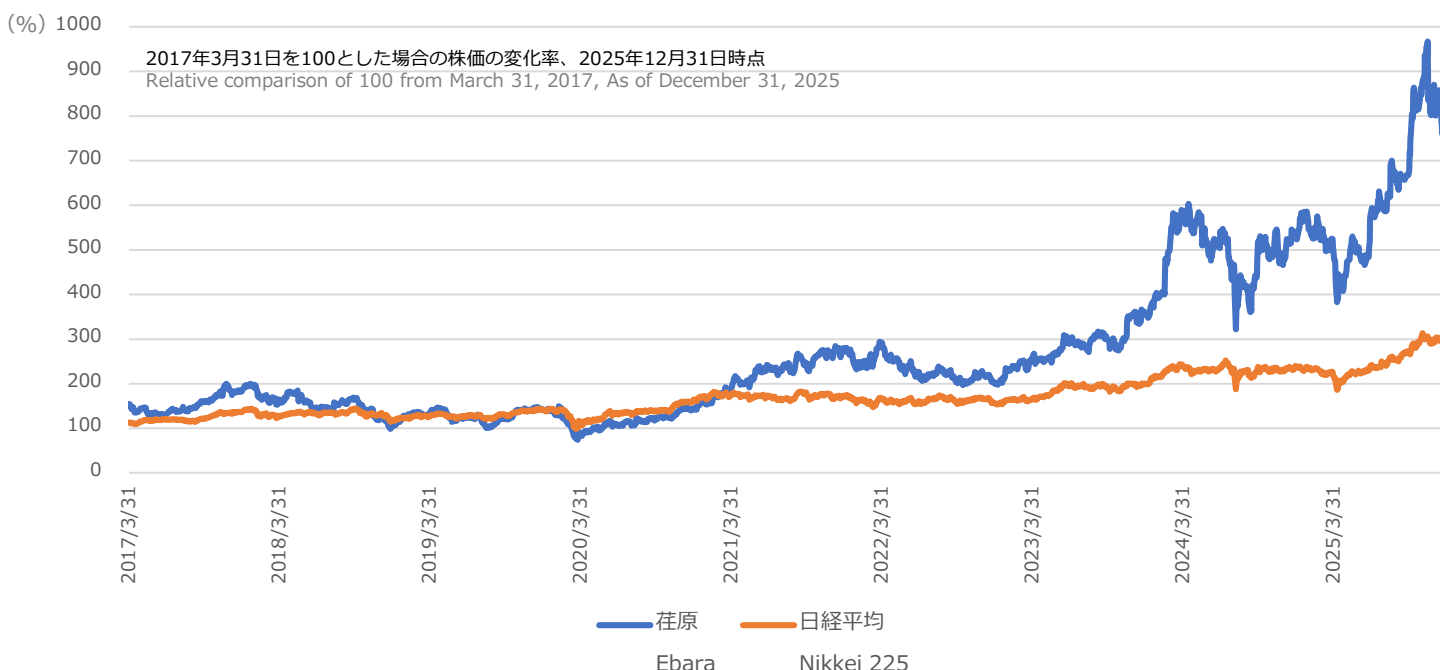
	年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
最高値 Highest Price		740	945	949	700	714	1,342	1,390	1,747	2,859	4,590
最安値 Lowest Price		447	592.8	458.6	454.2	343	1,342	923	924	1,498.5	1,770
期末株価 Closing stock price at end of period		727	859	494.2	665	674	1,278	944	1,669.6	2,460.5	3,684
発行済株式総数 (千株) Number of issued shares (Thousands of Shares)		508,680	508,916	509,785	475,645	481,955	477,565	460,460	461,745	462,055	462,199
時価総額 (百万円) Market capitalization (Millions of Yen)		369,810	437,159	251,937	316,306	321,469	610,332	434,646	770,930	1,136,700	1,702,741

株価／出来高推移 (月次) Stock Price / Volume Trend (Monthly)

(円/Yen) 2025年12月末時点
As of December 31, 2025



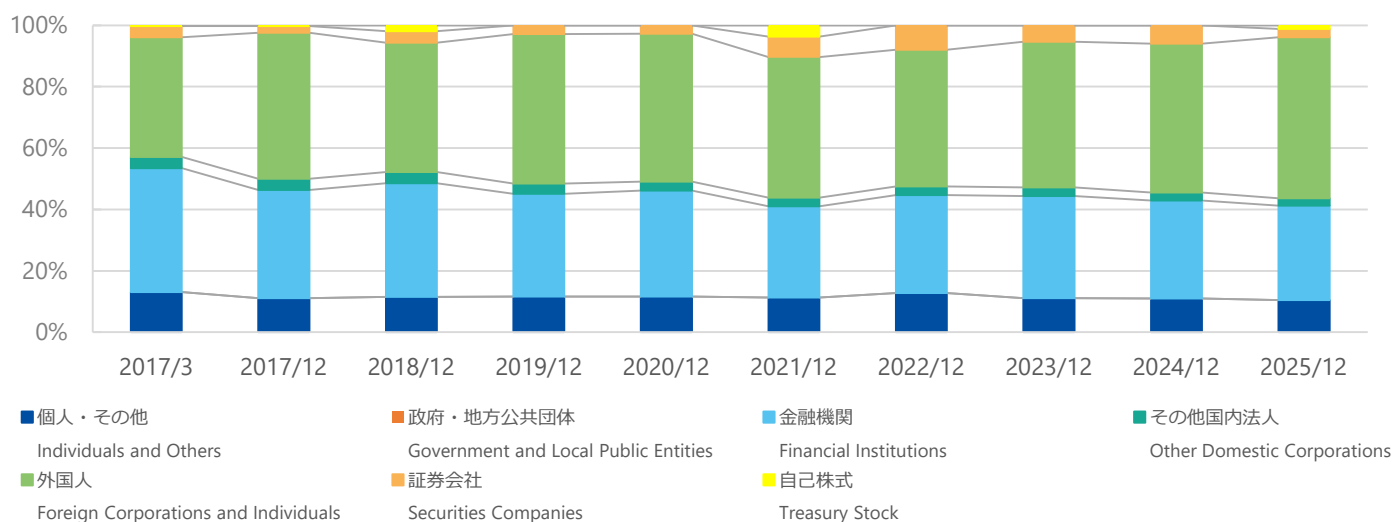
株価パフォーマンス (日次) Stock Price Performance (Daily)



所有者別株式分布推移 Composition of Shareholders

(%)

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
個人・その他 Individuals and others	13.1	11.1	11.5	11.6	11.6	11.3	12.8	11.0	11.0	10.5
政府・地方公共団体 Government and local public entities	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融機関 Financial institutions	40.3	35.3	37.0	33.5	34.5	29.7	31.9	33.3	31.9	30.7
その他国内法人 Other domestic corporations	3.7	3.7	3.7	3.3	3.0	2.8	2.8	2.8	2.6	2.4
外国人 Foreign corporations and individuals	39.0	47.6	42.1	48.7	48.2	45.9	44.5	47.4	48.5	52.4
証券会社 Securities companies	3.7	2.2	3.8	2.9	2.7	6.6	8.0	5.4	6.0	2.7
自己株式 Treasury stock	0.2	0.2	1.9	0.0	0.0	3.7	0.0	0.0	0.0	1.2
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



1株当たり当期利益 / 1株当たり純資産 Earnings Per Share (EPS) / Book-value Per Share (BPS)

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
会計基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Accounting Standards	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
1株当たり当期純利益 [当期利益] (EPS) (円) *1 Earnings per share (EPS) (Yen)	42.74	18.77	35.99	48.36	51.37	50.87	92.69	109.72	130.73	154.62	166.31
潜在株式調整後EPS (円) EPS, diluted (Yen)	40.30	18.66	35.79	48.11	51.16	50.66	92.41	109.46	130.51	154.43	166.15
1株当たり純資産 [親会社所有者帰属持分] (BPS) (円) *2 Book-value [Total Equity Attributable to Owners] per share (BPS) (Yen)	534.44	547.19	559.14	596.38	621.22	607.23	679.10	782.01	887.92	1,024.60	1,114.52
株価収益率 (PER) (倍) Price earnings ratio (PER) (times)	17.01	45.77	13.73	13.75	13.12	13.25	13.79	8.60	12.77	15.92	22.15
株価純資産倍率 (PBR) (倍) Price book-value ratio (PBR) (times)	1.36	1.57	0.88	1.12	1.08	1.11	1.88	1.21	1.88	2.40	3.31

* 1 1株当たり当期純利益 [当期利益] = 親会社株主に帰属する当期純利益 [親会社の所有者に帰属する当期利益] ÷ 期中平均発行済株式数
Earnings per share = Profit attributable to owners of parent / Average number of common shares

* 2 1株当たり純資産 [親会社所有者帰属持分] = (純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分) [親会社所有者帰属持分] ÷ (期末発行済株式数 - 期末自己株式数)
Book-value per share = (Net Assets - Subscription Rights to Shares - Non-Controlling Interests) / [Total Equity Attributable to Owners of Parent] / (Number of issued shares - Number of treasury stocks)

5. 会社情報 Corporate Information

従業員数 Number of Employees

セグメント別従業員数 Number of Employees by Segment (Consolidated)

(人/Persons)

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
風水力 Fluid Machinery & systems	11,150	10,797	10,972	11,226	11,316	11,870	12,142	-	-	-
建築・産業 Building Service & Industrial	-	-	-	-	-	-	-	7,490	7,608	7,654
エネルギー Energy	-	-	-	-	-	-	-	3,259	3,449	3,585
インフラ Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	1,555	1,585	1,581
環境 Environmental Solutions	2,645	2,622	2,588	2,615	2,673	2,714	2,727	2,755	2,824	2,830
精密・電子 Precision Machinery	1,885	2,067	2,260	2,450	2,547	2,789	3,151	3,374	3,660	4,000
その他事業&コーポレート Others & Corporate	637	733	736	789	944	999	1,075	1,196	1,384	1,498
連結従業員数 合計 Total	16,317	16,219	16,556	17,080	17,480	18,372	19,095	19,629	20,510	21,148

国内外別従業員数 Number of Domestic and Overseas Employees (Consolidated)

(人/Persons)

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
国内連結会社 Domestic Consolidated Subsidiaries	7,998	7,876	7,878	7,932	8,076	8,040	8,326	8,701	9,239	4,260
うち荏原製作所単体 Ebara Corporation	4,014	3,898	3,921	4,016	4,047	4,103	4,287	4,688	5,109	5,489
海外連結会社 Overseas Consolidated Subsidiaries	8,319	8,343	8,678	9,148	9,404	10,332	10,769	10,928	11,271	11,399
連結従業員数 合計 Total	16,317	16,219	16,556	17,080	17,480	18,372	19,095	19,629	20,510	21,148

荏原製作所単体従業員情報 Employee Information (EBARA Corporation)

(人/Persons)

年度/FY	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12	2022/12	2023/12	2024/12	2025/12
従業員数 Number of employees	4,014	3,898	3,921	4,016	4,047	4,103	4,287	4,688	5,109	5,489
うち男性 Male	3,167	3,070	3,099	3,175	3,192	3,224	3,391	3,697	4,055	4,355
うち女性 Female	847	828	822	841	855	879	896	991	1,054	1,134
平均年齢 Average age	44.2	43.5	43.7	43.9	43.4	43.9	43.8	43.6	43.4	43.1
平均勤続年数 Average years of service	18.1	17.2	17.3	17.1	16.8	17.0	16.5	15.8	15.0	14.4
女性管理職数 Number of women in management	70	77	83	97	96	98	98	113	123	145
女性管理職比率 (%) Women in management ratio (%)	5.1	5.2	5.6	6.2	6.1	6.4	6.5	7.2	7.5	8.6
新入社員数 Number of fresh graduates	94	115	114	111	117	111	97	137	126	214



Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

Looking ahead, going beyond expectations
Ahead  *Beyond*